



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗА ПРОИЗВОДЊУ И ДИСТРИБУЦИЈУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ
Г Р А Д С К А

топлана

Адреса:
Благоја Паровића 3
18000 Ниш
web: www.nitoplana.rs
e-mail: nitop@nitoplana.rs

Бр. 1164/2-1
24.04.2026.

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ за период јануар-децембар 2025.

*Пословно име: Јавно комунално предузеће „Градска
топлана“ Ниш
*Седиште: Ниш, Благоја Паровића бр.3
*Претежна делатност: 35.30-снабдевање паром и климатизација
*Матични број: 07216009
*ПИБ: 100619162
*ЈББК: 81711

МАРТ 2026.
Ниш

Садржај

I УВОД	3
II ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ	6
III ПРОИЗВОДЊА, ДИСТРИБУЦИЈА И СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ.....	24
IV РАЗВОЈ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР.....	33
V ОПШТИ И ПРАВНИ ПОСЛОВИ	41
VI ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА.....	48

І УВОД

1. *Опис пословних активности и организациона структура*

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Градска топлана“ Ниш
Скраћено пословно име: ЈКП „Градска топлана“ Ниш
Оснивач: Град Ниш
Вршилац дужности директора: Живојин Тасић, мастер економиста
Делатност: снабдевање паром и климатизација – претежна делатност
Шифра делатности 35.30
Матични број: 07216009
ПИБ: 100619162
ЈБКЈС: 81711

Надлежна управа: Градска управа за комуналне делатности, послове инспекције и комуналне милиције
Седиште: Ниш, Благоја Паровића бр.3
Телефон: 018/4530-413
Факс: 018/4533-927
Интернет презентација: www.nitoplana.rs
e-mail: nitop@nitoplana.rs

Предузеће послује у саставу са једним зависним друштвом – „Еи Топлана“, д.о.о. Ниш.
Вредност основног капитала: 643.951.127,65 динара.

ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ Ниш – предузеће за производњу, дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом, формирано је 1973. године. Данас своју делатност обавља посредством 18 топлана и котларница (односно укупно 20 производних мерних места – котларнице Исток и Бубањ 3 имају по два производна мерна места која поред производње топлотне енергије за загревање објеката врше и производњу топлотне енергије за загревање санитарне воде).

Топлана своју основну делатност обавља у специфичном окружењу, са једне стране су добављачи за енергенте са којим се уговарају услови испоруке и плаћања енергената, и чија цена зависи од кретања цене на светском тржишту, а с друге стране потрошачи са фактурисањем и наплатом у току целе календарске године (највећим делом), што утиче на ликвидност и условљава ангажовање кредита код пословних банака. Основни принципи на којима се заснива пословање су економичност, енергетска ефикасност, заштита животне средине и задовољство корисника.

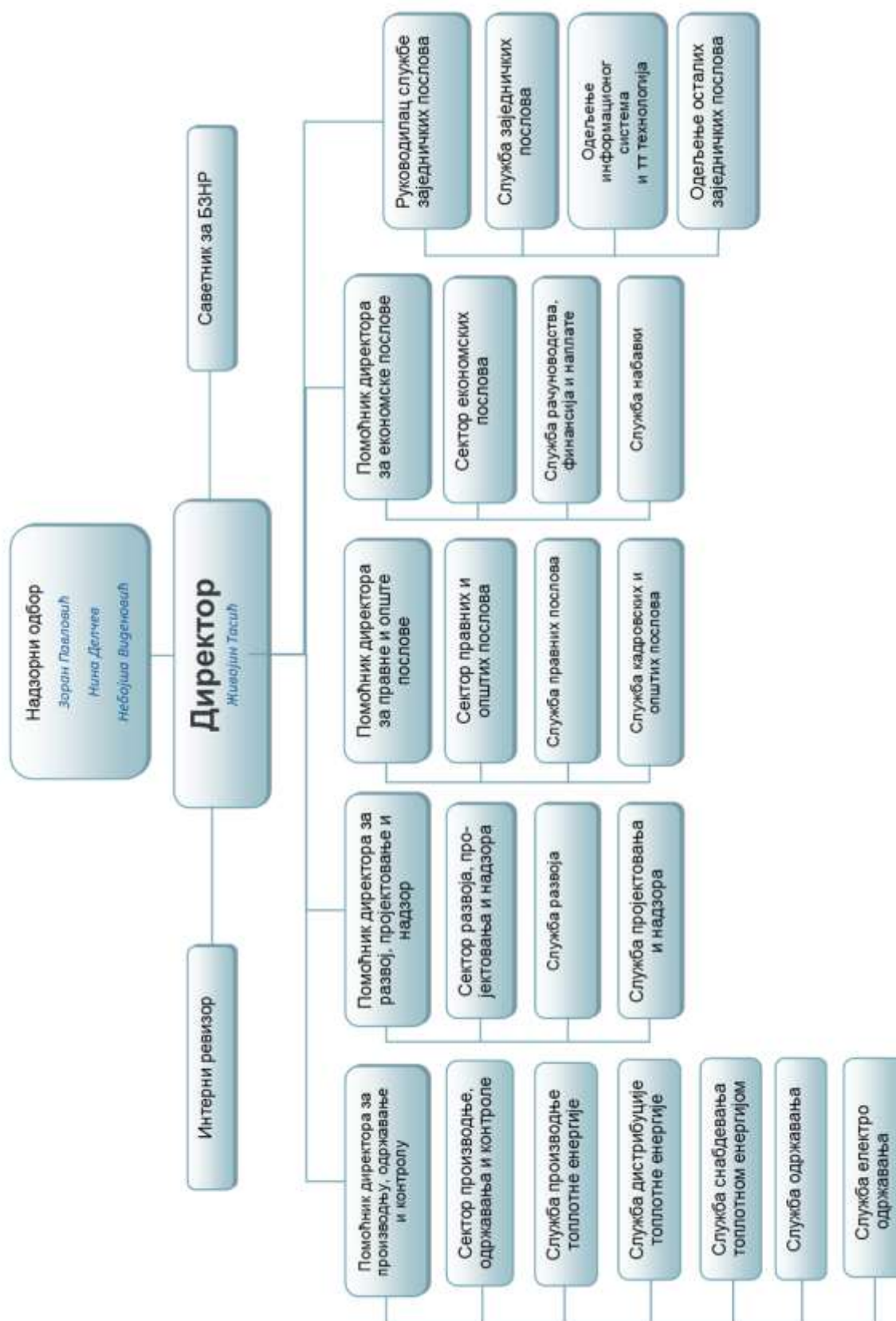
Последњих година заштита животне средине и смањење емисије штетних материја постаје фокус Владе Републике Србије и локалних самоуправа. Додатни развој система даљинског грејања у великим градовима је препознат као једна од главних мера у циљу реализације тога. Све ово је потпомогнуто доношењем законских прописа који поспешују прикључење на даљински систем грејања.

У складу са Закључком Градског већа број 1520-23/2025-03 од 07.11.2025. године Одлуком Надзорног одбора ЈКП „Градска топлана“ Ниш број 03-3540/3 од 28.11.2025. године и у овој години је ограничавана максимална месечна специфична потрошња за кориснике, који спадају у категорију физичких лица у објектима колективног становања, где не постоји контролни мерач утрошка топлотне енергије - контролни калориметар или уређај за утврђивање сопствене потрошње топлотне енергије – делитељ топлоте, на 125% просечне месечне специфичне потрошње топлотне енергије свих корисника, у објектима

колективног становања прикључених на дистрибутивну мрежу ЈКП „Градска топлана“ Нишу.

ЈКП „Градска топлана“ Ниш обавља своју делатност у склопу следеће организационе структуре:

- Сектор производње, одржавања и контроле
- Сектор развоја, пројектовања и надзора
- Сектор правних и општих послова
- Сектор економских послова
- Служба заједничких послова.



Решењем Скупштине Града Ниша бр.06-431/2022-33-4-02 од 31.05.2022. Зоран Павловић, специјалиста струковни менаџер именован је за председника Надзорног одбора, док су за чланове Надзорног одбора именовани *Нина Делчев*, дипл. инж. ел. и *Небојша Виденовић*, дипл. маш. инж., на период од 4 године.

Решењем Скупштине Града Ниша бр.06-1088/2024-54-02 од 27.12.2024. године, за вршиоца дужности директора предузећа именован је *Живојин Тасић*, мастер економиста.

2. Откуп сопствених акција односно удела

ЈКП „Градска топлана“ Ниш има уделе у капиталу зависног правног лица ЕИ Топлана ДОО Ниш, и у 2025. години није откупљивала уделе.

3. Постојање огранака

ЈКП „Градска топлана“ Ниш нема огранке.

II ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

1. Приказ финансијског положаја и резултата пословања

Упоредни преглед остварења прихода јануар-децембар 2024. плана јануар-децембар 2025. и остварења јануар-децембар 2025.

	Остварење 2024.	План 2025.	Остварење 2025.	%	%
	1	2	3	4(3/1)	5(3/2)
Пословни приходи	2.429.753.105,25	3.232.672.715,15	2.788.143.797,09	114,75	86,25
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту и активирања учинака	2.384.622.181,56	3.190.672.715,15	2.732.975.863,19	114,61	85,66
Приходи од премија, субвенција и донација	36.658.246,27	27.000.000,00	47.883.862,39	130,62	177,35
Остали пословни приходи	8.472.677,42	15.000.000,00	7.284.071,51	85,97	48,56
Финансијски приходи	38.486.730,48	62.000.000,00	77.317.091,80	206,25	124,70
Приходи од камата	37.991.293,16	60.000.000,00	38.802.232,19	102,13	64,67
Позитивне курсне разлике	478.743,54	1.000.000,00	1,26	/	/

Остали финансијски приходи	16.693,78	1.000.000,00	38.514.858,35	/	3.851,49
Непословни и ванредни приходи	123.723.261,69	194.000.000,00	128.294.817,93	103,70	66,13
Добици од продаје и вишкови	833.200,87	6.000.000,00	2.015.932,92	241,95	33,60
Наплаћена отписана потраживања	121.777.963,64	180.000.000,00	104.517.003,76	85,83	58,07
Остали непословни приходи, приходи од усклађивања некретнина и залиха и исправка грешака ранијих година	1.112.097,18	8.000.000,00	21.761.881,25	1.956,83	272,02
УКУПНО	2.591.963.097,42	3.488.672.715,15	2.993.755.706,82	115,50	85,81

У укупној структури прихода, пословни приходи учествују са 93,13%, финансијски са 2,58% непословни и ванредни са 4,29%.

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Најзначајнији приходи у пословним приходима су приходи од услуга производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом, одржавања унутрашњих грејних инсталација, снабдевање санитарном топлом водом, други приходи од одржавања, приходи од активирања учинака и износе 2.732.975.863,19 и чине 98,02% пословних прихода. Формирање овог прихода се анализира и кроз потраживања од купаца, чија наплата директно утуче на ликвидност предузећа. Остварење прихода од услуга на домаћем тржишту у односу на планску величину је 85,66%.

Ефекти одлуке о ограничавању максималне месечне специфичне потрошње у 2025. години је интерно фактурисање Топлани 514.543,33 kWh топлотне енергије, мање исказани приходи од топлотне енергије у износу од 3.766.969,30 динара и обрачун и плаћање ПДВ-у износу од 376.696,93 динара а што представља трошак предузећа, чиме је корисницима фактурисано мање у укупном износу од 4.143.666,23.

Потраживања од купаца на дан 31.12.2025.

Фактурисана реализација за **стамбени простор** (редован и утужен промет) за период 01.01.-31.12.2025. износи 2.218.869.458,97. Са почетним стањем (П.С.) потраживање се изражава износом 3.298.924.805,47. У посматраном периоду наплаћено је 2.261.746.493,11.

Преглед фактурисане и наплаћене реализације за стамбени простор за 01.01.-31.12.2025. износи:

1. П.С. 01.01.2025.....1.080.055.346,50
2. Фактурисано..... 2.218.869.458,97
3. Наплаћено..... 2.261.746.493,11
4. Салдо на дан 31.12.2025.....1.037.178.312,36

Салдо ненаплаћених потраживања од купаца-стамбени простор у износу од 1.037.178.312,36 садржи потраживања која доспевају за наплату у периоду дужем од једне године (две, три пет и више) у износу од 104.451.231,36 и потраживања за редовну камату у износу од 24.718.098,00.

Процент наплате 101,93% са П.С. 68,56%

Фактурисана реализација за **пословни простор** за период 01.01.-31.12.2025. износи 846.091.605,42. Са почетним стањем (П.С.) потраживање је 1.138.130.878,84. Наплаћено је 822.790.385,07.

Преглед фактурисане и наплаћене реализације за пословни простор за 01.01.-31.12.2025. износи:

1. П.С. 01.01.2025..... 292.039.273,42
2. Фактурисано..... 846.091.605,42
3. Наплаћено..... 822.790.385,07
4. Салдо на 31.12.2025..315.340.493,77

Салдо ненаплаћених потраживања од купаца-пословни простор у износу од 315.340.493,77 садржи потраживања која доспевају за наплату у периоду дужем од једне године (две, три пет и више) у износу од 1.233.373,86 и потраживања за редовну камату у износу од 1.407.305,61.

Процент наплате 97,25% са П.С. 72,29%

Процент наплате укупних потраживања са почетним стањем у односу на 2024. годину и то код купаца физичких лица – стамбени простор је виши за за 5,01% а код купаца – пословни простор за 1,60%. Код пословног простора специфичност у наплати чине корисници јавних средстава (републички и локални ЈКП И ЈП, образовне установе, вртићи....) због валуте у складу са Законом о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (60 дана) чија потраживања чине значајан салдо на дан 31.12.2025. године, а који ће бити наплаћени у законом дефинисаном року у 2026. години.

И даље висок износ ненаплаћених потраживања утиче на ликвидност предузећа и онемогућава редовно сервисирање обавеза за енергенте, пре свега гаса. Ова околност директно утиче на формирање резултата и то:

- кроз финансијске расходе обрачунатих камата од стране испоручиоца енергената и банака
- и кроз формирање обезвређења потраживања односно трошкова у ванредном подбилансу, који креирају резултат пословања.

Велики број купаца пословног простора, због околности у којима послује је променио свој статус у купце у стечају, ликвидацији, реструктурирању и реорганизацији тако да на дан 31.12.2025. год. салдо ових потраживања износи:

1. Купци у стечају..... 36.727.461,32
2. Купци у ликвидацији..... 262.978,99
3. Купци у реструктурирању..... 613.457,16
4. Купци у реорганизацији..... 134.433,81

Укупно:.....36.738.331,28

У евиденцији ЈКП „Градска топлана“ Ниш се налазе и потраживања од купаца стамбеног простора који су се према одлуци предузећа наплаћивали до 31.12.2008. године са салдом на дан 31.12.2025. године од 3.026.159,74 и у целости су утужена.

У 2025. години на основу Закључака Градског већа Града Ниша број 183-10/2025-03 и 183-11/2025-03 од 12.02.2025. (трајање акцијских услова наплате од 20.02.2025.-30.04.2025.) Надзорни одбор је донео одговарајуће одлуке којима су омогућени акцијски услови измирења дуговања корисника социјале, стамбеног и пословног простора.

У делу купаца *стамбеног простора* ефекти наплате по акцијским условима су следећи:

- потписано је 98 уговора за плаћање главног дуга у целости уз отпис камате
- износ наплаћеног главног дуга је 13.765.588,00
- износ отписане камате је 10.035.749,00
- потписано је 199 уговора о отплати дуга на рате
- износ ново уговореног дуга је 42.466.356,00
- потписано је 29 уговора са корисницима социјале за отплату дуга на рате
- износ уговореног дуга је 10.299.422,30.

У делу купаца *пословног простора* није било реализације уговора према акцијским условима наплате.

Приходи од премија-накнада штета у 2025. години реализовани су у износу од 656.629,17, приходи од донација у износу од 21.980.157,77 - обрачунска категорија која има своју равнотежу у трошковима амортизације дониране опреме (КФВ I, II и III, као и укњижењем котларнице УКЦ и Мике Антића и осталих прикључних топловода и подстанца). Приходи од поклона реализовани су у износу од 4.596.481,45 односе се у највећој мери на преузета основна средства и то 45 m магистралног топловода и 3 m прикључног топловода од Planet Capital-а. Приходи од средстава превентиве реализовани су у износу од 8.432.050,00 од стране Дунав осигурања а у складу са Уговором.

Други пословни приходи реализовани су у укупном износу од 7.284.071,51 од чега су најзначајнији приходи од изнајмљивања земљишта 1.265.551,68, изнајмљивања резервоара 1.122.481,14, изнајмљивања димњака 1.968.826,63, издавање услова 478.400,00, префактурисани трошкови електричне енергије закупопримцу 2.382.259,45 и др.

ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Финансијски приходи су реализовани у износу од 77.317.091,80. Најзначајнији су приходи од камата у износу од 38.802.232,19. Овај приход се формира обрачуном камате за плаћање потраживања од купаца ван валутног рока (дужем од 30 дана). Остали финансијски приходи исказани су у износу 38.514.858,35 од којих је најзначајнији приход од ревалоризације обавезе за градске робне резерве у мазуту у износу од 38.462.998,17 а по основу 3.019.073,64 кг мазута и иста је рвалоризирана према условима из комерцијалног уговора који Топлана има за редовну куповину мазута на дан 31.12.2025. године, док се остали финансијски приходи односе се на финансијска заокружења, позитивне разлике у обрачуну боловања преко 30 дана и др.

ОСТАЛИ/ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ

Непословни и ванредни приходи реализовани су у износу од 128.294.817,93. Најзначајнији ванредни приход је наплата обезвређених потраживања (сумњивих и спорних) у износу од 104.517.003,76 (старијих од 120 дана и утужених). У 2025. години је извршена процена имовине и залиха у складу са Међународним рачуноводственим стандардима чији су ефекти на приходе 21.593.706,25. У оквиру ових прихода реализовани су приходи од продаје опреме и отпада у износу од 1.231.629,00, вишкови исказани у попису у износу од 102.777,04, приходи од смањења обавеза по основу одобрених рабата односно смањења обавеза у износу од 12.995,92, приходи по основу наплаћених судских такси, накнада штета и др. из ранијег периода у износу од 483.998,55 и приходи по основу исправке грешака према рачуноводственим политикама у износу од 168.175,00.

Упоредни преглед остварења трошкова и расхода јануар-децембар 2024. План јануар-децембар 2025. и остварење јануар –децембар 2025.

	Остварење 2024.	План 2025.	Остварење 2025.	%	%
	1	2	3	4(3/1)	4(3/2)
Пословни расходи	2.464.395.908,70	3.108.055.498,13	2.658.257.134,04	107,87	85,53
Трошкови материјала за израду	18.643.692,20	35.000.000,00	15.874.631,34	85,15	45,36
Трошкови осталог материјала	7.502.937,33	26.000.000,00	14.410.390,09	192,06	55,42
Трошкови горива и енергије	1.701.011.490,66	2.131.291.460,18	1.782.120.318,70	104,77	83,62
Трошкови једнократног отписа	657.766,97	600.000,00	998.949,67	151,87	166,49
Трошкови бруто зарада (старозапослени + пословодство)	339.250.634,64	410.640.413,00	391.498.912,20	115,40	95,34
Трошкови бруто зарада (новозапослени)	3.259.104,68	10.407.583,00	5.044.435,37	90,96	48,47
Трошкови доприноси на терет послодавца	51.917.262,54	63.788.771,00	60.116.913,31	115,79	94,24

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Трошкови накнада по уговору о делу	1.032.220,57	1.500.000,00	1.442.901,13	139,79	96,19
Трошкови накнада по уговору о ПП пословима	692.065,61	3.000.000,00	2.689.808,08	388,66	89,66
Трошкови накнада Надзорном одбору	1.481.481,60	1.519.008,00	1.481.481,60	100,00	97,53
Остали трошкови НО	113.340,00	250.000,00	118.213,76	104,30	47,29
Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	0,00	500.000,00	0,00	/	/
Солидарна помоћ и накнада трошкова у складу са Колективним уговором	901.089,97	1.200.000,00	830.102,08	92,12	69,18
Солидарна помоћи према Анексу II ПКУ	10.599.103,47	11.286.000,00	10.601.229,78	100,02	93,93
Трошкови превоза запослених (старозапослених и новозапослених)	11.199.039,70	13.000.000,00	10.152.138,04	90,65	78,09
Трошкови дневница, смештаја и превоза на службени пут и остало	621.845,59	900.000,00	894.912,35	143,91	99,45
Трошкови стипендија	493.649,00	900.000,00	516.141,00	104,56	57,37
Остале накнаде запосленима и другим физичким лицима	0,00	100.000,00	104.184,13	/	104,18
Трошкови пакетића за децу	690.000,00	800.000,00	799.500,00	115,87	99,94

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

запослених према општем акту					
Трошкови транспортних услуга и ПТТ	5.044.490,42	9.000.000,00	7.080.959,61	140,37	78,68
Трошкови услуга одржавања	43.559.078,40	60.000.000,00	59.717.853,32	137,10	99,53
Трошкови радно спортских сусрета	410.780,00	500.000,00	496.000,00	120,75	99,20
Трошкови рекламе и пропаганде	990.000,00	990.000,00	925.960,00	93,53	93,53
Трошкови амортизације	121.607.138,65	155.000.000,00	123.769.482,71	101,78	79,85
Трошкови резервизања-отпремнина	3.150.056,91	6.000.000,00	8.299.702,61	263,48	138,33
Трошкови резервизања-јубиларних награда	8.729.856,22	6.000.000,00	1.902.519,99	21,79	31,71
Трошкови непроизводних услуга	3.065.666,13	9.000.000,00	6.768.531,21	220,79	75,21
Трошкови ревизије финансијских извештаја	493.000,00	650.000,00	543.000,00	110,14	83,54
Трошкови добровољног пензионог осигурања	2.598.000,00	2.916.000,00	2.608.000,00	100,38	89,44
Трошкови донаторства	395.457,20	400.000,00	349.000,00	88,25	87,25
Трошкови спонзорства	260.000,00	300.000,00	190.000,00	73,08	63,33
Трошкови за синдикалне активности	200.000,00	450.000,00	443.200,00	221,60	98,49
Трошкови превенције радне инвалидности	1.003.500,00	1.737.575,95	1.683.610,00	167,77	96,89
Трошкови репрезентације	918.889,66	990.000,00	957.218,27	104,17	96,69

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

Трошкови премија осигурања	25.078.524,07	28.000.000,00	27.400.627,69	109,26	97,86
Трошкови платног промета и провизија ЈКП „ОН“	70.352.478,51	80.000.000,00	84.388.787,82	119,95	105,49
Трошкови пореза и чланарина	3.097.660,64	6.000.000,00	3.199.663,01	103,29	53,33
Трошкови продукције и емитовања снимљеног материјала	2.690.000,00	2.000.000,00	900.000,00	33,46	45,00
Остали нематеријални трошкови и судске таксе	12.941.218,36	13.438.687,00	11.367.578,31	87,84	84,59
Остали пословни расходи	7.743.389,00	12.000.000,00	15.570.276,86	201,08	129,75
Финансијски Расходи	109.229.016,77	138.000.000,00	92.193.612,67	84,40	66,81
Расходи камата на кредите за обртна средства	14.583.097,92	27.000.000,00	25.656.378,34	172,73	95,02
Расходи камата на дозвољени минус	462.873,35	3.500.000,00	598.911,97	129,39	17,11
Камата на робне кредите, лизинг и остало	94.053.463,06	81.500.000,00	64.042.688,99	68,09	78,58
Негативне курсне разлике	75.728,62	1.000.000,00	1.738.448,22	2.295,63	173,84
Остали финансијски расходи (ревалоризација робних резерви)	53.853,82	25.000.000,00	157.185,15	291,87	0,63
Непословни и ванредни расходи	237.553.384,31	230.000.000,00	207.340.197,75	87,28	90,15

Губици, расходи основних средстава, материјала и робр и мањкови	77.685.601,33	10.000.000,00	32.894.672,14	42,34	328,95
Директан отпис потраживања	4.795.291,87	10.000.000,00	2.385.027,61	49,74	23,85
Остали непоменути расходи	3.693.570,68	3.000.000,00	9.734.594,46	263,56	324,49
Обезвређење опреме, постројења и залиха	91.248,65	50.000.000,00	41.607.207,40	/	83,21
Обезвређење потраживања и финансијских пласмана	132.312.271,67	150.000.000,00	97.693.317,84	73,84	65,13
Расходи по основу исправке грешака	18.975.400,11	7.000.000,00	23.025.378,30	14,34	328,93
УКУПНО	2.811.178.309,78	3.476.055.498,13	2.957.790.944,46	105,22	85,09

У укупној структури трошкова и расхода пословни расходи учествују са 89,87%, финансијски са 3,12% непословни и ванредни са 7,01%.

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

Најзначајније пословне расходе чине трошкови енергије (гас, мазут, електрична енергија, вода као транспортер енергије) са 67,04% учешћа у пословним расходима. Формирање овог трошка у директној је вези са ефикасношћу опреме, ценом енергената и временским приликама у смислу потрошње. 2025. годину обележио је тренд повећања цена гаса и мазута у првој половини године, што је утицало како на висину трошкова енергената тако и на формирање варијабилне цене испоруке топлотне енергије крајњем купцу.

Бруто I зараде чине 14,92% пословних расхода односно 13,41% укупних расхода и реализоване су у складу са Програмом о изменама програма пословања број 2732/1 за 2025. годину.

Накнаде по основу уговора о делу су планиране Програмом пословања за 2025. годину и реализоване су 96,19% у односу на план и чине 0,05% пословних расхода.

Накнаде за привремене и повремене послове су планиране Програмом пословања за 2025. годину и реализована су 89,66% у односу на план. По овом основу су ангажована лица у посебним околностима за основну делатност и на местима са већим обимом послова и чине 0,10% пословних расхода.

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора чине 0,06% пословних расхода и 0,05% укупних расхода.

Трошкови превоза запослених су у 2024. години реализовани у оквиру планске величине, у складу са Колективним уговором. Ово трошкови чине 0,38% пословних расхода и 0,34% укупних расхода.

Трошкови солидарних помоћи, помоћ по Анексу 2 ПКУ, трошкови дневница и смештаја на службеном путу, трошкови стипендија и трошкова пакетића за децу запослених су исплаћивани у складу са обавезама из Колективног уговора.

Јубиларне награде у 2025. години су исплаћиване запосленима који су то право стекли по основу Уговора о раду и Колективног уговора из резервисаних средстава према Међународном рачуноводственом стандарду 19 (право на исплату је стекло 13-оро запослених). Исплаћен је износ од 2.509.549,29 за 13-оро запослених. Исплаћене јубиларне награде не чине трошак предузећа већ одлив из новчаног тока обзиром да се резервисањем на крају сваке календарске године обавеза усклађује или формирањем трошкова резервисања или прихода од укидања резервисања. Резервисањем за јубиларне награде на дан 31.12.2025. године формиран су трошкови резервисања у износи од 1.902.519,99.

Отпремнине за одлазак у пензију (старосну и превремену/инвалидску) су такође исплаћене из резервисаних средстава (исти принцип као за јубиларне награде) у износу од 6.290.812,75 за 12-оро запослених. Резервисањем за отпремнине на дан 31.12.2025. године формиран је трошак резервисања у износи од 8.299.702,61. Укупни трошкови резервисања (за јубиларне награде и отпремнине) су реализоване у оквиру планираног укупног износа.

Трошкови транспортних услуга и ПТТ (интернет, интернет за производни и дистрибутивни систем, мобилна и фиксна претплата и др.) реализовани су 78,68% у односу на план и чине 0,27% пословних и 0,24% укупних расхода.

Трошкови услуга одржавања у 2025. години чине 2,25% пословних расхода и 2,02% укупних расхода. Најзначајнији у структури ових трошкова јесу трошкови одржавања основних средстава и опреме, одржавања УГРи у складу са потписаним уговорима, трошкови одржавања возила и други трошкови одржавања. Реализација ових трошкова зависи од реалних околности а све у циљу одржања функционалности система и испуњавања обавеза из уговора о одржавању унутрашњих грејних инсталација.

Трошкови учешћа на радно спортским догађајима су реализовани у складу са планираним износом трошка. Запослени у топлани су учесници на догађају у организацији Удружења топлана Србије, где један део учешћа финансира Топлана а други део запослени.

Трошкови рекламе и пропаганде су реализовани у складу са планираним износом, и чине 0,03% пословних и 0,031% укупних расхода.

Трошкови амортизације су формиран на бази процењеног века трајања опреме а након извршене процене имовине у 2025. години са ефектима и укњижених нових објеката, опреме и инвентара. Трошкови амортизације у 2025. години чине 4,66% пословних расхода и 4,19% укупних расхода.

Трошкови премије осигурања у 2025. години чине 1,031% пословних расхода и 0,93% укупних расхода. Чине га трошкови осигурања основних средстава, опреме, возила, залиха, запослених...

Значајни пословни расход чини провизија – накнада коју Топлана плаћа ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за вршење услуге фактурисања и наплате за купце – стамбени простор. Према важећој Одлуци Скупштине града висина накнаде је 3,5 % на наплаћена средства. Овај трошак за период јануар-децембар 2025. године износи 79.436.356,81 (износ без ПДВ) и најзначајнији трошак у оквиру групе трошкова платног промета и провизије. Овај трошак чини 2,99% пословних расхода и 2,67% укупних расхода.

Трошкове непроизводних услуга чине трошкови здравствених услуга, услуга одвоза смећа, адвокатских услуга, програмерских услуга, трошкови паркирања, интерне ревизије, трошкови комисије за решавање рекламација, трошкови процене им и др. Ови трошкови чине 0,26% пословних расхода и 0,23% укупних расхода.

Трошкови добровољног пензионог осигурања исплаћивани су у складу Колективним уговором и планом и чине 0,09% пословних расхода и 0,08% укупних расхода.

Трошкови спонзорства, донаторства и синдикалних активности су реализовани у складу са планираним износом.

Трошкови продукције и снимљеног материјала су реализовани у складу са планираним износом.

Нематеријални трошкови и судске таксе односе се како на трошкове такси и судских такси тако и на трошкове легализације софтвера, лиценце за рачуноводствени софтвер и друге софтвере, трошкове учешћа у финансирању зарада особа са инвалидитетом, трошкове оглашавања, информисања и др. Они чине 0,43% пословних расхода и 0,38% укупних расхода.

Остали пословни расходи се односе на трошкове заштите на раду, трошкове мерења емисије из котларница, трошкове испитивања технолошке воде и испитивања и управљања отпадом, и трошкове механичког и хемијског чишћења котлова и др. Ови трошкови су реализовани у већем износу од планираног због повећаног трошка управљања, испитивања, третмана и одлагања отпада. Они чине 0,59% пословних расхода и 0,53% укупних расхода.

ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Финансијске расходе чине расходи камата, како камата на ангазоване кредите, тако и камата од добављача енергената за плаћање рачуна ван валутног рока и други финансијски. Камате на ангазоване кредите у 2025. години износе 26.255.290,31, од чега 25.656.378,34 камате за кредите за ликвидност, а 598.911,97 камате на дозвољени минус. У 2025. години је ангажован дугорочни кредит за обртна средства за измирење доспеле обавезе за из претходне грејне сезоне. Камате на кредите за обртна средства чине 28,48% финансијских расхода и 0,89% укупних расхода.

У 2020. години је набављено теретно возило (кипер) путем лизинга, тако да камата за 2025. годину износи 22.731,66, чиме је возило исплаћено у целости.

Камате од добављача износе 64.042.688,99, од чега је камата Југоросгаса 60.197.696,29 а камата према Градским робним резервама 3.806.805,53. Камате према добављачима чине 82,83% финансијских расхода и 2,16% укупних расхода.

Остали финансијски расходи у износу од 157.185,15 су настали из различитих пословних трансакција (финансијска заокружења, мање рефундирана боловања-заокружење,) и чине 0,17% финансијских расхода.

ОСТАЛИ/ВАНРЕДНИ РАСХОДИ

Анализа позиција из осталог/ванредног подбиланса, где је износ укупног обезвређења 139.300.525,24, показује да је највеће учешће ових трошкова обезвређење потраживања у износу 96.939.205,84. Настаје као последица утужења корисника стамбеног простора (која спроводи ЈКП „Обједињена наплата“) и исказан је у висини од 77.738.746,24. Свођење трошка обезвређења на овај износ укључује ефекат примене МСФИ 9 на исправку потраживања од купаца стамбеног простора (смањење у износу од 29.614.466,76) и обезвређења потраживања од купаца пословног простора која се врше након истека 120 дана и применом МСФИ 9, исказано је у укупном износу од 19.200.459,60 (од чега је износ од 4.062.452,57 умањења последица примене МСФИ 9). „Сумњиви и спорни“ купци се у моменту наплате књиже на ванредним и осталим приходима, и тиме се одржава равнотежа расхода и прихода. У 2025. години трошкови обезвређења су нижи у односу на наплаћене приходе од обезвређења, што је за последицу имало смањење осталог губитка.

У 2025. години реализована је процена имовине и залиха у складу са Међународним рачуноводственим стандардом. Ефекти свођења и имовине на фер вредност за последицу је имало формирање обезвређења у износу од 38.181.692,75, док су залихе обезвређене за 3.425.514,65.

Обезвређење финансијских пласмана у 2025. години је у износу од 754.112,00 динара и односи се на финансирање обавезних трошкова за зависно предузеће ЕИ Топлана ДОО а у складу са законском регулативом.

Трошкови обезвређења потраживања чине 67,85% ванредних/непословних расхода и 4,71% укупних расхода.

Значајан ванредни расход чине расходи директних отписа који су последица завршених спорова код судова и извршитеља у износу од 2.385.027,61 и расход материјала и робе која није за употребу на основу одлука Надзорног одбора у износу од 3.186.951,53 .

Губици, раходи основних средстава и мањкови у износу од 32.894.672,14, који се у највећем делу односи на расходовања расходовање котларнице Чаир – грађевинског дела а по решењу надлежне инспекције у износу од 6.769.714,07 , расходовање постројења и опреме у износу од 22.775.728,37 где највеће учешће се односи на расходовање топловода који су замењени и котларнице Чаир машинског и електро дела (садашња вредност расходованих средстава).

Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне (дефинисано рачуноводственим политикама) у 2025. години су исказани у износу до 23.025.378,30. Најзначајнији износ чини исправка /корекција процене из 2018. године топловода у износу 19.584.670,81 и искњижене разлике фактурисаних трошкова тужби од купаца стамбеног простора у из ранијег периода а након усаглашења стања са ЈКП Обједињена наплата у износу од 1.228.774,69.

АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ РЕЗУЛТАТА

	2024.	2025.
УКУПАН ПРИХОД	2.591.963.097,42	2.993.755.706,82
УКУПАН РАСХОД	2.811.178.309,78	2.957.790.944,46
БРУТО губитак/добитак	-219.215.212,36	+35.964.762,36
Порески расход периода (порез на добит)	0,00	3.948.348,00
Одложена пореска средства/обавезе	-11.737.671,88	+127.440.866,81
Резултат након опорезивања	-230.952.884,24	159.457.281,17

РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ПО ПОДБИЛАНСИМА

1. Пословни приходи и расходи	1-12/2024.	1-12/2025.
Пословни приходи	2.429.753.105,25	2.788.143.797,09
Пословни расходи	2.464.395.908,70	2.658.257.134,04
Пословни добитак/губитак	-34.642.803,45	+129.886.663,05
2. Финансијски приходи и расходи		
Финансијски приходи	38.486.730,48	77.317.091,80
Финансијски расходи	109.229.016,77	92.193.612,67
Финансијски добитак/губитак	-70.742.286,29	-14.876.520,87
5. Остали/ванредни приходи и расходи		
Остали/ванредни приходи	123.723.261,69	128.294.817,93
Остали/ванредни расходи	237.553.384,31	207.340.197,75
Остали/ванредни губитак /добитак	-113.830.122,62	-79.045.379,82

Анализирањем резултата кроз подбилансе, закључује се следеће:

***у пословном подбилансу** исказан је добитак пословања за период јануар-децембар у износу **129.886.663,05**. Из пословних прихода (делатности) се могу финансирати пословни расходи (енергенти, бруто зараде и накнаде зарада, амортизација, одржавање.....). Уштеда на свим позицијама пословних расхода и трошкова у односу на планиране износе допринела је формирању и исказивању пословног добитка.

***у финансијском подбилансу** остварен је губитак за период јануар-децембар у износу **14.876.520,87**, који је у далеко нижем износу од губитака у претходним годинама. Топлана је у 2025. години ангажовала дугорочни кредит за обртна средства како би се у

целости исплатила обавеза за гас из претходне грејне сезоне и делом авансно платио гас за грејну сезону 2025/26. Како су камате по основу овог кредита ниже од законске затезне камате коју обрачунава добављач за гас за доцњу у плаћању (која је 14 дана од издате фактуре) ефекти су исказани кроз мањи износ губитка финансирања.

*у **осталом/ванредном подбилансу** остварен је губитак у износу **79.045.379,82** у највећој мери као последица наплате сумњивих и спорних потраживања у односу на обезвређена потраживања и ефектата примене МСФИ 9 на укупну исправку потраживања. Ванредне трошкове чине промене везане за искњижење потраживања купаца и њиховог пребацивања на сумњива и спорна. Примена Међународних рачуноводствених стандарда обавезује да се купац односно потраживања од купаца морају сагледавати на различити начин код физичких и правних лица. Код физичких лица, потраживања постају сумњива и спорна моментом утужења (што је најчешће пред истек периода застарелости од годину дана), што генерише ванредни расход. У моменту наплате тих сумњивих и спорних потраживања формира се ванредни приход. Код правних лица потраживања постају сумњива и спорна уколико се не наплате у року од 120 дана од истека валуте, са напоменом да је и у 2025. години примењен МСФИ 9 на укупну исправку потраживања, чиме је исправка вредности ових потраживања сведена на процењене губитке. У моменту наплате ових потраживања такође се формира се ванредни приход, исто као и код физичких лица. Такође, постоје и директни отписи потраживања који се спроводе на основу судских пресуда.

Најзначајнији утицај на формирање ванредног губитка у овом подбилансу имају ефекти реализоване процене имовине и залиха, губици и расходи основних средстава што је детаљно објашњено у одељку ових трошкова.

Укупан бруто резултат-добитак пре опорезивања за период јануар-децембар 2025. годину износи **35.964.762,36**, док је нето резултат-добитак са обрачунатим порезом на добит у износу од 3.948.378,00 и одложеним пореским средствима у износу од 127.440.866,81 исказан у нето износу од **159.457.281,17**.

ДУГОРОЧНЕ И КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

ЈКП „Градска топлана“ Ниш финансирање своје основне делатности (производњу, дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом), врши из сопствених прихода, али несклад између начина фактурисања (кроз 12 месеци за већину корисника стамбеног простора који чине и већину купаца) и времена трошења енергената (у највећем делу за период октобар-април), узрокују недостајућа средства за измирење обавеза према највећем повериоцу Југоросгаз-у за испоручени гас. Недостајућа средства се надомештају кроз кредите код пословних банака, а у 2025. години је ангажован дугорочни кредит за обртна средства, и на дан 31.12.2025. ове обавезе износе:

- 870.833.333,32 (доспреће од 2027-2030)
- 79.166.666,68 (реклаификован износ дугорочног кредита који доспева у 2026. години). Доспеће рата ангажованих кредита је почев од септембра 2026. године.

СВЕГА:..... **950.000.000,00**

Финансирање инвестиција вршило се како из сопствених извора тако и из инвестиционих кредита кроз KfW фаза III, IV и V „Рехабилитације даљинског система грајања у Србији“. На дан 31.12.2025. обавезе и њихово доспеће су следеће:

Дугорочне обавезе KfW фаза V: 3.223.617,24 EUR.....378.072.277,14

Краткорочне обавезе за инвестиционе кредите:

- KfW фаза III доспеће у 2022/23. год. 380.879,90 EUR4.....44.670.356,43
- KfW фаза IV доспеће у 2023/2024. год. 1.556.231,17 EUR 182.517.904,08
- KfW фаза V доспеће у 2024/2025. год. 1.056.952,12 EUR 123.679.204,16

СВЕГА:.....350.867.464,67

2. Финансијски инструменти значајни за процену финансијског положаја и успешности пословања

У МСФИ 9 се сва финансијска средства класификују у две групе:

- дужничка финансијска средства (debit financial assets), односно средства која се вреднују по амортизованој вредности и
- власничка средства (equity financial assets) за чије се вредновање користи фер вредност. Ентитет треба да призна финансијско средство или финансијску обавезу у свом извештају о финансијској позицији само онда када оно постане једна од уговорних страна у инструменту.

Иницијално вредновање свих финансијских средстава се врши по фер вредности. За финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат, фер вредност садржи трансакционе трошкове.

Накнадно вредновање финансијских средстава врши се:

1. по амортизованој вредности,

2. по фер вредности

- финансијска средства по фер вредности **кроз биланс успеха и**
- финансијска средства по фер вредности **кроз остали укупни резултат.**

По фер вредности кроз биланс успеха накнадно се вреднују и финансијска средства која су власнички инструменти:

- која се држе ради трговања,
- деривати и
- улагања у некотиране власничке инструменте.

Она финансијска средства која су власнички инструмент, а која менаџмент има намеру да држи у дужем периоду се накнадно вреднују као финансијска средства по фер вредности кроз остали укупан резултат. При накнадном процењивању овакве имовине промене фер вредности не тангирају резултат, већ преко осталог укупног резултата капитал ентитета.

Сви деривати се вреднују по фер вредности са променама фер вредности у билансу успеха.

Тестирање на обезвређење се врши само за финансијска средства која се вреднују по амортизованој вредности и финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз остали укупни резултат.

МСФИ 9 уводи нови модел за признавање губитака по основу умањења вредности средстава - "**Модел очекиваних кредитних губитака**" у односу на "Модел насталих кредитних губитака" према МРС 39. Модел очекиваних кредитних губитака захтева да субјект рачуноводствено обухвати очекиване кредитне губитке и промене у наведеним очекиваним кредитним губицима на сваки датум извештавања на начин да одрази промене у кредитном ризику од почетног признавања. Другим речима, више није неопходно да се кредитни догађај деси пре признавања кредитних губитака.

Модел очекиваних губитака је примењен на потраживањима од купаца пословног и стамбеног простора свођењем исправке вредности потраживања на процењени губитак.

3. Циљеви и политике везане за управљање финансијским ризицима, заједно са политиком заштите сваке значајније врсте планиране трансакције за коју се користи заштита

Топлана је почетне активности у вези успостављања финансијске контроле и управљања започела формирањем радне групе 2016. године а наставила у априлу 2020. години са изабраним добављачем за имплементацију ФУК-а. Уговором је дефинисана документација са Стратегијом управљања ризицима, Планом активности и дефинисаним процесима.

Успостављање ФУК-а подразумева:

- припрему плана увођења система финансијског управљања и контроле и упознавање руководећих органа са динамиком активности,
- идентификовање и документовање свих елемената финансијског управљања и контроле у сарадњи са руководиоцима организационих јединица,
- припрему пописа и књиге пословних процеса,
- идентификовање, процену и документовање ризика у одговарајућем регистру у сарадњи са руководиоцима организационих јединица,
- спровођење завршне презентације система.

У априлу 2020. години од стране добављача за имплементацију ФУК-а предата је уговором дефинисана документација са Стратегијом управљања ризицима, Планом активности и дефинисаним процесима.

У априлу 2025. године закључен је Уговор број 04-3/8 о извршењу услуге имплементације система финансијског управљања и контроле као наставак процеса ФУК-а са крајњим роком завршетка од 12 месеци.

У 2020. години закључен је Споразум о обављању послова интерне ревизије са ЈКП „Медиана“ Ниш у складу са чланом 3 став 1 тачка 3 Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 99/2011 и 106/2013) уз сагласност Централне јединице за хармонизацију Министарства финансија.

Имплементацијом ФУК-а и успостављањем интерне ревизије у потпуности су испуњени услови за функционисање ових активности.

Неки од дефинисаних ризика су неадекватна оптимизација система (умерен ризик), хаваријска цурења (висок ризик), раскид постојећих уговора за одржавање УГРи-а (низак ризик) и раст цена енергента која би учинила нашу услугу мање конкурентном (критичан ризик).

4. Изложеност ценовном ризику, кредитном ризику, ризику ликвидности и ризику новчаног тога, стратегија управљања обим ризицима и оцена њихове ефикасности

ЈКП „Градска топлана“ Ниш обавља енергетску делатност код које је веома изражен ценовни ризик. Наиме, на формирање варијабилног дела цене испоруке топлотне енергије утичу цене енергента, гаса, мазута, лож уља, електричне енергије и воде. Сведоци смо да је 2022. годину карактерисао тренд повећања цене сирове нафте на светском тржишту, изазван сукобом у Украјини, а у складу са тим и цене гаса, мазута и електричне енергије, као и промене у снабдевању енергентима. У складу са Законом о заштити потрошача, усклађивање цене се не може вршити пре истека рока од 30 дана ради информисања потрошача, што има за последицу мање фактурисане приходе и мање наплаћених новчаних средстава.

Ценовни ризик утиче на ризик ликвидности односно неликвидности на напред појашњен начин. Мањи приходи и мања наплата значи и мањи износ новчаних средстава за измирење обавезе за енергенте, што може узроковати евентуалну обустава испоруке енергента или принудну наплату од стране добављача за енергенте. Ова најекстремнија ситуација доводи у ризик вршење енергетске делатности и јавне функције за коју је основана Топлана.

Ценовни ризик и ризик ликвидности директно утичу на кредитни ризик у смислу повлачења/набавке средстава за текућу ликвидности и инвестиције. Наиме, негативан резултат пословања сврстава Топлану у лошију категорију предузећа по питању ризика пласираних банчаних средстава, што може резултирати или „скупљим“ кредитима (више каматне стопе) или чак неодобравањем кредитних средстава, што угрожава целокупно пословање.

Реализација Плана јавних набавки за 2025. годину

Реализација плана јавних набавки за 2025. годину					
Редни број	Врста предмета набавке	Укупан број спроведених поступака/закључених уговора	Укупна процењена вредност спроведених поступака без ПДВ-а у хиљадама дин	Укупна вредност закључених уговора без ПДВ-а у хиљадама дин	Укупна вредност закључених уговора са ПДВ-ом у хиљадама дин
1.	добра	53/50	329.880	154.360	177.192
2.	услуге	26/26	64.550	62.997	75.597
2.а	услуге-ЈПП	//	//	//	//
3.	радови	9/7	51.850	60.576	72.667

УКУПНО:	88/83	446.280	277.934	325.457
----------------	-------	---------	---------	---------

*број спроведених поступака и закључених уговора се не поклапа, обзиром да смо неке од поступака окончавао обуставом, а не уговором (први број представља бр. поступака, док други означава бр. закључених уговора).

Анализа зарада према сложености рада и квалитетној структури

У ЈКП „Градска топлана“ Ниш у 2025. години **зараду и накнаду зараде** је примило **просечно 228** запослених (број запослених на дан 31.12.2025. године према кадровској евиденцији је 235 запослених, од којих је 212 на неодређено време, 23 на одређено време).

ЈКП „Градска топлана“ Ниш има следећу квалификациону структуру запослених (просечно током године): НКВ-3; ПКВ-2; КВ-57; ССС-83; ВКВ-19; ВШС-14; ВСС-50.

Укупна просечна бруто и нето зарада садржи следеће елементе за обрачун: редован рад, рад на државни празник, додатак за ноћни рад, додатак за рад на државни празник, плаћена одсуства, годишњи одмор, боловања до 30 дана (на терет послодавца), топли оброк, регрес, минули рад. Просечна укупна бруто 1 зарада за 2025. годину износи 144.986,31 динара, укупна просечна нето зарада износи 104.500,82 динара.

Запослени у основној делатности су у прерасподели радног времена, обзиром да се основна делатност (производња и дистрибуција) обавља у периоду октобар-мај са радном недељом дужом од 40 сати, осим на топлотном извору Универзитетског клиничког центра, где се делатност обавља у току целе године .

5. Значајни догађаји по завршетку пословне године

Након завршетка пословне године није било значајних догађаја који би захтевали исправке финансијских извештаја или додатна обелодањивана намењена органима управљања или другим корисницима.

III ПРОИЗВОДЊА, ДИСТРИБУЦИЈА И СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ

Година 2025. као и све претходне, за ЈКП „Градска топлана” Ниш може се поделити на три целине: завршетак грејне сезоне 2024/25, период припреме за нову грејну сезону и почетак нове грејне сезоне 2025/26. Грејна сезона 2024/25 је завршена 15.04.2025. Први грејни дан у грејној сезони 2025/26 био је 02.10.2025. године.

Производња топлотне енергије у ЈКП „Градска топлана“ Ниш у 2025. години је била редовна, без прекида и застоја, а у складу са Одлуком о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом (Сл.лист Града Ниша 39/2017). Благовремена набавка енергената и сигуран рад топлотних извора као и дистрибутивног система, били су предуслов за континуирано снабдевање топлотном енергијом.

ЈКП „Градска топлана” Ниш је у овом периоду радила са 18 топлана и котларница (односно укупно 20 производних мерних места – котларнице Исток и Бубањ 3 имају по два производна мерна места која поред производње топлотне енергије за загревање објеката врше и производњу топлотне енергије за загревање санитарне воде).

Просечна спољна температура у грејном делу календарске 2025. год. је 7,57°C, а укупан број грејних дана је 196. Укупна потрошња енергената у овом периоду износи: природни гас 285.716.452,00 kWh по горњој топлотној моћи енергента (што је јединица мере за фактурисање природног гаса од стране снабдевача), односно 257.868.855,59 kWh по доњој топлотној моћи енергента (што је основ за прорачун степена корисности производног система), мазут 878.277,60 kg, лож-уље 68.825,00 литара и примарне електричне енергије (која се користи за рад електричних котлова) 167.600,00 kWh.

ПОТРОШЊА ВОДЕ У 2025. ГОДИНИ

Укупна количина утрошене воде потребне за процесе производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом износила је 51.798m³, док је остатак од 942m³ потрошен за сопствене санитарно хигијенске потребе објеката Топлане.

Извори водоснабдевања су јавни водовод, сопствени водозхвати из бунара на Кривом виру и Југу и прикупљени кондензат са топлотних извора, што је приказано у табели испод. Котловска постројења су конструисана тако да се у поступку производње топлотне енергије из димних канала и економајзерског дела котлова јавља одређена количина кондензоване воде. Изградњом система за збрињавање и одвод кондензата на топлотним изворима „Криви вир“ и „Југ“ уз адекватну хемијску припрему, иста се враћа у процес производње. Укупна количина воде добијена из кондензата је 6.241m³, од тога је 4.467m³ са топлотног извора „Криви вир“ док је 1.774m³ са топлотног извора „Југ“.

ИЗВОРИ ВОДОСНАБДЕВАЊА

ЈАВНИ ВОДОВОД – "NAISSUS"	m ³	19.005
КОНДЕНЗАТ	m ³	6.241
ИНТЕРНИ ВОДОЗАХВАТ - БУНАРИ	m ³	27.494
УКУПНО:	m³	52.740

РАСПОДЕЛА ПОТРОШЊЕ ВОДЕ

потрошња воде за процес производње топлотне енергије	m ³	46.513
потрошња воде током реконструкције система	m ³	2.858
потрошња воде након санација хаварија	m ³	1.138
потрошња воде по основу захтева корисника	m ³	1.289
потрошња воде по основу санитарно – хигијенских потреба	m ³	942
УКУПНА ПОТРОШЊА ВОДЕ:	m³	52.740

ПОТРОШЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2025. ГОДИНИ

Укупна количина утрошене електричне енергије за објекте Топлане, производњу и дистрибуцију топлотне енергије у 2025. износи 7.071.468 kWh, од тога за производњу топлотне енергије утрошено 6.923.908 kWh (од чега је 167.589 kWh као примарни енергент), на општу потрошњу објеката Топлане 85.541 kWh и на дистрибуцију топлотне енергије 62.019 kWh.

У табели је дата потрошња електричне енергије по мерним местима

МЕРНА МЕСТА	Активна ЕЕ (kWh)
Криви вир – котларница	3.577.624
Криви вир – општа потрошња	85.541
Југ	1.455.452
Исток	224.122
Ратко Јовић	8.549
Ледена стена 2	3.121
Север	117.471
ПМФ	542.604
Мокрањчева	152.044
Дурлан 2	98.270
Ледена стена 1	62.036
Паси Пољана	21.357
Књажевачка	91.194
Пантелеј	75.769
Универзитетски клинички центар	326.695
Бубањ 1	167.589
Бубањ 3	11
Сума свих мерних места за дистрибуцију	62.019
Укупно	7.071.468

Спровођене су редовне активности у оквиру ремонта на одржавању електроенергетског система и аутоматизацији процеса производње. Урађен је ремонт све

четири трафо станице, уграђено је 12 нових аутоматика за вођење топлотних подстаница и омогућен приказ и комуникација за даљински надзор и управљање.

ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Служба производње у 2025. години је усмерила своје активности на поузданом раду производних капацитета, а од маја до октобра обавила планиране активности на чишћењу и конзервирању пламено димних цеви котлова и чишћењу димних канала, шамотирању котлова, сервисирању опреме за хемијску припрему воде, баждарењу вентила сигурности, категоризацији опреме под притиском, хемијског прања котлова са водене стране, преглед димњака гасних котларница, сервисирању пумпи за одржавање притиска, сервисирању мазутних пумпи, контрола и сервис УГИ-а котларница и топлана, сервисирању регулационих вентила, прописаних и планираних прегледа опреме под притиском у свим вреловодним котларницама и друге активности неопходно потребне за припрему нове грејне сезоне.

Сви топлотни извори су функционисали без већих потешкоћа и прекида у производњи топлотне енергије током године.

План ремонта у 2025. години је испуњен. Поред редовних активности на одржавању опреме урађене су и инвестиције у производне капацитете, од којих су најзначајније:

Извршено комплетно шамотирање димних канала на котловима у топлани К. Вир;
Извршен сервис циркулационе пумпе бр. 1 Wilo 630 kW у топлани „Криви вир“;
Извршен сервис рецикулационе пумпе за котао бр. 1 у топлани „Криви вир“;
Извршен сервис диктир пумпе за одржавање притиска у дистрибутивном систему у топлани „Криви вир“;

Извршена санација котлова у топлани „Север“;

Извршена замена котла за санитарну воду у топлани „Исток 2“;

Извршена реконструкција бунарског постројења у топлани „Криви Вир“;

Извршена конверзија котларнице „Паси Пољана“ са мазута на лако лож уље;

Санација врата котла бр. 2 у котларници „Књажевачка“.

Табела физичког обима производње:

Назив производа услуге	Јед. мере	Остварење 2024.	План 2025.	Остварење 2025.	Инд. 6/4	Инд. 6/5
2	3	4	5	6	7	8
Производња топлотне енергије	GJ	859.129	1.143.252	960.854	1,13	0,84
	MWh	236.147	317.570	266.904		

ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ОДРЖАВАЊЕ СИСТЕМА

У току године извршено је укупно 11.661 машинских, електротехничких и грађевинских интервенција на одржавању и унапређењу производних капацитета, дистрибутивне мреже и унутрашњих грејних инсталација корисника.

Електро одељење је у оквиру ремонта извршило редован сервис трафо станица и замену неисправних делова аутоматике у котларницама и топлотним подстаницама. Извршено је 1.278 интервенција у топлотним подстаницама и 387 интервенција на топлотним изворима. Остали радни налози су реализовани интервенцијама на објектима по уговорима о одржавању унутрашњих грејних инсталација и редовним интервенцијама на топлотним изворима и објектима топлане.

Активности у машинском делу сводиле су се на:

- интервенције на топловодима, идентификовање цурења, отклањање истих и урегулисавање система,
- интервенције на унутрашњим грејним инсталацијама (УГрИ) које подразумевају редовно сервисирање/одржавање УГрИ које се налазе у подстаницама објеката (циркулационе пумпе, мерни инструменти, запорни вентили,...), редовно одржавање цевне мреже, како у заједничким деловима, тако и у посебним деловима зграда, поправку, демонтажу старих и монтажу нових вентила на грејним телима у заједничким и посебним деловима зграда, демонтажу старих и монтажу нових грејних тела, као и отклањање других кварова који ометају нормално функционисање уређаја и грејних инсталација.
- у складу са прописима локалне самоуправе, према захтевима корисника је вршена обуштава испоруке топлотне енергије и раскид уговора у стамбеним и пословним објектима.

Током 2025. године у оквиру радова Службе дистрибуције извршена је 71 интервенција на дистрибутивној мрежи, од тога 20 санација цурења у шахтама, на топловодима у бетонском каналу је било 19, а на предизолованим топловодима 21. У подстаницама је било седам интервенција на санацијама цурења и четири на секундарним топловодима. Важећом Одлуком о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом, повезивање објеката на дистрибутивни систем врши дистрибутер топлотне енергије изградњом прикључних топловада и прикључних подстаница. Током године уз изградњу пратећих инфраструктурних топловада, извршени су радови на монтажи типског топловодног прикључка за следеће објекте:

- Ратка Јовића 14
- Цара Душана 67
- Цара Душана 69
- Војводе Танкосића 46
- Зеленгорска 27
- Булевар Немањића бб

Реализација плана ремонта је спроведена тако да су све активности дефинисане првим и другим приоритетом спроведене, и то:

- Извршена је замена инфраструктурних и прикључних топловада на седам локација у укупној дужини од 650m трасе (1300m цеви) пречника до DN400 и изградња нове топловодне мреже за прикључење нових корисника у укупној дужини од 110m трасе (220m цеви).

- Извршена је уградња запорних предизолованих вентила DN200 на магистралном топловоду на Византијском булевару код бр.12, код објекта Електродистрибуције у улици Бранка Радичевића бб.
- Извршене су замене вентила и на прикључним топоводима на четири локације.
- Извршена је замена вентила на примарном делу у четири подстанице, санација цурења, монтажа мерача након оверавања и контрола аутоматске регулације уз неопходан ремонт. Демонтирани су непотребни елементи примарног дела подстанице. Урађена је термоизолација на местима где је то било неопходно након реконструкције.
- Извршено је оверавање (баждарење) 273 мерача утрошка топлотне енергије на дистрибутивном систему.
- Вршене су замене вертикала и веза ка грејним телима у стамбеним и пословним објектима који имају потписан Уговор о одржавању унутрашњих грејних инсталација, а у складу са евидентираним проблемима из претходне грејне сезоне и у току периода ремонта.
- Извршена је ревитализација односно замена пумпних агрегата на 15 локација.
- Извршена је замена дотрајалих експанзионих посуда пластичним на пет локација и уграђене су затворене експанзионе посуде на две локације.
- Извршена је замена неисправних вентила на секундарним инсталацијама грејања у 120 станова.
- Извршена је замена и уградња пумпи отпадних вода на шест локација.
- Вршене су интервенције у топлотним подстаницама ради санирања цурења и повећања енергетске ефикасности

Табела предатих kWh свим корисницима, по месецима 2025. године:

ГОДИНА 2025.	ПОТРОШЊА ПО ОЧИТАНИМ МЕРАЧИМА У ПОДСТАНИЦАМА (kWh)
ЈАНУАР	48.324.926,28
ФЕБРУАР	46.607.687,49
МАРТ	28.267.523,02
АПРИЛ	16.059.316,01
МАЈ	1.470.801,00
ЈУН	1.082.222,00
ЈУЛ	806.670,00
АВГУСТ	900.459,00
СЕПТЕМБАР	955.391,00
ОКТОБАР	23.034.739,00
НОВЕМБАР	32.603.358,18
ДЕЦЕМБАР	42.349.660,48
Укупно	242.462.753,46

Од овог износа, за сопствену потрошњу и загревање мазута у резервоарима испоручено је 738.927 kWh, што се у евиденцији води ванбилансно.

Табела физичког обима дистрибуције:

	Назив производа услуге	Јед. мере	Остварење 2024.	План 2025.	Остварење 2025.	Инд. 6/4	Инд. 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Дистрибуција топлотне енергије	GJ	796.759	1.087.524	872.867	1,096	0,803
2.	Дистрибуција топлотне енергије	MWh	221.322	302.090	242.463		

СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ

Након завршетка грејне сезоне 2024/25 приступило се реализацији захтева за замену радијаторских вентила, обуставу испоруке топлотне енергије и раскид уговора, као и поновну испоруку топлотне енергије. У току ремонтног периода, односно ван грејне сезоне су спроведене активности на основу горе наведених захтева.

Промена броја активних корисника током 2025. године:

РБ	објекат	број корисника		
		стамбени простор	пословни простор	укупно
1	Број корисника из Извештаја о пословању за 2024. годину	30.905	2.141	33.046
2	Ново прикључени корисници	216	8	224
3	Корисници који су раскинули уговор о снабдевању топлотном енергијом	-9	0	-9
4.	Пренамена простора	0	0	0
5.	Спајање и подела шифара грејаних простора	0	-8	-8
Укупно		31.112	2.141	33.253

Списак прикључених објеката током 2025. године:

РБ	објекат	стамбени простор		пословни простор		укупно	
		Грејна површина [m ²]	Инстал. снага [kW]	Грејна површина [m ²]	Инстал. снага [kW]	Грејна површина [m ²]	Инсталисана снага [kW]
1	Површина/инсталисана снага из Извештаја о пословању за 2024. годину	1.712.445,58	293.926,09	523.596,75	105.100,58	2.236.042,33	399.026,67
2	Станоја Бунушевца 1	1.507,70	107,48			1.507,70	107,48
3	Обилићев венац 107	2.435,60	330,12	146,67	19,88	2.582,27	350,00
4	Љубе Ненадовића 5	677,93	100,00			677,93	100,00
5	Ратка Јовића 14			613,90	150,00	613,90	150,00
6	Тодора Миловановића 17	92,34	15,60			92,34	15,60
7	Марије Бурсаћ 4	1.581,32	139,90			1.581,32	139,90
8	Цара Душана 67	4.073,83	383,78			4.073,83	383,78
9	Првомајска 35	2.199,06	143,82			2.199,06	143,82
10	Булевар Светог Пантелејмона бб (адаптација градског локала)			34,00		34,00	
11	Корекције површина на основу мерења и пренамене простора	6,18				6,18	
12	Раскид уговора о снабдевању целих објеката или делова објеката (шест кућа)	-792,42	-246,00			-792,42	-246,00
Укупно		1.724.227,12	294.900,79	524.391,32	105.270,46	2.248.618,44	400.171,25

Промена површине објеката у обустави испоруке топлотне енергије током 2025. године:

РБ	објекат	стамбени простор		пословни простор		укупно	
		број корисника	грејна површина [m ²]	број корисника	грејна површина [m ²]	број корисника	грејна површина [m ²]
1	Број корисника/ површина из Извештаја о пословању за 2024. годину	3.627	206.779,63	560	36.961,38	4.187	243.741,01
3	Обустава испоруке топлотне енергије	169	9.522,02	22	1.326,88	191	10.848,90
4	Обустава ново-прикључених простора у власништву инвеститора	0	0	0	0	0	0
5	Поновна успостава испоруке топлотне енергије	-56	-3.601,88	-1	-128,64	-57	-3.730,52
6	Корисници из обуставе који су раскинули уговор	-1	-157,25	0	0	-1	-157,25
Укупно		3.739	212.542,52	581	38.159,62	4.320	250.702,14

НАПОМЕНА: У зависности од утврђеног процента заједничке потрошње (кофицијент K_0) за сваког од корисника који су у обустави испоруке топлотне енергије понаособ, део грејне површине у обустави улази и у расподелу топлотне енергије.

IV РАЗВОЈ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР

1. Активности на пољу истраживања и развоја

Основни задатак Топлане је обезбеђивање континуираног, економичног, поузданог и квалитетног снабдевања топлотном енергијом и то: индивидуалних корисника у објектима колективног становања (стамбене зграде); објеката индивидуалног становања (породичне куће); јавних објеката; привредних субјеката.

Топлана у свом пословању издваја основне активности које дефинишу сврху постојања:

- Планирање, пројектовање и стварање услова за даљи развој система даљинског грејања изградњом нових инфраструктурних топловада и прикључака (прикључних топловада и топлотних подстанца);
- Одржавање топлотних извора, изграђене примарне топловодне и секундарне топловодне мреже;
- Реконструкција изграђене топловодне мреже у циљу смањења губитака воде на систему;
- Реконструкција и модернизација рада топлотних подстанца набавком и уградњом елемената који ће омогућити примену нових технолошких достигнућа у циљу константног подизања квалитета, економичности и поузданости;
- Константно праћење најсавременијих трендова, токова и праваца развоја у предметној области, као и стална обука и усавршавање кадрова.

Сврху пословања видимо као трагање за могућностима пружања квалитетне услуге што већем броју корисника са циљем подизања квалитета живота грађана Ниша.

Планови будућег развоја топлификације града јасно су изражени у документу "Дугорочни план развоја топлификационог система Града Ниша" који је 2017. год. усвојила Скупштина Града Ниша.

Топлана Ниш сагледава развој предузећа, као и развој топлификације Града Ниша кроз следеће сегменте:

Технолошки, еколошки и економски елементи

- стратешки развојни документи РС у области енергетике,
- просторни план развоја Града Ниша,
- савремени технолошки и еколошки правци развоја СДГ,
- очекивани будући трендови трошкова за топлотну енергију из СДГ.

Пројекција дугорочних потреба Града Ниша за топлотном енергијом на нивоу петогодишњих планских периода

- дефинисање просторног обима садашњих и нових конзумних зона СДГ, а према структури потрошње конзумних зона,
- дефинисање начина снабдевања конзумних зона топлотном енергијом преко СДГ.

Израда интегралних, енергетских, масених и хидрауличких биланса СДГ према дефинисаним пројекцијама за предвиђене планске периоде

- опис софтверског пакета за дефинисање базе података, израду и приказ билансних анализа СДГ,
- табеларни и графички приказ пројекција билансних потреба у топлотној енергији и на нивоу инфраструктурних топловода.

Дефинисање оптималних топлотних извора за снабдевање Града Ниша према расположивости енергетских ресурса и обновљивих извора енергије

- биланс топлотне енергије из топлотних извора Топлане,
- биланс геотермалне топлотне енергије на подручју Града Ниша,
- биланс соларне енергије и енергије воде на подручју Града Ниша.

Поменути Дугорочним планом развоја обухваћена су истраживања, анализе и дефинисање визије развоја инфраструктурних система кроз:

- Израду пројекције дугорочних потреба Ниша у топлотној енергији на нивоу интервала до 2035. године;
- Анализу и дефинисање реалне потрошње топлотне енергије за постојећа и перспективно планирана конзумна подручја по структури потрошње и фазама изградње. На основу те анализе је дефинисана карта топлификације Града Ниша;
- Дефинисање стања расположивости енергетских ресурса, необновљивих и обновљивих, за снабдевање топлотном енергијом Града Ниша, преваходно са еколошког становишта;
- Дефинисање капацитета енергетских система и топлотних извора на основу билансних анализа, уз уважавање одређења из Стратегије енергетског развоја РС и планова развоја осталих енергетских и инфраструктурних система, односно принципа одрживог развоја на нивоу локалне заједнице;
- Анализу пројектних параметара за димензионисање опреме и уређаја дистрибутивног система у односу на реалне експлоатационе услове снабдевања потрошача топлотном енергијом;
- Предлог оптимизације система дистрибуције топлотне енергије који треба да обезбеди испуњење критеријума поузданог, квалитетног и економичног снабдевања прикључених потрошача на СДГ, уз ниске експлоатационе трошкове за транспорт и дистрибуцију топле воде до крајњих корисника, као и ниске инвестиционе трошкове изградње дистрибутивног система;
- Анализу и избор савремених решења топлотних подстанца уз уважавање постојећих пројектних параметара и савремених техничких стандарда

2. Активности на пољу планираног будућег развоја

Фактори који су суштински изменили и поштрили услове управљања системом даљинског грејања уопште, па и у Нишу, су:

- глобално нестабилна цена енергената, као и доступност истих и повећање производних трошкова,
- захтеви за смањењем топлотних губитака,
- повећање енергетске ефикасности система,

- прилагођавање све строжијим захтевима ЕУ и Владе РС у вези са обезбеђењем нижих емисија гасова

- законска регулатива и могуће измене и допуне важећих законских прописа

Услед свега овога, намеће се потреба за дефинисањем развоја на основу којег се могу, за будући период, поставити смернице за оптимално управљање системом даљинског грејања.

Понуда и тражња енергије су повезани са њеном ценом, условима испоруке и међународним токовима. Реч је о томе да у малопродајну цену енергије морају бити укључени трошкови заштите животне средине и други екстерни трошкови - кроз накнаде, таксе, порезе, казне или друге економско финансијске инструменте. У екстерне трошкове који улазе у цену појединих енергената, у опцији енергетике будућности, морају бити укључени и трошкови транзиције, односно супституције и технолошке адаптације на коришћење других енергената, када дође до исцрпљивања необновљивих конвенционалних извора.

Такве захтеве није могуће спровести без одговарајућег правног оквира, институција и тела, која су задужена за реализацију овог концепта.

Енергетски ефикасно и еколошки подобно понашање у енергетици захтева неселективну примену закона и недискриминаторну праксу.

Коначно, веома је битна енергетско-еколошка култура и промена понашања корисника, потрошача и произвођача енергије, која проистиче из поседовања знања као кључног развојног фактора данашње економије.

Развој енергетике би морао да буде и социјално подношљив, односно евентуалне нагле промене на тржишту енергије не треба да проузрокују сувише тешке социјалне последице по већину популације у друштву. Треба искористити могућности које пружа динамичан развој енергетике у погледу рационалне прерасподеле трошкова и користи на нивоу државе. Нова технолошка решења, заснована на тржишним стимулацијама, морала би да буду гаранција да ће ефикаснија, чистија и у већој мери обновљива енергетика, бити и социјално одржива.

Сврха развоја Топлане је постављање циљева развоја који ће омогућити да се обезбеди одрживо пословање организације, а затим и повећа њена ефикасност пословања, а све уз праћење важеће регулативе.

3. Активности у вези улагања у циљу заштите животне средине

Енергетска криза указује на проблем зависности од једног енергетског извора – фосилних горива, као и на потребу за увођењем обновљивих извора енергије (ОИЕ) у циљу повећања енергетске сигурности.

Додатни подстицај за убрзани развој ОИЕ је растућа свест о еколошким проблемима повезаним са употребом фосилних горива, првенствено због њиховог главног доприноса емисији гасова стаклене баште.

Највероватнији сценарио глобалног развоја претпоставља економију засновану на ефикасном коришћењу релативно „чисте” и, из различитих извора, доступне енергије. Енергетика ће, према свим сценаријима развоја, још релативно дуг период имати задатак да економији и друштву обезбеди значајне количине енергије.

Други захтев који се поставља је да енергија буде одрживија, односно да се у што већој мери ослања на ОИЕ, а у што мањој мери на исцрпиве ресурсе.

Трећи захтев, који ће у будућности бити доминантан, је да производња и потрошња енергије остављају што мање негативних последица по животну средину, по воду, ваздух, земљиште, а посредно и на читав ланац исхране и људско здравље.

Топлана у сарадњи са Градом, континуирано ради на гашењу и конверзији на гас локалних котларница које су у саставу система даљинског грејања, а као енергент, користе лако лож уље и мазут.

Такође, Топлана ради на гашењу локалних котларница у јавним установама и њихово прикључење на дистрибутивни систем Топлане.

У топлани Ниш разматра се било који аспект могуће финансијске уштеде и повољног утицаја на животну средину, увођење комплетне аутоматизације производног погона и његово стављање под фреквентну регулацију, последњих година спроводи се и замена осветљења, новим ЛЕД осветљењем.

Топлана Ниш је и у 2024.год.узимала учешће у свим активностима везаним за заштиту животне средине („monitoring stakeholder“).

Због опште светске енергетске кризе Топлана интензивно ради на изради студија, елабората, идејних решења и пројеката за употребу у систему даљинског грејања, односно:

1. примену соларне (термалне и електричне) енергије,
2. примену топлотних пумпи,
3. примену геотермалне енергије,
4. примену биомасе,
5. примену тригенерације

Послови из области заштите животне средине који се обављају на годишњем нивоу у складу са законом су:

- Испитивање отпадних вода у топланама Криви вир, Југ, Север, УКЦ и Исток,
- испитивање бунарске воде у топланама Криви вир и Југ,
- мерење емисије загађујућих материја у ваздух (два пута годишње),
- испитивање отпада и поступање са отпадом у складу са законом,
- мерење буке у животној средини,

4. Пројектовање

За потребе **изградње** делова нове топловодне мреже у 2025.год., а у циљу **прикључења на СДГ** и смањења загађења животне средине, израђена је пројектна документација и то:

- ИДП за инфраструктурни топловод кроз улицу Пиротску, Банатску и Мајора Тепића
- Израда процене вредности изградње недостајућег инфраструктурног топловода кроз улице Сићевачку и Хомољску
- ИДП инфраструктурног топловода од шахте на паркингу клиничког центра, дуж Ул. Др. Миодрага Лазића и дуж Ул.Љубе Ненадовића до бр.21 у истој улици (фаза I);
- ИДП за топловодни прикључак (типски прикључни топловод и прикључна подстаница) за објекат у Ул. Војводе Танкосића 46 (Winners);
- ИДП за топловодни прикључак (типски прикључни топловод и прикључна подстаница) за објекат у Ул. Душанова 69-71 (Hauser);
- ИДП за топловодни прикључак (типски прикључни топловод и прикључна подстаница) за објекат у Ул. Зеленгорска 27 (Контрастудио);

- ИДП за топоводни прикључак (типски прикључни топовод и прикључна подстананица) за објекат Поште у Ул. Драгише Цветковића 76

За потребе **конверзије или реконструкције котларница и топовода** Топлане, израђена је пројектна документација и то:

- ИДР замене рецикулационе пумпе на котлу К3 и увођење фреквентне регулације на рецикулационим пумпама котлова К1, К2 и К3 у Топлани „Криви вир“
- ПИО – затечено стање за постојеће котлове на гас у котларници „Исток“
- ИДР, ИДП и ПЗИ реконструкције објекта котларнице „Дурлан 1“ и доградња унутрашње гасне инсталације ради преласка са ЕЛ лож-уља на природни гас (конверзија котларнице Дурлан 1)
- ИДП инфраструктурних топовода од котларнице Дурлан 1 до постојеће котларнице Дурлан 2 (фаза 1 и 2);
- ИДП за топоводни прикључак (типски прикључни топовод и прикључна подстананица) за постојећу котларницу Дурлан 2 која ће постати топлотна подстананица;
- ИДП за топоводни прикључак (типски прикључни топовод и прикључна подстананица) за објекат Дома ученика „Душко Радовић“ и Општине Пантелеј
- ИДП за топоводни прикључак (типски прикључни топовод и прикључна подстананица) за објекат ДУ „Колибри“ у Ул. Др Драгише Мишовића бб
- ИДР изградње гасне контејнерске котларнице „Ледена стена“ у дворишту Специјалне школе „Бубањ“
- ИДР изградње контејнерске котларнице у дворишту ОШ „Стефан Немања“ ради конверзије мазутне котларнице „Пантелеј“ и локалне школске котларнице у ОШ „Стефан Немања“ (за израду урбанистичког пројекта)
- ИДП изградње инфраструктурног топовода кроз Ул. II пролетерске бригаде и топоводних прикључака (типски прикључни топовод и прикључна подстананица) за објекте ОШ „Стефан Немања“ и стамбене објекте у Ул. II пролетерске бригаде 14-22,
- ИДП за инфраструктурни топовод кроз улицу Мокрањчеву
- ИДП за инфраструктурни топовод кроз улицу Генерала Боже Јанковића
- Израда понуде за извођење радова на измештању секундарне инсталације за објекат Студентске поликлинике
- ИДП реконструкције инфраструктурног топовода кроз Ул. Хиландарску, од Ул. Краљевића Марка до Ул. Доситеја Обрадовића,
- ИДП реконструкције инфраструктурног топовода кроз Ул. Војводе Мишића, од раскрснице са Ул. Војводе Танкосића до раскрснице са Ул. Јована Скерлића
- ИДП реконструкције инфраструктурног топовода кроз Ул. Војводе Мишића, од шахте код бр.36 до шахте код бр.32 у истој улици

За потребе Топлане, за **реконструкцију топлотних подстананица и раздвајање великих топлотних подстананица**, рађена је:

- Анализа секундарних топовода у циљу раздвајања топлотних подстананица.

5. Праћење радова, вршење надзора и прикључење нових објеката

Током 2025.год. праћени су радови на:

- **прикључењу нових објеката будућих корисника** на СДГ Топлане, и то:
- објекат на Бул. Немањића бб (Стабилпројект) – прикључни топовод,

- објекат у Ул. Светозара Марковића (Бела вила – Тончев градња) – прикључни топловод
- објекат ДУ „Свитац“ – инфраструктурни и прикључни топловод
- објекат у Ул. Цара Душана 65-67 - инфраструктурни и прикључни топловод
- објекат у Ул. Цара Душана 69-71 - инфраструктурни и прикључни топловод
- објекат у Ул. Љубе Ненадовића 5 – прикључни топловод,
- објекат у Ул. Првомајска 31-33 – прикључни топловод,
- објекат у Ул. Зеленгорска 27 – прикључни топловод,
- објекат у Ул. Војводе Танкосића 46 – прикључни топловод,

- **реконструкцији котларница (конверзија енергента):**

- објекат котларнице „Дурлан 1“ (реконструкција и доградња унутрашње гасне инсталације);
- објекат котларнице „Криви вир“ – реконструкција опреме унутар котларнице, завршни радови, тестирање гарантованих параметара, добијање употребне дозволе

- **реконструкцији топловода:**

За потребе програма **KfW-5** следеће деонице топловода и котларнице:

- Инфраструктурни топловод кроз Ул. Драгише Цветковића од бр.6 до бр.10 у поменутој улици (наставак радова од претходне године)

За потребе реконструкције топловода **из ЈН** следеће деонице топловода:

- Инфраструктурни топловод кроз Ул. Хиландарску, од Ул. Краљевића Марка до Ул. Доситеја Обрадовића,
- Инфраструктурни топловод кроз Ул. Војводе Мишића, од раскрснице са Ул. Бојводе Танкосића до раскрснице са Ул. Јована Скерлића
- Инфраструктурни топловод кроз Ул. Војводе Мишића, од шахте код бр.36 до шахте код бр.32 у истој улици
- Инфраструктурни топловод кроз Ул. Бранка Крсмановића, од бр.18 до 20

- **Изградњи топловода (инфраструктурних и прикључних):**

- Прикључни топловод од постојеће мазутне котларнице у објекту бр.103 у Ул. Књажевачкој до будуће контејнерске котларнице „Књажевачка“ на парцели Поште Србије
- Инфраструктурни топловод од шахте на паркингу клиничког центра, дуж Ул. Др. Миодрага Лазића и дуж Ул.Љубе Ненадовића до бр.21 у истој улици (фаза I);
- Изградња фотонапонске централе према пројекту „Постројење соларна електрана Топлана Ниш – Мајаковски, производни објекат са статусом купац произвођач на крову паркинг надстрешнице“.

6. Остале активности

6.1 Издавање сагласности

У току 2025. год. издавани су услови за прикључење на СДГ и сагласности за раскопавање јавних површина у циљу полагања подземне комуналне инфраструктуре:

Укупан број издатих услова: 61

Укупан број обавештења правним и физичким лицима: 205

Укупан број издатих докумената износи: 266

6.2 Израда услова и података који су од значаја за израду ГУП, ПГР и ПДР

- ПДР трафо станице 110/10kV „Niš 16“
- ПДР трафо станице 110/10kV „Niš 9“
- Шесте измене и допуне ПГР подручја ГО Црвени крст – I фаза
- Седме измене и допуне ПГР подручја ГО Палилула – I фаза
- Друге измене и допуне ПГР подручја ГО Црвени крст – IV фаза југ
- ПГР Града Ниша 2025-2040
- Просторни план Града Ниша
- Прве измене и допуне ПДР зоне мешовите намене на подручју између Ул. Мокрањчеве, Зетске и СРЦ Чаир
- ГУП Града Ниша 2025-2040
- разрада варијанти за ГПЕ (гасно парна електрана)

6.3 Израда извештаја из домена енергетске ефикасности:

- о оствареним уштедама у Базу података за енергетске прегледе и систем енергетског менаџмента (СЕМ)
- о уносу података у базу енергетских података у виду попуњених образаца о-3, 5, 6 и О-7 и уношење података у ИМИС базу, о оперативним резервама деривата нафте, угља и других енергената – интегрисани менаџмент информациони систем (ИМИС) на нивоу читаве Топлане за 2025/2026.год.,
- попуњавање табела о производном систему у ЛЕП бази за потребе Министарства енергетике
- попуњавање табела за Удружење топлана, у делу који се односи на Сектор развоја, пројектовања и надзора
- израда и достављање МРЕ месечних извештаја о количини и локацијама на којима су ускладиштене оперативне резерве енергената Топлане (сектор за нафту и гас, до 10-ог у месецу за стање на крају претходног месеца)
- израда годишњег извештаја о остваривању циљева уштеда енергије за 2025.год. за топлане: Југ и УКЦ, као и котларнице: Север, Књажевачка, Дурлан 1, Пантелеј, Бубањ 1, 2 и 3

6.4 Активности на изради пројекта за унапређење ЕЕ у стамбеним зградама прикљученим на систем даљинског грејања у Нишу,

EBRD - присуство састанцима са представницима Министарства рударства и енергетике, консултантима и осталим представницима топлана и локалних самоуправа, припрема, сортирање и анализа података, предлог потенцијалних зграда, помоћ представницима ЈЛС у припреми конкурса и раду комисије за избор стамбених заједница за учешће на пројекту (прикупљање и систематизација података о зградама и припрема табела, отварање понуда, усвајање ранг листе)

6.5 Активности на праћењу програма у организацији Града Ниша везано за енергетску ефикасност, заштиту животне средине и климатске промене

Праћење и едукација на програмима из области климатских промена у организацији Града Ниша - програми „Be ready“ и Зелене урбане оазе.

6.6 Активности на праћењу количине подземних вода за Министарство за пољопривреду, шумарство и водопривреду

Достављање количина подземних вода које је Топлана захватила из изворишта (бунара) на локацијама топлана Криви вир и Југ у 2025.год.

6.7 Активности на припреми предлога пројеката који би били финансирани, суфинансирани или донирани од међународних банака и инвестиционих фондова:

- Програм ЕБРД и Министарства животне средине – Припрема иницијалних техничких решења пројеката са ОИЕ за котларнице Ледена стена, Дурлан 1 -топловоди и подстанице, Мокрањчева – повезивање на Топлану Југ и Паси пољана – уградња топлотне пумпе
- Министарство за јавна улагања - Кандидована техничка решења за котларнице ПМФ, Дурлан 1 – уградња трећег котла и Ледена стена 1 – изградња котларнице на гас и топлотну пумпу
- Програм ЕБРД и Министарство рударства и енергетике кроз РЕДЕ програм (Western Balkans – ReDEWeB - Programme: District Heating Companies Group “B”) – анализа Студија и утврђивање реалних основа за реализацију овог пројекта и могућег капацитета топлотне пумпе
- изградња тригенерацијског постројења у топлани Универзитетског клиничког центра Ниш (УКЦ Ниш) – присуство састанцима у Граду са представницима Клиничког центра и фирме Е3 International – утврђивање реалних основа за овај пројекат
- припрема и анализа података на тему ЕЕ у зградарству за Светску банку
- Програм УНДП - набавка и уградња солар-термал, фотонапонска централа и коришћење соларне енергије за загревање санитарне ПТВ и производњу струје на Топлани "Мајаковски"
- Програм УНДП - унапређење система за мониторинг емисије димних гасова на Топлани „Југ“, уградња нових мерних места за мерење емисије, надоградња и хардвера и софтвера
- припрема и активности на припреми ЈН – пројекат Систем за третман хлорида на топлани „Југ“ – пројектовање, набавка, испорука и уградња система за смањење концентрације хлорида (реконструкција одмуљне јаме и уградња бројила за испуштање отпадне воде на Топлани „Југ“) – реализација према основном уговору са УНДП
- пројектовање конверзије котларнице на адреси Ул. Змаја од Ноћаја 1-3 са електричне енергије на гасовити енергент (кандидовано према ПОПОС – јапанска донаторска агенција)

6.8 Активности на припреми идејних решења за топлификацију нових насеља:

- Ардија, Сомборска исток, Ледена стена, Тесла парк

6.9 Остале активности:

- на рушењу котларнице „Чаир“, на замени столарије и уређења управне зграде топлане „Криви вир“, око главних прегледа грађевинских објеката Топлане, око ограђивања котларница, на пословима јавних набавки, на пословима израде Правила о раду и разних Одлука и Правилника.

У ОПШТИ И ПРАВНИ ПОСЛОВИ

У извештајном периоду донети су, измењени или су били у примени позитивни закони и подзаконски акти, релевантни за рад ЈКП „Градска топлана“ Ниш и то:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016, 88/19);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр.72/2009, 81/2009-испр.,64/2010-одлука УС, 24/2011,121/2012,42/2013-одлука УС, 98/2013-одлука УС, 132/2014,145/2014, 83/2018, 31/2019,37/2019-др.закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023)
- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018, 40/21, 35/2023- др. Закон, 62/2023, 94/2024);
- Закон о ефикасном коришћењу енергије („Службени гласник РС“ бр. 25/2013 и 40/21- др. закон);
- Закон о енергетској ефикасности и рационалној употреби енергије („Службени гласник РС“ бр. 40/2021);
- Закон о извршењу и обезбеђењу ("Сл. гласник РС", бр. 106/2015, 106/2016 - аутентично тумачење, 113/2017 - аутентично тумачење и 54/2019, 9/2020-аутентично тумачење и 10/2023- др. закон.,91/2025);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011 и 104/2016, 95/2018, 94/2024);
- Закон о општем управном поступку (“Службени лист РС”,18/2016, 95/2018-аутентично тумачење и 2/2023- одлука УС)
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ бр. 88/21);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" бр.91/2019 и 92/2023);
- Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 – одлука УС, 113/17 и 95/2018 - аутентично тумачење);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“ бр. 35/23);
- Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 109/2025);
- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ бр.135/2004, 36/2009, 36/2009-други закон, 72/2009-други закон, 43/2011- одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018-др.закон и 94/2024-др. закон
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2012, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 и др закон, 103/2015 и 99/2016 и 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020, 118/21- др. закон и 92/2023. 94/2024);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр.73/2019, 44/21- др. закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“ бр. 73/2019)
- Закон о заштити података о личности („Сл.гласник РС“ 87/2018);
- Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС“ бр.111/2009, 20/2015, 87/2018-др закон);
- Закон о спречавању корупције („Службени гласник РС“ бр. 35/2019, 88/2019, 11/2021-аутентично тумачење, 94/2021 и 14/2022);
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Сл. гласник РС“ 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010 и 105/2021);
- Закон о информационој безбедности („Сл гласник РС“ бр.91/2025)

- Закон о становању и одржавању зграда („Службени гласник РС“ бр. 104/2016 и 9/2020 – др.закон);
- Закон о архивској грађи и архивској делатности ("Сл. гласник РС", бр. 6/2020)
- Закон о коришћењу обновљивих извора енергије ("Сл. гласник РС", бр. 40/2021, 35/203, 94/2024);
- Правилник о прорачуну удела обновљивих извора енергије („Сл. гласник РС“ бр. 37/2020,2/2023)
- Уредба о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Службени гласник РС“ бр. 63/2015);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (“ Сл гласник РС” бр. 159/2020, 116/2023);
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа "Градска топлана" - Ниш („Службени лист Града Ниша“ бр. 145/2016 - пречишћен текст,17/2020);
- Статут ЈКП „Градска топлана“ Ниш бр. 2145/3 од 22.03.2017. год. бр.3687/4 од 07.08.2020.године;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Градска топлана“ Ниш бр. 03-3790/1 од 04.07.2018.године са изменом и допуном бр. 03-6494/1 од 16.11.2018.год.;
- Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Градска топлана“ Ниш бр. 03-1100 од 16.04.2025.год.
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије ("Службени гласник РС", бр.30/2021)
- Колективни уговор код послодавца ЈКП“ Градска топлана“ Ниш бр. 03-4080/1 од 31.08.2022.год.;
- Колективни уговор код послодавца ЈКП“ Градска топлана“ Ниш бр. 03-722/13 од 19.09.2025.год.;
- Одлука о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом („Службени лист Града Ниша“ бр. 39/2017);
- Одлука о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом („Службени лист Града Ниша“ бр. 132/2025);
- Правила о раду дистрибутивног система ЈКП “Градска топлана“ Ниш („Службени лист Града Ниша“ бр. 53/2018);
- Правилник о начину расподеле и обрачуна трошкова за испоручену топлотну енергију („Службени лист Града Ниша“ бр. 81/2021);
- Правилник за одређивање висине накнаде за прикључак на топловодну мрежу („Службени лист Града Ниша“ бр.90/2020);
- Правилник о енергетској ефикасности („Службени гласник РС“ бр. 61/2011);
- Одлука о начину и роковима плаћања комуналних услуга (“Сл.лист Града Ниша“ бр.77/2015-пречишћен текст);
- Одлука о раскопавању површина јавне намене („Службени лист Града Ниша“ бр. 13/23-пречишћен текст);
- План интегритета ЈКП “Градска топлана“ Ниш а на основу којих су донети и следећи обавезни акти :
 - 1) Правилник о изменама и допунама правилника о раду информационог система бр.03-2717/1 од 13.04.2017.год.;
 - 2) Одлука бр. 2 о допуни пословника о раду надзорног одбора;

- 3) Правилник о поступку запошљавања;
- 4) Процедура за управљање добијеним финансијским средствима;
- 5) Правилник о управљању сукобом интереса ЈКП „Градска топлана“ Ниш;
- 6) Правилник о допуни Правилника о поступку предлагања и избора кандидата за члана НО из реда запослених у ЈКП „Градска топлана“ Ниш;
- 7) Правилник о поступку награђивања;

У делу рада органа управљања, Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Ниш одржао је 16 редовних седница и 12 седнице сазване и одржане електронским путем, при чему издвајамо неке од најважнијих одлука које су донете:

- усвајање финансијског извештаја за 2024. годину са извештајем и мишљењем ревизора;
- усвајање кварталних извештаја о раду за 2025. годину;
- План јавних набавки за 2025.год.;
- Одлука о нултој цени за грејну сезону 2025/2026;
- Извештај о грејној сезони 2024/25;
- Извештај о припремљености за грејну сезону 2025/26;
- Програм пословања ЈКП „Градска топлана“ Ниш за 2025.годину;
- Закључење Анекса уговора о раду са вршиоцем дужности директора;
- Одлука о прихватању расхода котларнице „Чаир“;
- Одлука о методологији о одређивању цене одржавању унутрашњих грејних инсталација;
- Доношење Правилника о спречавању злостављања на раду.

СЛУЖБА ЗАЈЕДНИЧКИХ ПОСЛОВА

Безбедност и здравље на раду

У складу са новим Законом о безбедности и здрављу на раду, ЈКП „Градска топлана“ Ниш извршила је усаглашавање постојеће документације са важећим законским одредбама.

На основу наведеног, донет је **Акт о допуни Акта о процени ризика**, број **00-540/64 од 12.12.2025. године**, којим су извршене измене и допуне у циљу потпуног усклађивања са новим законским решењима.

Допунама Акта о процени ризика:

- усклађени су постојећи подаци са новим законским захтевима,
- извршена је ревизија идентификованих опасности и штетности,
- ажуриране су мере за безбедан и здрав рад,
- дефинисане су додатне превентивне мере у циљу унапређења безбедности запослених.

Током године посебан акценат стављен је на:

- континуирану обуку запослених за безбедан рад,
- унапређење културе безбедности,
- примену превентивних мера на радним местима,
- контролу примене личне заштитне опреме.

Заштита животне средине

У области заштите животне средине у 2025. години реализоване су активности у складу са законским обавезама и интерним процедурама, и то:

- редовна испитивања квалитета отпадних и бунарских вода, као и мерења емисије загађујућих материја у ваздух;
- испитивање и класификација отпада;
- предаја отпада овлашћеним оператерима за управљање отпадом;
- редовно извештавање Националног и Локалног регистра извора загађивања, као и Републичког завода за статистику;
- подношење захтева у складу са Законом о процени утицаја на животну средину;
- активности у вези са добијањем и одржавањем дозвола за емисију гасова са ефектом стаклене баште (eGHG);
- поступање у складу са прописима о управљању отпадом од грађења и рушења;
- сарадња са надлежним инспекцијским органима.

Заштита од пожара

У области заштите од пожара током 2025. године спровођене су све законом прописане мере, укључујући:

- **Редовну контролу и испитивање стабилних система за детекцију гаса**, како би се обезбедила правовремена детекција потенцијално опасних концентрација гасова.
- **Контролу исправности система за дојаву пожара**, укључујући све сигналне табле и централне контролне јединице, са циљем обезбеђења поуздане сигнализације у случају пожара.
- **Периодично испитивање противпожарних апарата и хидрантске мреже**, укључујући провере притиска, функционалности и приступачности апарата, као и непрекидност водоводне мреже за гашење пожара.
- **Испитивање електроинсталација**, укључујући мере изједначења потенцијала и контролу електричних утичница и разводних ормара, ради спречавања настанка електричних пожара.
- **Испитивање исправности паник расвете**, како би се обезбедила видљивост и сигурна евакуација у случају нужде.
- **Контролу и испитивање громобранских инсталација** на свим објектима, како би се спречиле штете од атмосферских пражњења и осигурала заштита особља и имовине.

Поред наведених активности, донет је нови **План заштите од пожара за све објекте у систему ЈКП „Градска топлана“** (број 05-567/6 од 11.03.2026), којим се:

- Уводе **ажуриране процедуре редовних провера и инспекција**, са прецизираним роковима и одговорним лицима за сваки објекат.

- Планирају редовне вежбе евакуације и симулације пожара, у циљу подизања свести и брзе реакције запослених.
- Осигурава се интегрисано праћење и одржавање свих противпожарних система, укључујући детекцију гаса, алармне системе, противпожарне апарате, хидрантску мрежу, паник расвету и громобране.
- Воде се систематске евиденције и извештаји о извршеним контролама, са могућношћу анализе ризика и унапређења превентивних мера.
- Обезбеђује се усклађеност са актуелним законским прописима и стандардима заштите од пожара, укључујући све промене у регулативи настале у 2026. години.

Нови План заштите од пожара омогућава унапређење безбедности запослених и имовине, смањење ризика од пожара и ефикаснију координацију у ванредним ситуацијама у свим објектима ЈКП „Градска топлана“.

Комисија за решавање рекламација корисника услуга ЈКП “Градска топлана” Ниш је током 2025.године обрадила укупно 59 рекламација, од којих се 10 односило на квалитет грејања, 41 на рекламацију рачуна, 8 на надокнаду штете. Од приспелих рекламација 23 је прихваћено, док 27 рекламација није прихваћено. Седам рекламационих захтева је одбачено, док су два поступка обустављена због одустајка од захтева.

СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ НА ДАН 31.12.2025.ГОДИНЕ

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Ред бр	Опис	План 2025.	Реализовано на дан 31.12.2025.	Индекс 4/3	Назорни одбор План 2025	Реализовано на дан 31.12.2025.	ИНДЕКС 4/3
1	2	3	4	5			
1	ВСС	50	53	106,00	3	3	100%
2	ВС	14	15	107,14			
3	ВКВ	22	20	90,90			
4	ССС	91	85	93,40			
5	КВ	60	57	95,00			
6	ПК	3	2	66,66			
7	НК	3	3	100,00			
	УКУПНО	243	235	96,70			

СТАРОСНА СТРУКТУРА

Ред. Бр.	Године старости	Планирано 31.12.2025.	Остварено 31.12.2025.	% учешћа
1	До 30 година	18	18	7,66
2	30 до 40	40	37	15,74
3	40 до 50	76	68	28,94

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

4	50 до 60	89	96	40,85
5	Преко 60	20	16	6,81
	УКУПНО	243	232	100,00
	Просечна старост	40,50	25,53	%

СТРУКТУРА ПО ПОЛУ

Ред.бр.	Структура по полу- запослени	Планирано 31.12.2025.	Остварено 31.12.2025.	% учешћа	Надзорни одбор	% учешћа
	Опис					
1	Мушки	184	179	76,17	2	66,66
2	Женски	59	56	23,83	1	33,34
	УКУПНО	243	235	100,00	3	100,00

СТРУКТУРА ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Ред. Бр.	Године стажа	Остварено 31.12.2025.	% учешћа
1	До 5 година	21	8,94
2	Од 5-10 година	22	9,36
3	Од 10-15 година	29	12,34
4	Од 15-20 година	36	15,32
5	Од 20-25 година	31	13,19
6	Од 25-30 година	38	16,17
7	Од 30-35 година	28	11,91
8	Преко 35 година	30	12,77
	УКУПНО	235	100,00

Табела прилива и одлива кадрова

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	232
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01. – 31.03.2025.	4
2.	Пензија по сили закона	1
3.	Престанак- превремена пензија	1
4.	Истек рока на одређено/замена	2
5.	Пријем кадрова у периоду 01.01. – 31.03.2025.	0
6.	Пријем/замена	0
	Стање на дан 31.03.2025. године	228

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	232
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01. – 30.06.2025.	8
2.	Пензија/по сили закона	2
3.	Превремена пензија	2

Годишњи извештај о пословању за 2025. годину

4.	Отказ уговора о раду	1
5.	Престанак РО услед смрти запосленог	1
6.	Истек рока на одређено/замена	2
7.	Пријем кадрова у периоду 01.01. – 30.06.2025.	2
8.	Пријем/замена	2
	Стање на дан 30.06.2025. године	226

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	232
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01. – 30.09.2025.	23
2.	Пензија по сили закона	5
3.	Превремена пензија	2
4.	Споразумни престанак радног односа	0
5.	Отказ уговора о раду	1
6.	Истек рока на одређено/замена/ заснивање рад. односа на неодређено време	14
7.	Престанак РО услед смрти запосленог	1
8.	Пријем кадрова у периоду 01.01. – 30.09.2025.	24
9.	Пријем повећан обим посла	8
10.	Пријем замена	7
11.	По закључку Комисије Владе	9
	Стање на дан 30.09.2025. године	233

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	232
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01. – 31.12.2025.	39
2.	Пензија по сили закона	10
3.	Превремена пензија	2
4.	Престанак РО услед смрти запосленог	1
5.	Споразумни престанак радног односа	0
6.	Отказ уговора о раду	1
7.	Истек рока на одређено/замена/ заснивање рад. односа на неодређено време	25
8.	Пријем кадрова у периоду 01.01. – 30.12.2025.	42
9.	Повећан обим посла/пробни рад	17
10.	Пријем замена	10
11.	По закључку Комисије Владе	15
	Стање на дан 31.12.2025. године	235

VI ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Пословање у 2025. години је обележено континуираним, поузданим и сигурним снабдевањем топлотном енергијом крајњих купаца, упркос релативној старости постројења за производњу топлотне енергије, без дужих прекида у раду.

Настављен је тренд прикључења нових корисника на дистрибутивни систем и ширења инфраструктурне мреже топловода.

У току године завршена је реализација великог инвестиционог циклуса у оквиру пројекта „Рехабилитација система даљинског грејања у Србији - фаза 5“, у вредности око 4,2 милиона евра.

Пословна 2025. година завршена са нето добитком у износу од 159.457.281,17.

Топлана делатност финансира из сопствених средстава, фактурисањем услуге и наплатом. Производња, дистрибуција и снабдевање топлотном енергијом крајњих купаца врши се у периоду октобар-април (осим за кориснике који имају дванаестомесечну потрошњу, као што су УКЦ, СЦ Чаир и корисници који се снабдевају топлотном енергијом за припрему санитарне топле воде), када и настају трошкови за енергенте и обавезе према добављачима за исте, а фактурисање и наплата услуге се врши у 12 месечних рата (одложено) за више од 90% корисника стамбеног простора, док је за кориснике пословног простора од 01.08.2014. године у примени модел наплате у време потрошње. Неусклађеност потрошње са фактурисањем и наплатом превазилази се ангажовањем средстава из кредита искључиво за финансирање гаса.

ЖКП „Градска топлана“ Ниш
ВД ДИРЕКТОРА

Живојин Тасић, маст.екон.

ЈКП „Градска топлана“ Ниш
Надзорни одбор
Бр. 1164/2
24. 04. 2026. год.
Н И Ш

На основу чл. 22 Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016, 88/19), а у вези са чланом 31. Статута бр. 2145/3 од 22.07.2017.године, са Одлуком о изменама и допунама Статута 3687/4 од 07.08.2020.год Надзорни одбор је на 54 редовној седници одржаној дана 24. 04. 2026. године донео следећу

ОДЛУКУ

I Усваја се Годишњи извештај о пословању ЈКП „Градска топлана“ Ниш бр.1164/2-1 за период јануар-децембар 2025.године.

II Усваја се коначан Финансијски извештај ЈКП „Градска топлана“ Ниш за период јануар-децембар 2025. године.

III Усваја се Мишљење - Извештај независног ревизора бр. 1144 од -20.04.2026. године Привредног друштва за ревизију, рачуноводство и консалтинг „MOORE STEPHENS“ Ревизија и рачуноводство д.о.о, о извршеној ревизији финансијских извештаја за 2025. годину.

IV Саставни део ове одлуке је Годишњи извештај о пословању са финансијским извештајем ЈКП „Градска топлана“ Ниш за 2025. годину са Извештајем независног ревизора.

Образложење

„MOORE STEPHENS“ Ревизија и рачуноводство д.о.о, је обавила ревизију у периоду 30.03-03.04.2026. године, о чему је издат Извештај ревизора број 1144 од 20.04.2026. године, којим је дефинисано да финансијски извештаји приказују истинито и објективно финансијску позицију Предузећа и дато је позитивно мишљење.



Председник Надзорног одбора

Зоран Павловић
Зоран Павловић, дип.економ.

- Доставити:
- Управа за комуналне делатности, послове инспекције и комуналне милиције
 - Директору
 - Интерном ревизору
 - Економском сектору (4 оригинала)
 - Архиви Предузећа