



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
ЗА ПРОИЗВОДЊУ И ДИСТРИБУЦИЈУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ  
Г Р А Д С К А

*топлана*

21Адреса:  
Благоја Паровића 3  
18000 Ниш  
web: [www.nitoplana.rs](http://www.nitoplana.rs)  
e-mail: [nitop@nitoplana.rs](mailto:nitop@nitoplana.rs)

Бр. 1787/1

# ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ за период јануар-децембар 2022.

\*Пословно име: Јавно комунално предузеће „Градска  
топлана“ Ниш  
\*Седиште: Ниш, Благоја Паровића бр.3  
\*Претежна делатност: 35.30-снабдевање паром и климатизација  
\*Матични број: 07216009  
\*ПИБ: 100619162  
\*ЈБК: 81711

**МАЈ 2023.**  
Ниш

## *Садржај*

<b>I УВОД</b> .....	<b>3</b>
<b>II ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ</b> .....	<b>5</b>
<b>III ПРОИЗВОДЊА, ДИСТРИБУЦИЈА И СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ</b> .....	<b>22</b>
<b>IV РАЗВОЈ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР</b> .....	<b>32</b>
<b>V ОПШТИ И ПРАВНИ ПОСЛОВИ</b> .....	<b>41</b>
<b>VI ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА</b> .....	<b>48</b>

## І УВОД

### 1. **Опис пословних активности и организациона структура**

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Градска топлана“ Ниш

Скраћено пословно име: ЈКП „Градска топлана“ Ниш

Оснивач: Град Ниш

Вршилац дужности директора: Предраг Милачић, дипл.инж.ел.

Делатност: снабдевање паром и климатизација – претежна делатност

Шифра делатности 35.30

Матични број: 07216009

ПИБ: 100619162

ЈБКЈС: 81711

Надлежна управа: Градска управа за комуналне делатности и инспекцијске послове

Седиште: Ниш, Благоја Паровића бр.3

Телефон: 018/4530-413

Факс: 018/4533-927

Интернет презентација: [www.nitoplana.rs](http://www.nitoplana.rs)

e-mail: [nitop@nitoplana.rs](mailto:nitop@nitoplana.rs)

Предузеће послује у саставу са једним зависним друштвом – „Еи Топлана“, д.о.о. Ниш.

Вредност основног капитала: 643.951.127,65 динара.

ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ Ниш – предузеће за производњу, дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом, формирано је 1973. године. Данас своју делатност обавља преко осамнаест топлотних извора, од којих су топлане Криви вир, Југ и УКЦ три највећа топлотна извора. Током 2022. године преузете су три котларнице у новоизграђеним стамбеним објектима у насељу Нови Ниш.

Током године довршено је прибављање све неопходне документације и исходоване су лиценце за производњу, дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом.

Пословање у 2022. години је обележила неизвесност доступности енергената изазвана енергетском кризом и ратом у Украјини. Уз помоћ Града Ниша, који је наменски докапитализовао предузеће са 187 милиона динара, набављене су додатне количине мазута које представљају оперативне резерве за тридесетодневни рад постројења и у случају недоступности природног гаса.

Топлана своју основну делатност обавља у специфичном окружењу, са једне стране су добављачи за енергенте са којим се уговарају услови испоруке и плаћања енергената, и чија цена зависи од кретања цене на светском тржишту, а с друге стране потрошачи са фактурисањем и наплатом у току целе календарске године (највећим делом), што угрожава ликвидност и условљава ангажовање кредита код пословних банака. Основни принципи на којима се заснива пословање су економичност, енергетска ефикасност, заштита животне средине и задовољство корисника.

Поред енергетске неизвесности, 2022. годину је обележио раст цена репроматеријала, делова и услуга које Топлана мора да набавља на тржишту, што утиче на повећање фиксних трошкова Топлане.

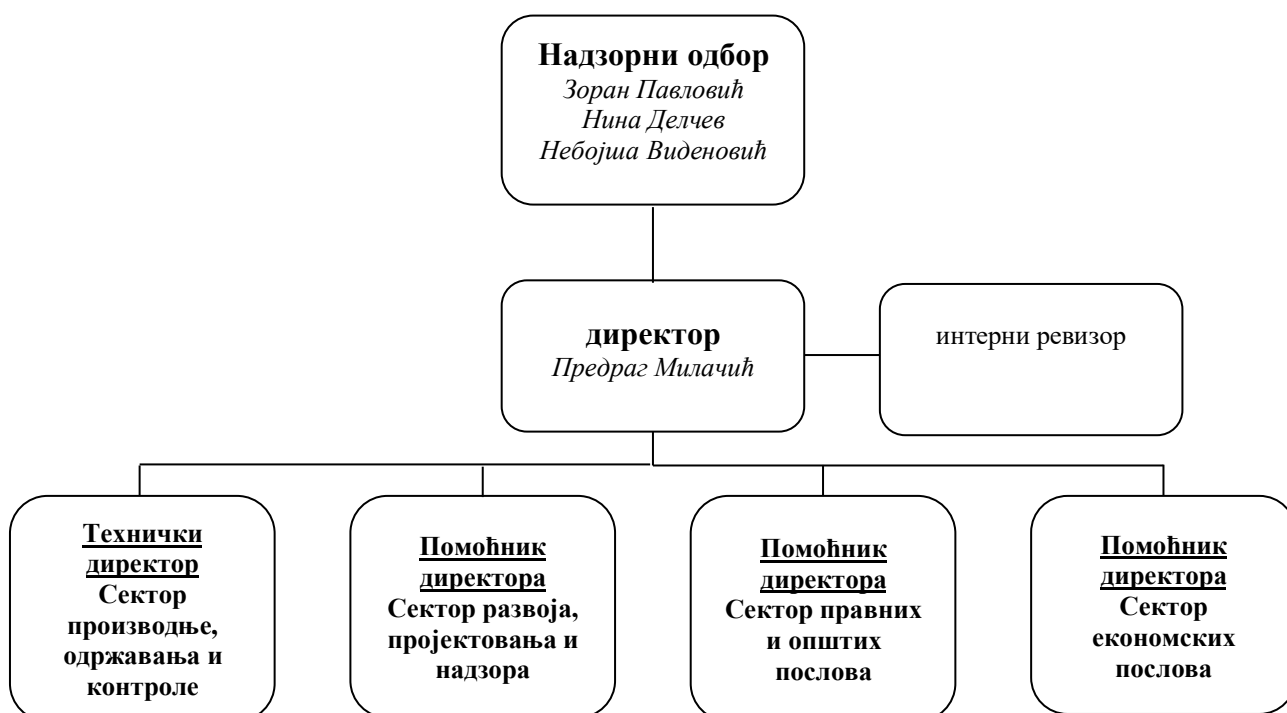
У складу са закључцима Градског већа и одлукама Надзорног одбора ЈКП „Градска топлана“ Ниш и у овој години је као и у претходним ограничавана маскимална месечна специфична потрошња за кориснике, који спадају у категорију физичких лица у објектима колективног становања, где не постоји контролни мерач утрошка топлотне енергије - контролни калориметар или уређај за утврђивање сопствене потрошње

топлотне енергије – делитељ топлоте, на 120% просечне месечне специфичне потрошње топлотне енергије свих корисника, у објектима колективног становања прикључених на дистрибутивну мрежу ЈКП „Градска топлана“ Ниш.

У 2022. години је потписан нови Појединачни колективни уговор код послодавца, између оснивача, послодавца и три репрезентативна синдиката.

ЈКП „Градска топлана“ Ниш обавља своју делатност у склопу следеће организационе структуре:

- Сектор производње, одржавања и контроле
- Сектор развоја, пројектовања и надзора
- Сектор правних и општих послова
- Сектор економских послова.



Решењем Скупштине Града Ниша бр.06-431/2022-33-4-02 од 31.05.2022. Зоран Павловић, специјалиста струковни менаџер именован је за председника Надзорног одбора, док су за чланове Надзорног одбора именовани *Нина Делчев*, дипл. инж. ел. и *Небојша Виденовић*, дипл. маш. инж., на период од 4 године.

Решењем Скупштине Града Ниша бр.06-980/2021-35-2-02 од 20.10.2021. године, за вршиоца дужности директора предузећа именован је *Предраг Милачић*, дипл. инж. ел., најдуже до годину дана од дана именовања.

## 2. Откуп сопствених акција односно удела

ЈКП „Градска топлана“ Ниш има уделе у капиталу зависног правног лица ЕИ Топлана ДОО Ниш, и у 2022. години није откупљивала уделе.

### 3. Постојање огранака

ЈКП „Градска топлана“ Ниш нема огранке.

## II ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ

### 1. Приказ финансијског положаја и резултата пословања

Упоредни преглед прихода јануар-децембар 2021. плана јануар-децембар 2022. и остварења јануар-децембар 2022.

	Остварење 2021.	План 2022.	Остварење 2022.	%	%
	1	2	3	4(3/1)	5(3/2)
<b>Пословни приходи</b>	<b>1.828.502.557,77</b>	<b>2.365.496.319,32</b>	<b>1.986.179.716,32</b>	<b>108,62</b>	<b>83,96</b>
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1.779.771.714,00	2.311.496.319,32	1.946.791.658,24	109,38	84,22
Приходи од премија, субвенција и донација	39.499.438,66	42.000.000,00	32.049.741,04	81,14	76,31
Остали пословни приходи	9.231.405,11	12.000.000,00	7.338.317,04	79,49	61,15
<b>Финансијски приходи</b>	<b>26.100.823,04</b>	<b>56.000.000,00</b>	<b>109.940.071,32</b>	<b>421,21</b>	<b>196,32</b>
Приходи од камата	25.759.719,63	50.000.000,00	36.363.216,53	141,16	72,73
Позитивне курсне разлике	11,81	1.000.000,00	349.972,47	/	34,99
Остали финансијски приходи	341.091,60	5.000.000,00	73.226.882,32	/	1.464,53
<b>Непословни и ванредни приходи</b>	<b>98.629.173,32</b>	<b>195.000.000,00</b>	<b>165.219.914,36</b>	<b>167,52</b>	<b>84,73</b>
Добици од продаје и вишкови	967.766,32	5.000.000,00	2.851.505,28	294,65	57,03
Наплаћена отписана потраживања	96.149.640,32	180.000.000,00	155.720.689,12	161,96	85,51

Остали непословни приходи	1.511.766,65	10.000.000,00	6.647.719,96	439,73	66,4886,43
<b>УКУПНО</b>	<b>1.953.232.554,13</b>	<b>2.616.496.319,32</b>	<b>2.261.339.702,00</b>	<b>115,77</b>	<b>86,43</b>

У укупној структури прихода, пословни приходи учествују са 87,83%, финансијски са 4,86% непословни и ванредни са 7,31%.

## ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Најзначајнији приходи у пословним приходима су приходи од услуга производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом, одржавања унутрашњих грејних инсталација, снабдевање санитарном топлом водом, други приходи од одржавања и износе 1.946.791.658,24 дин. и чине 87,83% пословних прихода. Формирање овог прихода се анализира и кроз потраживања од купаца, чија наплата директно утуче на ликвидност предузећа. Остварење прихода од услуга на домаћем тржишту у односу на планску величину је 84,22%.

Ефекти одлуке о ограничавању маскималне месечне специфичне потрошње у 2022. години је интерно фактурисање Топлани 1.045.423,45 kWh топлотне енергије, мање исказани приходи од топлотне енергије у износу од 5.657.597,00 динара и обрачун и плаћање ПДВ-у износу од 565.759,70 динара а што представља трошак предузећа, чиме је корисницима фактурисано мање у укупном износу од 6.223.356,70.

### Потраживања од купаца на дан 31.12.2022.

Фактурисана реализација за **стамбени простор** (редован и утужен промет) за период 01.01.-31.12.2022. износи 1.579.412.102,33. Са почетним стањем (П.С.) потраживање се изражава износом 2.586.154.180,40. У посматраном периоду наплаћено је 1.596.887.393,92.

Преглед фактурисане и наплаћене реализације за стамбени простор за 01.01.-31.12.2022. износи:

1. П.С. 01.01.2022..... 1.006.742.078,07
2. Фактурисано..... 1.579.412.102,33
3. Наплаћено..... 1.596.887.393,92
4. Салдо на дан 31.12.2022..... 989.266.786,48

Салдо ненаплаћених потраживања од купаца-стамбени простор у износу од 989.266.786,48 дин. садржи потраживања која доспевају за наплату у периоду дужем од једне године ( две, три пет и више) у износу од **160.577.837,71.**

**Процент наплате 101,11 % са П.С. 61,75 %**

Фактурисана реализација за **пословни простор** за период 01.01.-31.12.2022. износи 612.939.712,75 Са почетним стањем (П.С.) потраживање је 860.477.580,82. Наплаћено је 620.971.173,10.

Преглед фактурисане и наплаћене реализације за пословни простор за 01.01.-31.12.2022. износи:

1. П.С. 01.01.2022.....	247.537.868,07
2. Фактурисано.....	612.939.712,75
3. Наплаћено.....	620.971.173,10
Салдо на 31.12.2022.....	<u>239.506.407,72</u>

**Процент наплате 101,31% са П.С. 72,17%**

Процент наплате потраживања је бољи у односу на 2021. годину и то код купаца физичких лица – стамбени простор за 2,01% а код купаца – пословни простор 8,72%. Код пословног простора резултат је бољи због боље дисциплине у плаћању ког корисника јавних средстава (републичких и локалних јавних институција и ЈКП И ЈП) а којих има у новоприкљученим објектима у знатном проценту. Они су прикључени како на постојећи систем тако и на преузети систем од Универзитетског клиничког центра.

И даље висок износ ненаплаћених потраживања утиче на ликвидност предузећа и онемогућава редовно сервисирање обавеза за енергенте, пре свега гаса. Ова околност директно утиче на формирање резултата и то:

- кроз финансијске расходе обрачунатих камата од стране испоручиоца енергената и банака
- и кроз формирање обезвређења потраживања тј трошка у ванредном подбилансу, који креирају резултат пословања.

Велики број купаца пословног простора, због околности у којима послује је променио свој статус у купце у стечају, ликвидацији, реструктурирању и реорганизацији тако да на дан 31.12.2022. год. салдо ових потраживања износи:

1. Купци у стечају.....	45.352.677,47
2. Купци у ликвидацији.....	262.978,99
3. Купци у реструктурирању.....	613.457,16
4. Купци у реорганизацији.....	134.433,81

---

Укупно:.....46.363.547,43

У 2022. години на основу Закључка Градског већа Града Ниша број 47-7/2022-03 од 24.01.2022. (трајање акције од 01.02.-30.04.2022.) Надзорни одбор је донео одлуке којима су омогућени акцијски услови измирења дуговања корисника социјале, стамбеног и пословног простора.

У делу купаца *стамбеног простора* ефекти наплате по акцијским условима су следећи:

- потписано је 135 уговора за плаћање главног дуга у целости уз отпис камате
- износ наплаћеног главног дуга је 16.029.297,00
- износ отписане камате је 11.673.168,00
- потписано је 247 уговора о отплати дуга на рате
- износ новоуговореног дуга је 50.297.883,00
- потписано је 33 уговора са корисницима социјале за отплату дуга на рате
- износ уговореног дуга је 12.125.760,00.

У делу купаца *пословног простора* ефекти су следећи:

- потписано је 12 уговора за плаћање главног дуга у целости уз отпис камате
- износ наплаћеног главног дуга је 2.702.803,64

- износ отписане камате је 2.965.363,54.

Приходи од премија-накнада штета у 2022. години реализовани су у износу од 601.301,00, од средстава превентиве 2.000.000,00, приходи од донација у износу од 29.448.440,04 - обрачунска категорија која има своју равнотежу у трошковима амортизације дониране опреме (КФВ I, II и III, као и укњижењем котларнице УКЦ и Мике Антића и осталих прикључних топловода и подстаница).

Значајан пословни приход чине и приходи од закупа у износу од 3.994.294,99 као и остали пословни приходи (приходи од пројектовања, сагласности, префактурисања трошкова електричне енергије) у износу од 3.344.022,05.

## **ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

Финансијски приходи су реализовани у износу од 109.940.071,32. Најзначајнији су приходи од камата у износу од 36.363.216,53. Овај приход се формира обрачуном камате за плаћање потраживања од купаца ван валутног рока (дужем од 30 дана). Остали финансијски приходи исказани су у износу 73.226.882,32 а односе се на ревалоризацију обавеза у мазуту према градским робним резервама (73.121.963,56) финансијска заокружења, позитивне разлике у обрачуну боловања преко 30 дана и др. Ревалоризација обавеза у мазуту извршена је на основу Закључка Владе РС број 31-8038/2022-1 од 13.10.2022. године, а у циљу обезбеђења сигурности снабдевања уљем за ложење купаца у Републици Србији, омогућено је стављање у промет уља за ложење средње С чија горња гранична вредност због садржаја сумпора износи 3,5% у периоду док је угрожена сигурност снабдевања због наступања ванредних околности.

У складу са напред наведеним Закључком, а у циљу обезбеђења неопходних количина мазута за потребе тржишта Републике Србије, НИС ад ће производити само уље за ложење средње С са садржајем сумпора 3,5%.

На основу Закључка, почев од новембра 2022. године на званичном ценовнику НИС-а ад се налази цена средњег С уља за ложење, и престаје да се формира цена уља за ложење НСГС.

Иначе, НИС-ова цена је референтна цена у формирању цене код поступка јавних набавки уља за ложење.

Због напред наведених и описаних околности, у комерцијалним трансакција, ЈКП „Градска топлана“ Ниш почев од новембра 2022. године набавља само доступно уље за ложење средње С, за потребе производње топлотне енергије у топлотним изворима који користе овај енергент.

За потребе ревалоризације обавеза за позајмљени мазут од Града Ниша и лаког уља за ложење од Трговинске школе на дан 31.12.2022. године коришћена је цена нашег добављача за течне енергенте (прерачуната у складу са потписаним уговором).

## **ОСТАЛИ/ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ**

Непословни и ванредни приходи реализовани су у износу од 165.219.914,36 Најзначајнији ванредни приход је наплата обезвређених потраживања (сумњивих и спорних) у износу од 155.720.689,12 (старијих од 120 дана и утужених). У оквиру ових прихода реализовани су приходи од продаје опреме и отпада у износу од 449.382,50,



вишкови исказани у попису у изноу од 2.402.122,78, приходи од смањења обавеза по основу одобрених рабата код куповине горива у износу од 174.820,10, приходи по основу укидања дугорочних резервисања у износу од 55.039,33, приходи по основу наплаћених судских такси, накнада штета и др. из ранијег периода у износу од 5.605.935,09, и приходи по основу исправке грешака према рачуноводственим политикама у износу од 811.925,44.

**Упоредни преглед трошкова и расхода јануар-децембар 2021. План јануар-децембар 2022. и остварење јануар –децембар 2022.**

	<b>Остварење 2021.</b>	<b>План 2022.</b>	<b>Остварење 2022.</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4(3/1)</b>	<b>4(3/2)</b>
<b>Пословни расходи</b>	<b>1.757.032.704,48</b>	<b>2.358.585.296,08</b>	<b>1.932.016.282,60</b>	<b>109,96</b>	<b>81,91</b>
Трошкови материјала за израду	4.851.572,84	15.000.000,00	9.144.654,25	188,49	60,96
Трошкови осталог материјала	3.166.738,62	15.000.000,00	8.216.551,89	259,46	54,78
Трошкови горива и енергије	1.181.045.002,42	1.642.267.929,08	1.306.228.221,46	110,59	79,54
Трошкови једнократног отписа	652.165,48	1.200.000,00	672.312,35	103,09	56,03
Трошкови бруто зарада(старозапо слени + пословодсво)	243.317.069,88	272.397.094,00	251.829.862,41	103,49	92,45
Трошкови бруто зарада (новозапослени)	3.627.784,74	15.971.886,00	5.051.664,71	139,25	31,63
Трошкови доприноси на терет послодавца	41.055.962,06	47.617.655,00	41.365.242,51	100,75	86,87
Трошкови накнада по уговору о делу	71.135,22	75.000,00	0,00	/	/
Трошкови накнада по уговору о ПП пословима	466.109,67	500.000,00	314.089,75	67,38	62,82
Трошкови накнада	1.508.647,87	1.519.008,00	1.498.456,80	99,32	98,68

Извештај о пословању за 2022. годину

Надзорном одбору					
Остали трошкови НО	89.048,37	100.000,00	76.107,81	85,47	76,11
Солидарне помоћи	532.988,63	800.000,00	610.905,58	114,62	76,36
Солидарна помоћи према Анексу II ПКУ	7.577.990,87	11.286.000,00	10.422.195,94	137,53	92,35
Трошкови превоза запослених (старозапослених и новозапослених)	7.504.359,09	9.500.000,00	8.778.123,39	116,97	92,40
Трошкови дневница, смештаја и превоза на службени пут и остало	279.090,49	900.000,00	495.402,68	177,51	55,04
Трошкови стипендија	0,00	350.000,00	334.130,00	/	95,46
Трошкови студентске праксе	0,00	0,00	43.304,37	/	/
Трошкови пакетића за децу запослених према општем акту	292.600,00	500.00,00	359.100,00	122,73	71,82
Трошкови транспортних услуга и ПТТ	3.308.055,91	5.000.000,00	4.018.138,22	121,46	80,36
Трошкови услуга одржавања	34.027.250,08	45.000.000,00	42.400.588,74	124,61	94,22
Трошкови радно спортских сусрета	68.649,09	450.000,00	437.738,00	637,64	97,27
Трошкови рекламе и пропаганде	188.000,00	900.000,00	624.000,00	331,91	69,33
Трошкови амортизације	120.311.179,64	135.000.000,00	119.191.651,76	99,07	88,29

Извештај о пословању за 2022. годину

Трошкови резервисања-отпремнина	4.618.900,89	7.500.000,00	0,00	/	/
Трошкови резервисања-јубиларних награда	2.333.314,40	7.500.000,00	4.349.464,44	186,41	57,99
Трошкови непроизводних услуга	5.202.685,69	6.0000.000,00	5.368.616,18	103,19	89,48
Трошкови ревизије финансијских извештаја	354.000,00	500.000,00	395.000,00	11,58	79,00
Трошкови добровољног пензионог осигурања	0,00	2.916.000,00	2.521.000,00	/	86,45
Трошкови донаторства	189.066,80	200.000,00	200.000,00	105,78	100,00
Трошкови спонзорства	90.000,00	100.000,00	80.000,00	88,89	80,00
Трошкови превенције радне инвалидности	0,00	1.234.724,00	0,00	/	/
Трошкови за синдикалне активности	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100,00	100,00
Трошкови репрезентације	698.280,68	700.000,00	697.919,74	99,95	99,70
Трошкови премија осигурања	22.245.523,26	24.000.000,00	24.753.650,76	111,27	103,14
Трошкови платног промета и провизија ЈКП „ОН“	54.156.656,60	65.000.000,00	59.542.251,10	109,94	91,60
Трошкови пореза и чланарина	2.745.246,55	4.000.000,00	3.429.166,58	124,91	85,73
Трошкови продукције и емитовања снимљеног материјала	/	1.500.000,00	808.500,00	/	53,90

Извештај о пословању за 2022. годину

Остали нематеријални трошкови и судске таксе	7.064.771,24	10.000.000,00	8.754.679,09	123,92	87,55
Остали пословни расходи	3.292.857,40	6.000.000,00	8.903.592,09	270,39	148,39
<b>Финансијски Расходи</b>	<b>135.645.697,48</b>	<b>112.000.000,00</b>	<b>109.699.640,29</b>	<b>80,87</b>	<b>97,95</b>
Камата на краткорочне кредите за ликвидност	8.213.491,45	8.000.000,00	7.502.224,36	91,34	93,78
Камата на дозвољени минус	631.444,86	2.500.000,00	541.535,49	85,76	21,66
Камата на робне кредите, лизинг и остало	35.683.614,88	50.000.000,00	51.845.513,82	145,29	103,69
Негативне курсне разлике	253.317,53	1.500.000,00	6,49	/	/
Остали финансијски расходи (ревалоризацијар обних резерви)	90.863.828,76	50.000.000,00	49.810.360,13	54,82	99,62
<b>Непословни и ванредни расходи</b>	<b>119.805.082,68</b>	<b>138.000.000,00</b>	<b>196.791.261,66</b>	<b>164,26</b>	<b>142,60</b>
Губици, расходи основних средстава и мањкови	318.714,29	3.000.000,00	5.444.569,71	1.708,29	181,48
Директан отпис потраживања	4.742.227,34	12.000.000,00	9.064.926,35	191,15	75,54
Остали непоменути расходи	5.577.209,45	3.000.000,00	7.095.555,49	127,22	236,52
Обезвређење потраживања и финансијских пласмана	107.799.050,76	115.000.000,00	173.191.287,16	160,66	150,66
Расходи по основу исправке грешака	1.367.880,84	5.000.000,00	1.994.922,95	145,84	39,90
<b>УКУПНО</b>	<b>2.012.483.484,64</b>	<b>2.608.585.296,08</b>	<b>2.238.507.184,55</b>	<b>111,23</b>	<b>85,81</b>

У укупној структури трошкова и расхода пословни расходи учествују са 86,31%, финансијски са 4,90% непословни и ванредни са 8,79%.

## ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

Најзначајније пословне расходе чине трошкови енергије (гас, мазут, електрична енергија, вода као транспортер енергије) са 67,61% учешћа у пословним расходима. Формирање овог трошка у директној је вези са ефикасношћу опреме, ценом енергената и временским приликама у смислу потрошње. 2022. годину обележио је тренд повећања цена гаса и мазута што је утицало како на висину трошкова енергената тако и на формирање варијабилне цене испоруке топлотне енергије крајњем купцу. На основу Закључка Владе РС број 31-8038/2022-1 од 13.10.2022. године, а у циљу обезбеђења сигурности снабдевања уљем за ложење купаца у Републици Србији, омогућено је стављање у промет уља за ложење средње С чија горња гранична вредност због садржаја сумпора износи 3,5% у периоду док је угрожена сигурност снабдевања због наступања ванредних околности.

У складу са напред наведеним Закључком, а у циљу обезбеђења неопходних количина мазута за потребе тржишта Републике Србије, НИС ад ће производити само уље за ложење средње С са садржајем сумпора 3,5%.

На основу Закључка, почев од новембра 2022. године на званичном ценовнику НИС-а ад се налази цена средњег С уља за ложење, и престаје да се формира цена уља за ложење НСГС.

Иначе, НИС-ова цена је референтна цена у формирању цене код поступка јавних набавки уља за ложење.

Бруто I зараде чине 13,29% пословних расхода односно 11,48% укупних расхода и реализоване су у складу са Програмом пословања и Програмом о измени програма пословања за 2022. годину.

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора чини 0,08% пословних расхода и 0,07% укупних расхода.

Накнаде по основу уговора о делу су нису реализоване у 2022. години.

Накнаде за привремене и повремене послове су планиране Програмом пословања и Програмом о измени програма пословања за 2022. годину и реализована су 62,82% у односу на план. По овом основу су искључиво ангажована лица у посебним околностима за основну делатност.

Трошкови превоза запослених су у 2022. години реализовани у оквиру планске величине, за период септембар – децембар су исплаћивани у складу са Колективним уговором потписаним у септембур 2022. године. Ово трошкови чине 0,45% пословних расхода и 0,39% укупних расхода.

Јубиларне награде за 2022. год. су исплаћиване запосленима који су то право стекли по основу Појединачних уговора о раду и Колективног уговора из резервисаних средстава према Међународном рачуноводственом стандарду 19 (право на исплату је стекло 27-оро запослених). Исплаћен је износ од 2.310.670,32. Исплаћене јубиларне награде не чине трошак предузећа већ одлив из новчаног тока обзиром да се резервисањем на крају сваке календарске године или формира трошак резервисања или приход од укидања резервисања. Резервисањем за јубиларне награде на дан 31.12.2022. године обрачунати су трошкови резервисања у износу од 4.349.464,44.

Отпремнине за одлазак у пензију (старосну и превремену/инвалидску) су такође исплаћене из резервисаних средстава (исти принцип као за јубиларне награде) у износу од 2.805.588,83 за 8-оро запослених. Резервисањем за отпремнине на дан 31.12.2022. године формиран је приход од укидања резервисања у износу од 55.039,33.

Трошкови услуга одржавања у 2022. години чине 2,19% пословних расхода и 1,89% укупних расхода. Најзначајнији у структури ових трошкова јесу трошкови одржавања основних средстава и опреме, одржавања УГРи, трошкови одржавања возила и други трошкови одржавања. Реализација ових трошкова зависи од реалних околности а све у циљу одржања функционалности система и испуњавања обавеза из уговора о одржавању унутрашњих грејних инсталација).

Трошкови амортизације су формиран на бази процењеног века трајања опреме а након извршене процене укупне имовине, капитала и обавеза и укњижених нових објеката, опреме и инвентара. Трошкови амортизације у 2022. години чине 6,15% пословних расхода и 5,32% укупних расхода.

Трошкови премије осигурања у 2022 .години чине 1,27% пословних расхода и 1,11% укупних расхода. Чине га трошкови осигурања основних средстава, опреме, возила, залиха, запослених...У остварењу су виши за 3,14% у односу на план због већег обима новонабављених средстава који подлежу обавезном осигурању.

Значајни пословни расход чини провизија – накнада коју Топлана плаћа ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш за вршење услуге фактурисања и наплате за купце – стамбени простор. Према важећој Одлуци Скупштине града висина накнаде је 3,5 % на наплаћена средства. Овај трошак за период јануар-децембар 2023. године износи 55.859.970,47 (износ без ПДВ) и најзначајнији трошак у оквиру групе трошкова платног промета и провизије. Овај трошак чини 2,89% пословних расхода и 2,49% укупних расхода.

Трошкове непроизводних услуга чине трошкови здравствених услуга, услуга одвоза смећа, адвокатских услуга, програмерских услуга, трошкови паркирања, трошкови услуга студенских задруга, интерне ревизије, трошкови комисије за решавање рекламација и др. Ови трошкови чине 0,28% пословних расхода и 0,24% укупних расхода.

Трошкови добровољног пензионог осигурања исплаћивани су у складу са планом и чине 0,13% пословних расхода и 0,11% укупних расхода.

Нематеријални трошкови и судске таксе односе се како на трошкове такси и судских такси тако и на трошкове легализације софтвера, лиценце за рачуноводствени софтвер, трошкове учешћа у финансирању зарада особа са инвалидитетом, трошкове оглашавања, информисања и др. Они чине 0,45% пословних расхода и 0,39% укупних расхода.

Остали пословни расходи се односе на трошкове заштите на раду, трошкове мерења емисије из котларница, трошкове испитивања технолошке воде и испитивања и управљања отпадом, и трошкове механичког и хемијског чишћења котлова и др. Ови трошкови су реализовани у већем износу од планираног због повећаног трошка управљања, испитивања, третмана и одлагања отпада-мазута који је морао бити очишћен из резервоара по налогу инспекције заштите животне средине. Они чине 0,46% пословних расхода и 0,39% укупних расхода.

## ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Финансијске расходе чине расходи камата, како камата на ангажоване кредите, тако и камата од добављача енергената за плаћање рачуна ван валутног рока и други финансијски расходи од којих је најзначајнији ревалоризација градских робних резерви у мазуту. Камате на ангажоване кредите у 2022. години износе 8.043.759,85, од чега 7.502.224,36 камате за кредите за ликвидност, а 541.535,49 камате за дозвољени минус. Кредити за ликвидност су ангажовани за измирење обавезе за гас из претходне грејне сезоне. Камате на кредите за ликвидност чине 7,33% финансијских расхода и 0,36% укупних расхода.

У 2020. години је набављено теретно возило (кипер) путем лизинга, тако да камата за 2022. годину износи 413.313,21.

Камате од добављача износе 51.432.200,61, од чега је камата Југоросгаса 42.444.999,08 а камата према Градским робним резервама 8.956.068,31. Камате према добављачима чине 46,86% финансијских расхода и 1,75% укупних расхода.

У 2022. години исказан је остали финансијски расход у износу од 49.810.360,13 и у највећем делу се односи на ревалоризацију вредности мазута у робним резервама у износу од 49.492.628,24. У 2022. год. је цена мазута бележила тренд раста што се одразило на формирање овако великог износа трошка у периоду анексирања уговора о позајмицу (фебруар). Кретање цене нафте (мазута) на светском тржишту условљава формирање прихода или трошка периода у вези обавезе настале из позајмице мазута, што има за последицу велики утицај на формирање резултата пословања (добитка или губитка) и израчунвање фиксне цене испоруке топлотне енергије у складу са Уредбом.

## ОСТАЛИ/ВАНРЕДНИ РАСХОДИ

Анализа позиција из осталог/ванредног подбиланса указује да је највеће учешће трошкова обезвређења као последица утужења корисника стамбеног простора (која спроводи ЈКП „Обједињена наплата“) у износу од 137.947.011,00, обезвређења потраживања од купаца пословног простора која се врше након истека 120 дана и применом МСФИ 9, исказано је у укупном износу од 34.846.707,67 од чега је износ од 12.846.179,36 последица примене МСФИ 9. Обезвређење осталих потраживања је исказано у износу до 397.568,49. „Сумњиви и спорни“ купци се у моменту наплате књиже на ванредним и осталим приходима, и тиме се одржава равнотежа расхода и прихода. У 2022. години трошкови обезвређења су виши у односу на наплаћене приходе од обезвређења, што је за последицу имало формирање осталог губитка у износу од 31.571.347,30. Трошкови обезвређења потраживања чине 88,01% ванредних/непословних расхода и 7,74% укупних расхода.

Значајан ванредни расход чине расходи директних отписа који су последица завршених спорова код судова и и извршитеља у износу од 9.064.926,35.

Остали непоменути расходи из ове групе односе се на расход настао из чишћења резервоара односно садржаја резервоара (водомазутна емулзија која се налазила као залиха у магацину горива) у износу од 3.526.876,92, расход по основу пресуда по тужбама запослених за неисплаћену разлику у минулом раду је у износу од 1.654.704,16 и др.

Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне (дефинисано рачуноводственим политикама) у 2022. години су исказани у износу до 1.994.922,95.

### АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ РЕЗУЛТАТА

	2021.	2022.
<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>1.953.232.554,13</b>	<b>2.261.339.702,00</b>
<b>УКУПАН РАСХОД</b>	<b>2.012.483.484,64</b>	<b>2.238.507.184,55</b>
<b>БРУТО губитак/добитак</b>	<b>-59.250.930,51</b>	<b>+22.832.517,45</b>
<b>Порески расход периода (порез на добит)</b>	<b>0,00</b>	<b>8.027.372,00</b>
<b>Одложена пореска средства/обавезе</b>	<b>12.792.499,33</b>	<b>486.875,10</b>
<b>Резултат након опорезивања</b>	<b>-46.458.431,18</b>	<b>+15.292.020,55</b>

### РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ПО ПОДБИЛАНСИМА

1. Пословни приходи и расходи	1-12/2021.	1-12/2022.
Пословни приходи	1.828.502.557,77	1.986.179.716,32
Пословни расходи	<u>1.757.032.704,48</u>	<u>1.932.016.282,60</u>
Пословни добитак/губитак	<b>+71.469.853,29</b>	<b>+54.163.433,72</b>
<b>2. Финансијски приходи и расходи</b>		
Финансијски приходи	26.100.823,04	109.940.071,32
Финансијски расходи	<u>135.645.697,48</u>	<u>109.699.640,29</u>
Губитак финансирања	<b>-109.544.874,44</b>	<b>+240.431,03</b>
<b>3. Остали/ванредни приходи и расходи</b>		
Остали/ванредни приходи	98.629.173,32	165.219.914,36
Остали/ванредни расходи	<u>119.805.082,68</u>	<u>196.791.261,66</u>
Остали/ванредни губитак /добитак	<b>-21.175.909,33</b>	<b>-31.571.347,30</b>

Анализирањем резултата кроз подбилансе, закључује се следеће:

\*у пословном подбилансу исказан је добитак пословања за период јануар-децембар у висини **54.163.433,72**. Веома значајан податак је да се из пословних прихода (делатности) могу финансирати пословни расходи (енергенти, бруто зараде и накнаде зарада, амортизација, одржавање.....). Позитивном пословном добитку допринела је уштеда на свим позицијама пословних расхода и трошкова у односу на планиране износе.



**\*у финансијском подбилансу** остварен је добитак за период јануар-децембар у висини **240.431,03**. Добитак је последица већих финансијских прихода од финансијских расхода. Иако је у току 2022. године ревалоризацијом робних резерви у мазуту у периоду анексирања уговора (објашњеноу делу финансијских расхода) формиран трошак, свођење обавезе по овом основу до износа доступног енергента према Закључку Владе РС (објашњено у делу финансијских прихода) на дан 31.12.2022. године формиран је финансијски приход. Робна обавеза (поујамица у мазуту из градских робних резерви) се за реално приказивање у пословним књигама и за потребе финансијских извештаја мора ревалоризовати/ускладити према ценама конкретне робе (у овом случају је то мазут из градских робних резерви). Из године у годину Топлана по овом основу исказује значајне финансијске приходе или расходе, у зависности од цене мазута на дан анексирања уговора и на дан 31.12. календарске године. У питању су износи који не само да утичу на формирање резултата пословања, већ и на израчунавање фиксне тарифе за сваку грејну сезону. Стиче се погрешан утисак, када су у питању финансијски приходи, да Топлана има „нереалну“ цену услуге због исказане добити у пословању или јој се приписује „лоше“ пословање уколико се по овом основу исказе губитак у пословању. Утицај кретања цене мазута се кроз две календарске године је исказан тако да је у 2021. години по овом основу формиран губитак у пословању, док је у 2022. години утицао на формирање добитка.

У 2022. години Оснивач је донео Одлуку о повећању капитала у износу од 187 милиона динара на име чега је Топлана купила 2.306.260 кг мазута.

**\*у осталом/ванредном подбилансу** остварен је губитак у висини **31.571.347,30** у највећој мери као последица мање наплате сумњивих и спорних потраживања у односу на новообезвредена потраживања. Ванредне трошкове чине промене везане за искњижење потраживања купаца и њиховог пребацивања на сумњива и спорна. Примена Међународних рачуноводствених стандарда обавезује да се купац тј, потраживања од купаца морају сагледавати на различити начин код физичких и правних лица. Код физичких лица, потраживања постају сумњива и спорна моментом утужења (што је најчешће пред истек периода застарелости од годину дана), што генерише ванредни расход. У моменту наплате тих сумњивих и спорних потраживања формира се ванредни приход. Код правних лица потраживања постају сумњива и спорна уколико се не наплате у року од 120 дана од истека валуте, са напоменом да је и у 2022. години примењен МСФИ 9, чиме је исправка вредности ових потраживања сведена на процењене губитке израчунане на основу података из 2020. и 2021. (просек). У моменту наплате ових потраживања такође се формира се ванредни приход, исто као и код физичких лица. Такође, постоје и директни отписи потраживања који се спроводе на основу судских пресуда.

Укупан резултат-добитак пре опорезивања за период јануар-децембар 2022. годину износи **22.832.517,45**, док је резултат-добитак са обрачунатим пореским средствима и обавезом за порез на добит исказан у нето износу од **15.292.020,55**.

## **КРАТКОРОЧНЕ И ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

ЈКП „Градска топлана“ Ниш финансирање своје основне делатности (производњу, дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом), врши из сопствених

прихода, али несклад између начина фактурисања (кроз 12 месеци за већину корисника стамбеног простора који чине и већину купаца) и времена трошења енергената (искључиво за период октобар-април), узрокују недостајућа средства за измирење обавеза према највећем повериоцу Југоросгаз-у за испоручени гас. Недостајућа средства се ангажују кроз кредите код пословних банака и на дан 31.12.2022. ове обавезе износе:

- 250.000.000,00 (5 партија по 50.000.000,00 дин. ангажованих у септембру 2022. године). Доспеће рата ангажованих кредита је почев од 20. и 28.03.2023.године.

---

СВЕГА: .....250.000.000,00

Финансирање инвестиција вршило се како из сопствених извора тако и из инвестиционих кредита кроз KfW фаза III и KfW фаза IV „Рехабилитације даљинског система грајања у Србији“. На дан 31.12.2021.год. обавезе и њихово доспеће су следеће:

- KfW фаза III доспеће у 2022/23. год. 464.990,42 EUR.....54.553.792,05
- KfW фаза IV доспеће у 2022/23. год. 1.520.550,22 EUR .....178.394.601,13

---

СВЕГА:.....232.948.393,18

Обавезе за финансијски лизинг за купивину камиона-кипера:

- Доспеће у 2023. години 12.761,16 EUR.....1.497.169,17
- Доспеће од 2024. до коначне исплате 21.340,93 EUR.....2.503.769,12

## **2. Финансијски инструменти значајни за процену финансијског положаја и успешности пословања**

У МСФИ 9 се сва финансијска средства класификују у две групе:

- дужничка финансијска средства (debit financial assets), односно средства која се вреднују по амортизованој вредности и
  - власничка средства (equity financial assets) за чије се вредновање користи фер вредност.
- Ентитет треба да призна финансијско средство или финансијску обавезу у свом извештају о финансијској позицији само онда када оно постане једна од уговорних страна у инструменту.

**Иницијално вредновање свих финансијских средстава се врши по фер вредности. За финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат, фер вредност садржи трансакционе трошкове.**

**Накнадно вредновање финансијских средстава врши се:**

**1. по амортизованој вредности,**

**2. по фер вредности**

- финансијска средства по фер вредности **кроз биланс успеха и**
- финансијска средства по фер вредности **кроз остали укупни резултат.**

По фер вредности кроз биланс успеха накнадно се вреднују и финансијска средства која су власнички инструменти:

- која се држе ради трговања,
- деривати и
- улагања у некотиране власничке инструменте.

Она финансијска средства која су власнички инструмент, а која менаџмент има намеру да држи у дужем периоду се накнадно вреднују као финансијска средства по фер вредности кроз остали укупан резултат. При накнадном процењивању овакве имовине промене фер вредности не тангирају резултат, већ преко осталог укупног резултата капитал ентитета.

Сви деривати се вреднују по фер вредности са променама фер вредности у билансу успеха.

Тестирање на обезвређење се врши само за финансијска средства која се вреднују по амортизованој вредности и финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз остали укупни резултат.

МСФИ 9 уводи нови модел за признавање губитака по основу умањења вредности средстава - "**Модел очекиваних кредитних губитака**" у односу на "Модел насталих кредитних губитака" према МРС 39. Модел очекиваних кредитних губитака захтева да субјект рачуноводствено обухвати очекиване кредитне губитке и промене у наведеним очекиваним кредитним губицима на сваки датум извештавања на начин да одрази промене у кредитном ризику од почетног признавања. Другим речима, више није неопходно да се кредитни догађај деси пре признавања кредитних губитака.

**Модел очекиваних губитака је примењен на потраживањима од купаца пословног простора свођењем исправке вредности потраживања на процењени губитак.**

### ***3. Циљеви и политике везане за управљање финансијским ризицима, заједно са политиком заштите сваке значајније врсте планиране трансакције за коју се користи заштита***

Топлана је почетне активности у вези успостављања финансијске контроле и управљања започела формирањем радне групе 2016. године а наставила у априлу 2020. години са изабраним добављачем за имплементацију ФУК-а. Уговором је дефинисана документација са Стратегијом управљања ризицима, Планом активности и дефинисаним процесима.

Успостављање ФУК-а подразумева:

- припрему плана увођења система финансијског управљања и контроле и упознавање руководећих органа са динамиком активности,
- идентификовање и документовање свих елемената финансијског управљања и контроле у сарадњи са руководиоцима организационих јединица,
- припрему пописа и књиге пословних процеса,
- идентификовање, процену и документовање ризика у одговарајућем регистру у сарадњи са руководиоцима организационих јединица,
- спровођење завршне презентације система.

У 2020. години закључен је Споразум о обављању послова интерне ревизије са ЈКП „Медиана“ Ниш у складу са чланом 3 став 1 тачка 3 Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 99/2011 и 106/2013) уз сагласност Централне јединице за хармонизацију Министарства финансија.

Имплементацијом ФУК-а и успостављањем интерне ревизије у потпуности су испуњени услови за функционисање ових активности.

Неки од дефинисаних ризика су неадекватна оптимизација система (умерен ризик), хаваријска цурења (висок ризик), раскид постојећих уговора за одржавање УГРи-а (низак ризик) и раст цена енергента која би учинила нашу услугу мање конкурентном (критичан ризик).

#### **4. Изложеност ценовном ризику, кредитном ризику, ризику ликвидности и ризику новчаног тога, стратегија управљања обим ризицима и оцена њихове ефикасности**

ЈКП „Градска топлана“ Ниш обавља енергетску делатност код које је веома изражен ценовни ризик. Наиме, на формирње варијабилног дела цене испоруке топлотне енергије утичу цене енергента, гаса, мазута, лож уља, електричне енергије и воде. Сведоци смо да је 2022. годину карактерисао тренд повећања цене сирове нафте на светском тржишту, изазван сукобом у Украјини, а у складу са тим и цене гаса, мазута и електричне енергије, као и промене у снабдевању енергентима. У складу са Законом о заштити потрошача, усклађивање цене се не може вршити пре истека рока од 30 дана ради информисања потрошача, што има за последицу мање фактурисане приходе и мање наплаћених новчаних средстава.

Ценовни ризик утиче на ризик ликвидности односно неликвидности на напред појашњен начин. Мањи приходи и мања наплата значи и мањи износ новчаних средстава за измирење обавезе за енергенте, што може узроковати евентуалну обуштава испоруке енергента или принудну наплату од стране добављача за енергене. Ова нјекстремнија ситуација доводи у ризик вршење енергетске делатности и јавне функције за коју је основана Топлана.

Ценовни ризик и ризик ликвидности директно утичу на кредитни ризик у смислу повлачења/набавке средстава за текућу ликвидности и инвестиције. Наиме, негативан резултат пословања сврстава Топлану у лошију категорију предузећа по питању ризика пласираних банчних средстава, што може резултирати или „скупљим“ кредитима (више каматне стопе) или чак неодобравањем кредитних средстава, што угрожава целокупно пословање.

#### **Реализација Плана јавних набавки за 2022. годину**

Реализација плана јавних набавки за 2022. годину					
Редни број	Врста предмета набавке	Укупан број спроведених поступака/закључених уговора	Укупна процењена вредност спроведених поступака без ПДВ-а у хиљадама дин	Укупна вредност закључених уговора без ПДВ-а у хиљадама дин	Укупна вредност закључених уговора са ПДВ-ом у хиљадама дин
1.	добра	62/59	385.807	363.798	420.965

2.	услуге	<b>27/23</b>	<b>31.076</b>	<b>28.652</b>	<b>34.333</b>
2.a	Услуге-ЈПП	/	/	/	/
3.	радови	<b>12/9</b>	<b>23.700</b>	<b>23.054</b>	<b>27.566</b>
<b>УКУПНО:</b>		<b>101/91</b>	<b>440.583</b>	<b>415.504</b>	<b>482.864</b>

\*број спроведених поступака и закључених уговора се не поклапа, обзиром да смо неке од поступака окончавао обуставом, а не уговором (први број представља бр. поступака, док други означава бр. закључених уговора).

### **Анализа зарада према сложености рада и кавалификационој структури**

У ЈКП „Градска топлана“ Ниш у 2022. години **зараду и накнаду зараде** је примило **просечно 225** запослених (број запослених на дан 31.12.2022.год. према кадровској евиденцији је 228 запослена, од којих је 206 на неодређено време, 22 на одређено време). ЈКП „Градска топлана“ Ниш има следећу квалитациону структуру запослених (просечно током године): НКВ-3; ПКВ-3; КВ-55; ССС-76; ВКВ-23; ВШС-14; ВСС-51.

Укупна просечна бруто и нето зарада садржи следеће елементе за обрачун: редован рад, рад на државни празник, додатак за ноћни рад, додатак за рад на државни празник, плаћена одсуства, годишњи одмор, боловања до 30 дана (на терет послодавца), топли оброк, регрес, минути рад. Просечна укупна бруто зарада за 2022.год. износи 95.175,15 динара, укупна просечна нето зарада износи 68.675,32 динара.

Запослени у основној делатности су у прерасподели радног времена, обзиром да се основна делатност (производња, дистрибуција и снабдевање) обавља у периоду октобар-мај са радном недељом дужом од 40 сати.

### **5. Значајни догађаји по завршетку пословне године**

Након завршетка пословне године није било значајних догађаја који би захтевали исправке финансијских извештаја или додатна обелодањивана намењена органима управљања или другим корисницима.

## III ПРОИЗВОДЊА, ДИСТРИБУЦИЈА И СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ

Година 2022. као и све претходне, за ЈКП „Градска топлана” Ниш може се поделити на три целине: завршетак грејне сезоне 2021/22, период текућег и инвестиционог ремонта и почетак нове грејне сезоне 2022/23. Грејна сезона 2021/22 је завршена 21.04.2022. Ремонтни период је започео 04.05.2022. године, а завршен је 30.09.2023 године. Први грејни дан у грејној сезони 2022/23 био је 18.10.2022. године.

Производња топлотне енергије у ЈКП „Градска топлана“ Ниш у 2022. год. је била редовна, без прекида и застоја, а у складу са Одлуком о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом. Благовремена набавка енергената и сигуран рад топлотних извора и дистрибутивне мреже, били су предуслов за континуирану испоруку топлотне енергије.

ЈКП „Градска топлана” Ниш је у овом периоду радила са 17 топлотних извора.

Крајем 2022. године ЈКП „Градска топлана“ Ниш преузела је на коришћење топлотне изворе „Змаја од Ноћаја 1 и 3“ „Стевана Сремца 12“ и „Змаја од Ноћаја 5“, од којих је последњи преузет задњег дана у години, а са радом почео јануара 2023. године.

Просечна спољна температура у грејном делу календарске 2022. год. је  $6,59^{\circ}\text{C}$ , а укупан број грејних дана је 180. Укупна потрошња енергената у овом периоду износи: природни гас  $26.512.233,27 \text{ m}^3$  (од тога  $117.006,09 \text{ m}^3$  за припрему санитарне топле воде, разлика за производњу топлотне енергије  $26.395.227,17 \text{ m}^3$ ), мазут  $886.629,13 \text{ kg}$ , ложуље  $51.832,00 \text{ lit}$  и електричне енергије  $66.208 \text{ kWh}$  (од тога  $66 \text{ kWh}$  за припрему санитарне воде).

Од октобра месеца извршена је промена у фактурисању природног гаса тако да је је јединица мере  $\text{kWh}$ , а не  $\text{m}^3$ . Сходно томе, количина гаса за задња 3 месеца у години израчуната је на основу коефицијента горње топлотне моћи, што је и био основ за измену цене гаса по уредби. Од 2023. године у извештајима ЈКП „Градска топлана“ за количину гаса јединица мере ће бити  $\text{kWh}$ .

### ПОТРОШЊА ВОДЕ У 2022. ГОДИНИ

Укупна количина утрошене воде потребне за процес производње, дистрибуције и снабдевање топлотном енергијом износила је  $79.700 \text{ m}^3$ , од чега је од ЈКП „Наиссус“ преузето  $15.496 \text{ m}^3$ , док је  $64.204 \text{ m}^3$  из сопствених водозахвата на топлотним изворима „Криви вир“ и „Југ“.

Котловска постројења су конструисана тако да се у поступку производње топлотне енергије из димних канала и економајзерског дела котлова јавља одређена количина кондензоване воде. Изградњом система за збрињавање и одвод кондензата на топлотним изворима „Криви вир“ и „Југ“ уз адекватну хемијску припрему, иста се враћа у процес производње. Укупна количина воде добијена из кондензата је  $5.893 \text{ m}^3$ , од тога је  $4.042 \text{ m}^3$  са топлотног извора „Криви вир“ док је  $1.851 \text{ m}^3$  са топлотног извора „Југ“.

### ИЗВОРИ ВОДОСНАБДЕВАЊА

ЈАВНИ ВОДОВОД – "NAISSUS"	m <sup>3</sup>	15.496
ИНТЕРНИ ВОДОЗАХВАТ - БУНАР	m <sup>3</sup>	64.204
КОНДЕНЗАТ СА ТОПЛОТНИХ ИЗВОРА	m <sup>3</sup>	5.893
<b>УКУПНО:</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>85.593</b>

### РАСПОДЕЛА ПОТРОШЊЕ ВОДЕ

потрошња воде за процес производње топлотне енергије	m <sup>3</sup>	43.356
потрошња воде током реконструкције система	m <sup>3</sup>	25.611
потрошња воде након санација хаварија	m <sup>3</sup>	2.686
потрошња воде по основу захтева корисника	m <sup>3</sup>	2.154
потрошња воде за остале потребе	m <sup>3</sup>	11.786
<b>УКУПНА ПОТРОШЊА ВОДЕ:</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>85.593</b>

Потрошња воде за остале потребе подразумева целокупну потрошњу за сопствене и комуналне потребе. Наведена потрошња је значајно увећана у односу на 2021. годину обзиром да се вода користи одржавање новозасађеног зеленила и новонасталог парка на кеју поред Топлане.

### ПОТРОШЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2022. ГОДИНИ

Укупна количина утрошене електричне енергије за објекте Топлане, производњу и дистрибуцију топлотне енергије у 2022. износи 6.159.411 kWh, од тога за производњу топлотне енергије утрошено је 5.991.204 kWh (од чега је 66.208 kWh као примарни енергент), на општу потрошњу 98.049 kWh и на дистрибуцију топлотне енергије 70.158 kWh. У табели је дата потрошња електричне енергије по топлотним изворима.

Мерно место	Активна ЕЕ (kWh)
Криви вир	3.534.435
Југ	1.184.873
Мајаковски	230.784
Ратко Јовић	7.526
Ледена стена 2	6.817
Сомборска	129.742
ПМФ	176.526
Мокрањчева	143.691
Ардија	101.114
Ледена стена 1	54.633
Паси Пољана	33.778
Књажевачка	87.118
Пантелеј	56.718

Универзитетски клинички центар	275.290
Бубањ 1 – примарни енергент	66.142
Бубањ 3 – припрема санитарне топле воде	66
Сума свих мерних места за дистрибуцију	70.158
<b>Укупно</b>	<b>6.159.411</b>

Поред редовних активности на одржавању електроенергетског система спроведене су и бројне активности на смањењу потрошње електричне енергије:

- замена постојеће расвете лед расветом,
- уградње нове аутоматике горионика на котлу бр.1 топлотног извора „Криви вир“,
- фреквентно вођење пумпних агрегата на топлотном извору „Криви вир“,
- замена старих електричних котлова за припрему мазута на свим топлотним изворима који као примарни енергент користе мазут и који су константно радили под пуним оптерећењем од 24 kW, новим електричним модуларним котловима који раде у опсегу од 6-18 kW,
- регулација рада и оптерећења циркулационих пумпних агрегата на топлотним изворима.

Све ове активности и наведена инвестициона улагања имају за резултат смањење потрошње електричне енергије у 2022. години у односу на 2021. годину за 516.487 kWh.

## ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Служба производње је у периоду испоруке топлотне енергије усмерила своје активности на поуздан рад производних капацитета, а од маја до октобра, обавила планиране активности на чишћењу и конзервирању пламено димних цеви котлова и чишћењу димних канала, шамотирању котлова, баждарењу вентила сигурности, прописаних и планираних периодичних прегледа опреме под притиском у свим вреловодним котларницама као и друге активности неопходне за припрему нове грејне сезоне.

Сви топлотни извори су функционисали без већих потешкоћа и прекида у производњи топлотне енергије током године.

План ремонта у 2022. је испуњен. Поред редовних активности на одржавању опреме урађене су и инвестиције у производне капацитете, од којих су најзначајније:

- Извршен је комплетан ремонт котла бр.1 котларнице „ПМФ“ (замена свих димних цеви, цевних плоча и пламених цеви),
- Извршена је уградња гасних котлова за санитарну топлу воду (2 x 100 kW) на топлотном извору Мајаковски услед проширења конзума санитарне топле воде због изградње нових стамбених објеката у улици Мајаковског,
- Обављени су радови на демонтажи старог и уградњи новог мерача протока воде на котлу бр. 3 снаге 58 MW на топлотном извору „Криви вир“,
- Извршена је замена актуатора сва три котла на топлотном извору „Криви вир“,
- Извршена је уградња система за бочну филтрацију и кондиционирање воде на топлотном извору Сомборска чиме су знатно побољшани параметри квалитета воде у систему,
- Извршена је израда нових усмеривача ваздуха на оба горионика топлотног извора Сомборска.



Табела физичког обима производње:

Назив производа услуге	Јед. мере	Остварење 2021.	План 2022.	Остварење 2022.	Инд. 6/4	Инд. 6/5
2	3	4	5	6	7	8
Производња топлотне енергије	GJ	950.508	1.064.390	852.838	0,90	0,80
	MWh	264.030	295.664	236.900		

Извештај о пословању за 2022. годину

топлотни извор	инсталисана снага [MW]	% удела у укупној снази	% удела у произв. енергији	енергент [m <sup>3</sup> , kg, kWh]		теоријска количина топл. енергије [kWh]	произведена количина топл. енергије [kWh]	степен корисности производње {η <sub>p</sub> }	испоручена количина топл. енергије [kWh]	% удела у укупној испорученој топл. енергији	степен корисности дистрибуције {η <sub>d</sub> }	укупни степен корисности {η}
				газ	мазут							
Криви вир	127,800	47,52%	52,21%	газ	14.200.684,20	131.507.605,55	123.696.589,60	94,06%	118.778.804,00	52,09%	96,02%	90,32%
Југ	60,000	22,31%	24,37%	газ	6.887.368,63	63.781.529,45	57.731.100,00	90,51%	56.632.644,39	24,83%	98,10%	88,79%
Клинички центар	31,914	11,87%	11,02%	газ	3.129.197,46	28.978.411,11	26.116.255,09	90,12%	25.408.448,40	11,14%	97,29%	87,68%
Мајаковски 1	14,000	5,21%	5,58%	газ	1.439.347,07	13.329.293,43	13.209.296,80	99,10%	11.971.851,00	5,25%	90,63%	89,82%
Мајаковски 2	0,495	0,18%	0,41%	газ	117.006,09	1.265.290,91	981.723,00	77,59%	949.562,00	0,42%	96,72%	75,05%
Сомборска	10,740	3,99%	2,09%	газ	589.888,67	5.462.754,13	4.956.177,20	90,73%	4.567.247,00	2,00%	92,15%	83,61%
ПМФ	6,978	2,59%	0,88%	мазут	212.782,78	2.393.806,28	2.090.269,60	87,32%	1.977.811,00	0,87%	94,62%	82,62%
Мокраччева	3,280	1,22%	0,81%	мазут	207.293,20	2.332.048,50	1.911.227,20	81,95%	1.822.430,00	0,80%	95,35%	78,15%
Књажевачка	3,024	1,12%	0,52%	мазут	128.302,39	1.443.401,89	1.240.727,30	85,96%	1.180.050,00	0,52%	95,11%	81,75%
Ардија	3,012	1,12%	0,61%	мазут	137.499,04	1.546.864,20	1.433.677,10	92,68%	1.345.758,00	0,59%	93,87%	87,00%
Ратко Јовић	1,900	0,71%	0,40%	газ	107.465,57	995.201,31	946.320,27	95,09%	881.893,00	0,39%	93,19%	88,61%
Ледена стена 1	1,500	0,56%	0,29%	мазут	74.285,52	835.712,10	697.929,08	83,51%	685.710,00	0,30%	98,25%	82,05%
Пантелеј	1,163	0,43%	0,37%	мазут	95.348,00	1.072.665,00	867.707,40	80,89%	847.319,00	0,37%	97,65%	78,99%
Мика Антић	1,220	0,45%	0,16%	лож уље	51.832,00	575.911,11	378.417,60	65,71%	360.310,00	0,16%	95,21%	62,56%
Паси Пољана	0,500	0,19%	0,13%	мазут	31.118,20	350.079,75	299.171,01	85,46%	293.761,00	0,13%	98,19%	83,91%
Ледена стена 2	0,450	0,17%	0,11%	газ	23.697,51	256.262,28	250.183,30	97,63%	249.455,00	0,11%	99,71%	97,34%
Бубањ 1	0,420	0,16%	0,02%	ел. енерг.	66.142,00	66.142,00	40.180,00	60,75%	40.180,00	0,02%	100,00%	60,75%
Бубањ 3а	0,512	0,19%	0,02%	газ	17.578,07	190.153,30	52.620,00	27,67%	52.620,00	0,02%	100,00%	27,67%
Бубањ 3б	0,024	0,01%	0,00%	ел. енерг.	66,00							
	<b>268,932</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>			<b>256.383.846,00</b>	<b>236.899.571,55</b>	<b>92,40%</b>	<b>228.045.853,79</b>	<b>100,00%</b>	<b>96,26%</b>	<b>88,95%</b>
		92,15%	96,22%	газ	26.512.233,27	245.766.501,46	227.940.265,26	92,75%	219.492.524,79	96,25%		
		7,23%	3,61%	мазут	886.629,13	9.974.577,71	8.540.708,69	85,62%	8.152.839,00	3,58%		
		0,45%	0,16%	лож уље	51.832,00	575.911,11	378.417,60	65,71%	360.310,00	0,16%		
		0,17%	0,02%	ел. енерг.	66.208,00	66.855,72	40.180,00	60,10%	40.180,00	0,02%		

НАПОМЕНА:

1. Степен корисности производње је однос произведене количине топлотне енергије, добијене мерењем на калориметрима на улазу у дистрибутивни систем и теоријске количине топлотне енергије добијене формулом за топлотну моћ утрошених енергената.
2. Степен корисности дистрибуције је однос испоручене количине топлотне енергије добијене сабирањем мерења са свих калориметара у подстаницама и произведене количине топлотне енергије добијене мерењем на калориметрима на улазу у дистрибутивни систем.
3. Укупни степен корисности је производ степена корисности производње и степена корисности дистрибуције.
4. Котларнице Бубањ 1 и Бубањ 2 почеле су са производњом топлотне енергије у новембру 2022. године. Због иницијалног пуштања у рад, степен корисности је знатно нижи од очекиваног.
5. У котларници Мајаковски 2, мерач произведене количине топлотне енергије уграђен је у августу 2022.
6. Током године, у неким месецима, примећени су проблеми у читавању мерача у топланама Југ и УКЦ, као и котларницама Паси Пољана, Ледена стена и Ратко Јовић, тако да је очитана количина произведене топлотне енергије у тим месецима за те топлотне изворе процењивана.

## ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ОДРЖАВАЊЕ СИСТЕМА

У току године извршено је укупно 10.386 машинских, електротехничких и грађевинских интервенција на одржавању и унапређењу производних капацитета, дистрибутивне мреже и унутрашњих грејних инсталација корисника.

Електро одељење је у оквиру ремонта извршило редован сервис трафо станица и замену неисправних делова аутоматике у котларницама и топлотним подстаницама. Обрадила је 1.581 интервенцију у топлотним подстаницама и 308 интервенција на топлотним изворима. Остали радни налози су реализовани интервенцијама на објектима по уговорима о одржавању унутрашњих грејних инсталација и редовним интервенцијама на топлотним изворима и објектима топлане.

Активности у машинском делу сводиле су се на:

- интервенције на топоводима, идентификовање цурења, отклањање истих и урегулisaвање система,
- интервенције на унутрашњим грејним инсталацијама (УГРИ),
- у складу са прописима локалне самоуправе, према захтевима корисника је вршена обустава испоруке топлотне енергије и раскид уговора у стамбеним и пословним објектима.

Током 2022. године извршено је 136 интервенције на дистрибутивној мрежи, од тога 39 санација цурења у шахтама, 21 на топоводима у бетонском каналу, на предизолованим топоводима 50 места, лебит маса - 2 интервенције, као и санација цурења сечењем и блиндирањем слепих прикључака - 2 интервенције. У подстаницама је било 19 интервенција на санацијама цурења, а 3 на секундарним топоводима.

Важећом Одлуком о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом повезивање објеката на дистрибутивни систем врши дистрибутер топлотне енергије изградњом прикључних топовода и прикључних подстаница. Током године извршени су радови на прикључењу следећих објеката:

- Девете бригаде 59, установа „Мара“,
- Генерала Милојка Лешјанина 39, објекат КЛЕР-а,
- Народних хероја 57, породична стамбена зграда,
- Таковска 5, породична стамбена зграда,
- Јужноморавских бригада бб, обданиште "Лептирић",
- Булевар др Зорана Ђинђића 83, објекат Завода за плућне болести,
- Војводе Мишића 113, угоститељски објекат „Лотос“.

Реализација плана ремонта је спроведена тако да су све активности дефинисане првим и другим приоритетом спроведене у потпуности, и то:

- Извршена је замена магистралних и прикључних топовода на четири локације у укупној дужини од 220m трасе (440m цеви) пречника до DN150 и изградња нове топоводне мреже за прикључење нових корисника у укупној дужини од 550 m трасе (1100 m цеви),
- Извршена је замена запорних вентила DN400 на главној магистрали према улици Бранка Крсмановића, затим код објекта Станоја Бунушевца бб - DN200 као и у улици Учитељ Милиној - DN80,
- Извршене су замене вентила и на прикључним топоводима на четири локације,
- Извршена је термо и хидроизолација цеви у 34 шахте специјалним термо изолационим премазом у циљу смањења топлотних губитака на дистрибутивној мрежи,

- Извршена је уградња арматуре и елемената за праћење параметара притиска и температуре у 24 шахте на топоводима „Криви вир“, "Југ" и „Мајаковски“,
- Извршена је замена вентила на примарном делу у десет подстаница, санација цурења, монтажа мерача након оверавања и контрола аутоматске регулације уз неопходан ремонт. Демонтирани су непотребни елементи примарног дела подстанице. Урађена је термоизолација на местима где је то било неопходно након реконструкције,
- Извршена је комплетна реконструкција подстанице Синђелићев трг 22, а у организацији Стамбене заједнице је урађена демонтажа дотрајалих котлова и пратеће арматуре,
- Извршено је раздвајање подстанице Синђелићев трг 18 од подстанице Светозара Марковића 1,
- Извршено је баждарење 157 мерача утроска топлотне енергије на дистрибутивном систему,
- Извршена је уградња нових „Mixit“ система за предају топлотне енергије у пумпним станицама у објектима Друге пролетерске бригаде 16 и 22 чиме је смањена специфична потрошња објеката за 26% и смањена потрошња примарног енергента на топлотном извору „Пантелеј“ за 24%,
- Извршена је уградња два нова система за одржавање притиска у објектима корисника ради модернизације и замене дотрајалих, непоузданих система,
- Извршена је уградња балансних вентила у два објекта у којима су раније дефинисани проблеми неједнаке испоруке топлотне енергије, а све у циљу ефикаснијег балансирања мреже секундарних – унутрашњих грејних инсталација корисника,
- Извршен је сервис односно замена пумпних агрегата у девет топлотних подстаница,
- Извршена је замена дотрајалих експанзионих посуда новим пластичним у четири стамбене зграде,
- На захтев купаца топлотне енергије, а у сарадњи са Стамбеним заједницама, извршена је замена неисправних радијаторских вентила у 110 станова (све радове на замени вентила су бесплатно обавили радници Топлане, док су набавку истих спровели корисници станова).

Табела предатих kWh свим корисницима, по месецима 2022. године:

ГОДИНА 2022.	ПОТРОШЊА ПО ОЧИТАНИМ МЕРАЧИМА У ПОДСТАНИЦАМА (kWh)
ЈАНУАР	55.407.234,10
ФЕБРУАР	37.749.162,76
МАРТ	39.670.731,25
АПРИЛ	18.278.793,79
МАЈ	1.262.580,00
ЈУН	849.166,00
ЈУЛ	799.923,00
АВГУСТ	904.032,00
СЕПТЕМБАР	976.336,00
ОКТОБАР	4.717.279,73
НОВЕМБАР	28.867.659,33
ДЕЦЕМБАР	38.562.955,83

**УКУПНО: 228.045.853,79**

Табела физичког обима дистрибуције:

	Назив производа услуге	Јед. мере	Остварење 2021.	План 2022.	Остварење 2022.	Инд. 6/4	Инд. 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Дистрибуција топлотне енергије	GJ	911.304	1.039.313	820.965	0,90	0,79
2.	Дистрибуција топлотне енергије	MWh	253.140	288.698	228.046		

## СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ

Након завршетка грејне сезоне 2021/22 приступило се реализацији захтева за замену радијаторских венила, обуставу испоруке топлотне енергије и раскид уговора, као и поновну испоруку топлотне енергије. У току ремонтног периода, односно ван грејне сезоне су спроведене активности на основу горе наведених захтева.

Почев од 01.09.2022. године, започете су активности на припреми система унутрашњих грејних инсталација за грејну сезону 2022/23.

Свака стамбена зграда је обавештена о датуму почетка радова постављањем обавештења на огласним таблама објеката у сарадњи са Управницима стамбених заједница као и телефонским контактом са крајњим купцима топлотне енергије у којима су вршени радови и интервенције.

Пре почетка грејне сезоне, рејонски радници су обишли сваку топлотну подстаницу минимум два пута ради провере притиска у систему, стављање у погон аутоматике подстаница и арматуре на примарном и секундарном делу прикључне односно подстанице објекта.

## Списак прикључених објеката током 2022. године:

РБ	објекат	стамбени простор		пословни простор		укупно	
		грејна површина [m <sup>2</sup> ]	инсталисана снага [kW]	грејна површина [m <sup>2</sup> ]	инсталисана снага [kW]	грејна површина [m <sup>2</sup> ]	инсталисана снага [kW]
1	Количина из Извештаја о пословању за 2021. годину	1.665.941,20	328.005,11	516.010,66	99.519,62	2.181.951,86	427.524,73
2	Установа „Мара“, 9. бригада 59а			256,21	40	256,21	40
3	АТД			1.364	170,31	1.364	170,31

Извештај о пословању за 2022. годину

4	КЛЕР			1.330,70	223,58	1.330,70	223,58
5	Таковска 5	111,90	20			111,90	20
6	Николе Узуновића 128	224,10	39,99			224,10	39,99
7	Змаја од Ноћаја 1 и 3	3.864,19	399,42	198	20,58	4.062,19	420
8	Стевана Сремца 12	4.265,72	512			4.265,72	512
9	Змаја од Ноћаја 5	2.839,30	300			2.839,30	300
10	Кеј 29.децембар и Милентијева 13а	4.559,72	475,5	227,68	24,5	4.787,40	500
11	Светозара Марковића 4а	241,81	24,44			241,81	24,44
12	Народних хероја 57	199,84	40			199,84	40
13	Зеленгорска 27а			451,60	50	451,60	50
14	Вртић „Лептирић“			1.418	374	1.418	374
15	Корекције површина на основу мерења	2.621,28		-1.447,45		1.173,83	
16	Корекције инсталисане снаге на подстаницама где је раније урачунавана снага измењивача		-38.009,65		5.000,27		-33.009,38
17	Раскид уговора о снабдевању целих објеката или делова објеката (3 куће)	- 525,62	-126,42			-525,62	-126,42
<b>новоутврђена количина</b>		<b>1.684.343,44</b>	<b>291.680,49</b>	<b>519.809,40</b>	<b>105.422,86</b>	<b>2.204.152,84</b>	<b>397.103,35</b>

Промена броја активних корисника током 2022. године:

РБ	објекат	број корисника		
		стамбени простор	пословни простор	укупно
1	Количина из Извештаја о пословању за 2021. годину	30.123	2.141	32.264
2	Новопригључени корисници	265	10	275
3	Корисници који су раскинули уговор о снабдевању топлотном енергијом	-4	0	-4
<b>новоутврђена количина</b>		<b>30.384</b>	<b>2.151</b>	<b>32.535</b>

Промена површине објеката у обустави испоруке топлотне енергије током 2022. године:

РБ	објекат	стамбени простор		пословни простор		укупно	
		број корисника	грејна површина [m <sup>2</sup> ]	број корисника	грејна површина [m <sup>2</sup> ]	број корисника	грејна површина [m <sup>2</sup> ]
1	Количина из Извештаја о пословању за 2021. годину	3.255	182.297,59	532	37.311,56	3.787	219.609,15
2	Обустава испоруке топлотне енергије	118	6.765,48	16	1.065,72	134	7.831,2
3	Поновна успостава испоруке топлотне енергије	-48	-2.825,96	-2	-270,32	-50	-3.096,28
4	Новоприкључени простор који је у обустави јер још увек није усељен	7	623,06	5	227,68	12	850,74
5	Корисници из обуставе који су раскинули уговор	-2	-272,57	0	0,00	-2	-272,57
6	Корекције површина		-520,58		-37,45		-1.318,12
<b>новоутерђена количина</b>		<b>3.330</b>	<b>186.067,02</b>	<b>551</b>	<b>38.297,16</b>	<b>3.881</b>	<b>224.364,21</b>

**НАПОМЕНА:** У зависности од утврђеног процента заједничке потрошње (коэффициент  $K_0$ ) за сваког од корисника који су у обустави испоруке топлотне енергије понаособ, део грејне површине у обустави улази и у расподелу топлотне енергије.

## IV РАЗВОЈ, ПРОЈЕКТОВАЊЕ И НАДЗОР

### 1. Пројектовање

За потребе **изградње** делова нове топловодне мреже, а у циљу прикључења на СДГ и смањења загађења животне средине, израђена је пројектна документација и то:

- ИДП типског топловодног прикључка за вртић „Свитац“ у насељу Ратко Јовић,
- ИДП инфраструктурног топलोвода дуж Ул. Драгише Мишовић (из О.Ш. „Мика Антић“),
- ИДП типских топловодних прикључака за објекте: ГО „Пантелеј“, Здравствена станица „Лира“, Д.У. „Колибри“, Полицијска управа „Пантелеј“,
- ИДП типског топловодног прикључка за објекат у Ул.Таковска 5,
- ИДП типског топловодног прикључка за објекат у Ул. Народних хероја 57,
- ИДП инфраструктурног топलोвода у делу улице Обилићев венац, од Ул. Високог Стевана према пиротској рампи.

За потребе **реконструкције котларница и топलोвода** Топлане, израђена је пројектна документација и то:

- ИДР за потребе конверзије котларнице у О.Ш.“Мирослав Антић“ на гасни енергент без повећања капацитета,
- ИДП инфраструктурног топलोвода на Тргу Павла Стојковића и смањење пречника топलोвода,
- ИДП инфраструктурног топलोвода у Ул. Војводе Мишића, од шахте код Ватрогасног дома до раскрснице са Ул. Војводе Танкосића (црне цеви),

За потребе **прикључења нових објеката** на СДГ Топлане, израђена је пројектна документација и то:

- ИДП инфраструктурног топलोвода кроз Ул. Јелке Радуловић и Јосипа Славенског,
- ИДР типских топловодних прикључака за стамбене објекте у Ул. Јелке Радуловић,
- ИДП типског топловодног прикључка за објекат КЛЕР-а у Ул. Ген. Милојка Лешјанина 39,
- ИДП типског топловодног прикључка за објекат установе „Мара“ у Ул. IX бригаде,
- ИДП типског топловодног прикључка за објекат у Ул. Николе Дражића 9,
- ИДП типског топловодног прикључка за објекат у Ул. Максима Горког 11,
- ИДП инфраструктурног топलोвода од котларнице УКЦ и део Улице Љубе Ненадовића,
- ИДР инфраструктурног топलोвода кроз Ул. Зетску и типског топловодног прикључка за Медицинску школу,
- ИДР типског топловодног прикључка за објекат хотела „Lotos family“ у Ул. Војводе Мишића 113,
- ИДР типског топловодног прикључка за објекат цркве у УКЦ Ниш.

За потребе Топлане, израђена је потребна пројектна документација за **реконструкцију топлотних подстаница и раздвајање великих топлотних подстаница** и то:



- ИДП типског топловодног прикључка за стамбену зграду у Ул. Синђелићев Трг 18 (раздвајање од ТП у Ул. Светозара Марковића 1) и пројекат ТП за постојећу ТП у згради у Ул. Светозара Марковића 1,
- ИДП инфраструктурног топловода у Ул. Чарнојевићевој (од Ул. Бранка Радичевића до зграде бр.12 и до Факултета заштите на раду) и пројекти за нове ТП и за постојећу – раздвајање од ТП у згради у Ул. Чарнојевићева 12,
- ИДР за аутоматизацију топлотних подстаница у Ул. Ген. Штурма бр.7 и у Ул. Шумадијска бр.1 (МИН амбуланта)

За потребе **програма KfW-5** израђени су Идејни пројекти за следеће деонице топловода и котларнице:

- ИДП инфраструктурног топловода од Ул. Зетске за стадион и базене,
- ИДП инфраструктурног топловода кроз Ул. Боривоја Гојковића,
- ИДП инфраструктурног топловода на Тргу Краља Александра,
- ИДП инфраструктурног и прикључних топловода кроз Ул. Војводе Танкосића, II прилаз,
- ИДП инфраструктурног и прикључних топловода топловода кроз Ул. Жарка Ђурића,
- ИДП инфраструктурног топловода кроз Ул. Ген. Милојка Лешјанина,
- ИДП инфраструктурног топловода кроз Ул. Светозара Марковића, од Ул. Обреновићеве до Ул. Дрварске,
- ИДП инфраструктурног и прикључних топловода на Бул. Немањића 59-67,
- ИДП инфраструктурног топловода кроз Ул. Вардарску и Петра Вучинића,
- ИДР изградње котларнице и топловода ради конверзије котларнице „Књажевачка“ на гасни енергент – добијени локацијски услови,
- ИДР реконструкције опреме у котларници „Криви Вир“ - добијени локацијски услови
- Спроведен поступак избора извођача за пројекат „Испорука робе и радови на рехабилитацији и проширењу топловода (Pink FIDIC) за Топлану Ниш“ на основу пројектне документације коју је израдила Топлана Ниш. Поступак је спровело МРЕ и Консултантани.

## 2. Прикључења

### 2.1 Издавање сагласности

У току 2022. год. издавани су услови за прикључење на СДГ и сагласности за раскопавање јавних површина у циљу полагања подземне комуналне инфраструктуре:

- Број издатих услова за израду техничке документације:  
Услови (наплаћују се) – физичка лица (52 ком) и правна лица (67 ком)  
Обавештења (не наплаћују се) – физичка лица (143 ком) и правна лица (115 ком)
- Број издатих сагласности за раскопавање – 37 ком:  
Физичка лица – 9 ком  
Правна лица – 28 ком
- Број издатих обавештења за раскопавање – 197 ком:  
Физичка лица – 88 ком

Правна лица – 109 ком

- Број издатих решења о одобрењу за прикључење – 12 ком:  
Физичка лица – 7 ком  
Правна лица – 5 ком  
Укупна површина објеката - 10.278,8m<sup>2</sup>
- Број склопљених уговора о пробном раду (физичка и правна лица) – 10 ком  
Укупна површина објеката - 10.201,78m<sup>2</sup>
- Број склопљених уговора о снабдевању топлотном енергијом (физичка и правна лица)  
– 10 ком

Укупан број издатих докумената правним лицима: **329**

Укупан број издатих докумената физичким лицима: **306**

Укупан број издатих докумената износи: **635**

## 2.2 Праћење радова и вршење надзора

Током 2022.год. праћени су радови на:

- **прикључењу нових корисника** на СДГ Топлане, и то:
  - Д.У. „Лептирић“, Ул. Јужноморавских бригада бб,
  - Завод за плућне болести и туберкулозу (АТД),
  - објекат угоститељски „Лотос“ у Ул. Војводе Мишића 113,
  - објекат Установе „Мара“, Ул. IX бригаде
  - објекат КЛЕР-а, Ул. Ген. Милојка Лешјанина 39
  - објекат стамбене зграде у Ул. Николе Дражића бр.9,
  - објекат породичне куће у Ул. Народних хероја 57,
  - објекат стамбене зграде у Ул. Кеј 29.децембар бр. 14а и Милентијева бр.15а,
  - објекат у Ул. Зеленгорска 27а (Клиника „Варнава“),
  - објекат у Ул. Николе Узуновића 128 (поновно прикључење),
  - објекат у Ул. Пријездина 14а (проширење грејне површине),
  - објекат у Ул. Светозара Марковића 4а (поновно прикључење),
  - објекат стамбене зграде у Ул. Стевана Сремца бр.12 (преузимање котларнице на гас)
  - објекат стамбене зграде у Ул. Змаја од Ноћаја бр.1 и 3 (преузимање котларнице на електричну енергију)
- **раздвајању и реконструкцији топлотних подстанци** у стамбеним објектима на адресама:
  - Ул. Синђелићев Трг 18 (раздвајање из ТП у згради у Ул. Светозара Марковића 1
- **реконструкцији топловода:**
  - Инфраструктурни топловод кроз Ул. Тодора Миловановића (од Ул. Зеленгорске до шахте у дворишту гимназија „Стеван Сремац“ и „Бора Станковић“)

- **изградњи топловода:**
  - Инфраструктурни топовод дуж Ул. Војислава Илића,
  - Прикључни топовод за објекат „Завод за плућне болести и туберкулозу“ (АТД),
  - Прикључни топовод за објекат породичне куће Ул. Таковској бр.5,
  - Прикључни топовод за објекат породичне куће у Ул. Војводе Танкосића II прилаз бр.12,
  - Прикључни топовод за објекат породичне куће у Ул. Народних хероја 57.

### 3. *Остале активности*

1. Активности на припреми предлога пројеката који би били финансирани од међународних банака и инвестиционих фондова – EBRD:
  - Активности на припреми предлога пројекта „Обновљиви извори енергије (ОИЕ) у системима даљинског грејања у Србији – фаза 1“:
    - искоришћење потенцијала геотермалних подземних вода са дубине од 1000м на локацији Доњи Матејевац, Ниш
    - солар-термал, термоелектрана и коришћење соларне енергије за загревање санитарне ПТВ "Мајаковски"
    - изградња котларнице на биомасу топлотног капацитета 1 MW на локацији Паси Пољана
    - топлотне пумпе великог капацитета које користе пречишћену отпадну фекалну воду из постројења за пречишћавање воде
    - топлотне пумпе великог капацитета које користе речну воду Нишаве на локацији "Криви вир"
    - изградња тригенерацијског постројења у топлани Универзитетског клиничког центра Ниш (УКЦ Ниш)
    - соларна електрана на локацији топлане "Криви вир" Ниш
    - пројекат аутоматизације подстаница
  - Активности на припреми предлога пројеката реконструкције и изградње топоводне мреже:
    - реконструкција топоводне мреже - замена 3,6km старих цеви топовода дистрибутивне мреже (1,8km трасе) подељених на 9 деоница (8 +1 резервна)
    - изградња нових инфраструктурних топовода и прикључних топовода са прикључним подстаницама
  - Активности на изради пројекта за унапређење ЕЕ у стамбеним зградама у Нишу
2. Активности на припреми предлога пројеката који би били донирани од међународних донатора – USAID, Светска банка, Центар за међународни развој и сарадњу Словеније и сл.
  - Набавка система за мониторинг и детекцију цурења воде у систему даљинског грејања
  - Сарадња са USAID-ом у склопу пројекта ЕЕ "Better Energy"
  - Припрема и анализа података на тему ЕЕ у зградарству за Светску банку
3. Активности на изради мера штедње поводом енергетске кризе за Град Ниш
4. Активности на припреми идејних решења за топлификацију стамбено пословног новог насеља „Ардија“ Ниш,

#### **4. Активности у вези улагања у циљу заштите животне средине**

Енергетска криза указује на проблем зависности од једног енергетског извора – фосилних горива, као и на потребу за увођењем алтернативних (обновљивих) извора енергије у циљу повећања енергетске сигурности.

Додатни подстицај за убрзани развој обновљивих извора енергије је растућа свест о еколошким проблемима повезаним са употребом фосилних горива, првенствено због њиховог главног доприноса емисији гасова стаклене баште.

Највероватнији сценарио глобалног развоја претпоставља економију засновану на ефикасном коришћењу релативно „чисте” и, из различитих извора, доступне енергије. Енергетика ће, према свим сценаријима развоја, још релативно дуг период имати задатак да економији и друштву обезбеди значајне количине енергије.

Други захтев који се поставља је да енергија буде одрживија, односно да се у што већој мери ослања на обновљиве изворе енергије, а у што мањој на исцрпиве ресурсе.

Трећи захтев који ће у будућности бити доминантан је да производња и потрошња енергије остављају што мање негативних последица по животну средину, по воду, ваздух, земљиште, а посредно и на читав ланац исхране и људско здравље.

Четврти захтев који се поставља се тиче економске ефикасности и тржишта енергије. Енергија је роба и њен промет и цене морају имати тржишни карактер.

Најзначајнији видови обновљивих извора енергије су:

- хидромеханичка енергија,
- геотермална енергија,
- енергија сунца и ветра,
- енергија добијена из биомасе.

Заједничка карактеристика ОИЕ јесте да су еколошки прихватљиви и практично неисцрпни.

Историјски гледано, актуелни процес преласка са традиционалних, фосилних горива на обновљиве изворе енергије има све карактеристике претходних енергетских транзиција.

До промене долази оног тренутка када нове енергетске технологије постану доступне ширим друштвеним круговима, почну да пружају корисницима бољу услугу по нижој цени и постану еколошки прихватљивије.

На крају може се закључити да смо сведоци незауостављивог процеса енергетске транзиције ка обновљивим изворима енергије и да је човечанство, поред свих препрека, на добром путу да осигура одрживу производњу чисте енергије за добробит будућих генерација.

Због опште светске енергетске кризе Топлана интензивно ради на изради студија, елабората, идејних решења и пројеката за употребу у систему даљинског грејања:

1. примену соларне енергије,
2. примену солар-термалне енергије,
3. примену топлотних пумпи,
4. примену геотермалне енергије,
5. примену биомасе,
6. примену тригенерације.

#### **5. Активности на пољу планираног будућег развоја**

Фактори који су суштински изменили и поштрили услове управљања системом даљинског грејања уопште, па самим тим и у Нишу, су:

- енергетска криза – зависност од фосилних горива,
- глобално нестабилна цена енергената и повећање производних трошкова,
- увећани и неконтролисани топлотни губици старих објеката који се греју,
- повећање захтева за нова искључења/укључења,
- прилагођавање све строжијим захтевима ЕУ у вези са обезбеђењем нижих емисија гасова.

Услед свега овога, намеће се потреба за дефинисањем развоја на основу које се могу, за будући период, поставити смернице за оптимално управљање системом даљинског грејања.

Понуда и тражња енергије су повезани са њеном ценом, условима испоруке и међународним токовима. Реч је о томе да у малопродајну цену енергије морају бити укључени трошкови заштите животне средине и други екстерни трошкови - кроз накнаде, таксе, порезе, казне или друге економско финансијске инструменте. У екстерне трошкове који улазе у цену појединих енергената, у опцији енергетике будућности, морају бити укључени и трошкови транзиције, односно супституције и технолошке адаптације на коришћење других енергената, када дође до исцрпљивања необновљивих конвенционалних извора.

Такве захтеве није могуће спровести без одговарајућег правног оквира, институција и тела, која су задужена за реализацију овог концепта.

Енергетски ефикасно и еколошки подобно понашање у енергетици захтева неселективну примену закона и недискриминаторну праксу.

Коначно, веома је битна енергетско-еколошка култура и промена понашања корисника, потрошача и произвођача енергије, која проистиче из поседовања знања као кључног развојног фактора данашње економије.

Развој енергетике би морао да буде и социјално подношљив, односно евентуалне нагле промене на тржишту енергије не смеју да проузрокују сувише тешке социјалне последице по већину популације у друштву. Треба искористити могућности које пружа динамичан развој енергетике у погледу рационалне прерасподеле трошкова и користи на нивоу државе.

Кључне позитивне социјалне последице таквог развоја енергетике су запосленост, пораст животног стандарда и унапређење стања људских права и могућности уживања јавних добара. Нова технолошка решења, заснована на тржишним стимулацијама, морала би да буду гаранција да ће ефикаснија, чистија и у већој мери обновљива енергетика, бити и социјално одржива.

Сврха развоја Топлане је постављање циљева развоја који ће омогућити да се обезбеди одрживо пословање организације, а затим и повећа њена ефикасност пословања, а све уз праћење важеће регулативе.

**Развој Топлане и развој самог града Ниша су два појма која се не могу раздвојити.**

## **6. Активности на пољу истраживања и развоја**

Основни задатак ЈКП „Градска топлана“ Ниш је да обезбеди континуирано, економично, поуздано и квалитетно снабдевање топлотном енергијом:

- индивидуалних корисника у објектима колективног становања (стамбене зграде);
- објеката индивидуалног становања (породичне куће);
- јавних објеката;
- привредних субјеката.

ЈКП „Градска топлана“ Ниш у свом пословању издваја основне активности које дефинишу сврху постојања :

- Одржавање топлотних извора, изграђене топоводне (примарне) и топоводне (секундарне) мреже;
- Реконструкција изграђене топоводне мреже у циљу стварања услова за прикључење нових потрошача на систем даљинског грејања Града Ниша;
- Планирање, пројектовање и стварање услова за даљи развој система даљинског грејања изградњом нових инфраструктурних топовода и прикључака (прикључних топовода и топлотних подстаница);
- Реконструкција и модернизација рада топлотних подстаница набавком и уградњом елемената који ће омогућити примену нових технолошких достигнућа у циљу константног подизања квалитета, економичности и поузданости;
- Константно праћење најсавременијих трендова, токова и праваца развоја у предметној области као и стална обука и усавршавање кадрова.

Сврху пословања видимо као трагање за могућностима пружања квалитетне услуге што већем броју корисника са циљем подизања квалитета живота грађана Ниша.

Трајно опредељење је инсистирање на стандардима понашања и у овом сегменту је потребна најдужа и најпосвећенија активност.

Планови будућег развоја јасно су изражени у документу "Дугорочни план развоја" топлификационог система Града Ниша који је 2017. год. усвојила Скупштина Града Ниша.

ЈКП „Градска Топлана“ Ниш има за циљ правац кретања предузећа као и правац кретања топлификације Града Ниша у будућности, и то кроз следеће сегменте:

### ***БАЗНИ ПЛАНСКИ, ТЕХНОЛОШКИ, ЕКОЛОШКИ И ЕКОНОМСКИ ЕЛЕМЕНТИ***

- Стратешки развојни документи Републике Србије у области енергетике,
- Просторни план развоја Града Ниша,
- Савремени технолошки и еколошки правци развоја СДГ,
- Очекивани будући трендови трошкова за топлотну енергију из СДГ.

### ***ПРОЈЕКЦИЈА ДУГОРОЧНИХ ПОТРЕБА ГРАДА НИША ЗА ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ НА НИВОУ ПЕТОГОДИШЊИХ ПЛАНСКИХ ПЕРИОДА***

- Дефинисање просторног обима садашњих и нових конзумних зона СДГ,

- Дефинисање дугорочних пројекција потреба за топлотном енергијом према структури потрошње конзумних зона
- Дефинисање начина снабдевања конзумних зона топлотном енергијом преко СДГ.

***ИЗРАДА ИНТЕГРАЛНИХ ЕНЕРГЕТСКИХ, МАСЕНИХ И ХИДРАУЛИЧКИХ БИЛАНСА СДГ ПРЕМА ДЕФИНИСАНИМ ПРОЈЕКЦИЈАМА ЗА ПРЕДВИЂЕНЕ ПЛАНСКЕ ПЕРИОДЕ***

- Опис софтверског пакета за дефинисање базе података, израду и приказ биланских анализа СДГ,
- Табеларни и графички приказ пројекција биланских потреба у топлотној енергији ,
- Табеларни и графички приказ биланских параметара на нивоу инфраструктурних топловода.

***ДЕФИНИСАЊЕ ОПТИМАЛНОГ СИСТЕМА ТРАНСПОРТА И ДИСТРИБУЦИЈЕ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА ПЛАНИРАНЕ КОНЗУМНЕ ЗОНЕ***

- Дистрибутивни систем транспорта топлотне енергије до конзумне зоне - примарни системи,
- Дистрибутивни систем испоруке топлотне енергије у оквиру конзумне зоне - секундарни системи.

***ДЕФИНИСАЊЕ ОПТИМАЛНИХ ТОПЛОТНИХ ИЗВОРА ЗА СНАБДЕВАЊЕ ГРАДА НИША ПРЕМА РАСПОЛОЖИВОСТИ ЕНЕРГЕТСКИХ РЕСУРСА, НЕОБНОВЉИВИХ И ОБНОВЉИВИХ ИЗВОРА ЕНЕРГИЈЕ***

- Биланс топлотне енергије из топлотних извора ЈКП „Градска Топлана“ Ниш,
- Биланс геотермалне топлотне енергије на подручју Града Ниша,
- Биланс топлотне енергије из биомасе на подручју Града Ниша,
- Биланс соларне енергије и енергије ветра на подручју Града Ниша,

Овом планом обухваћена су истраживања, анализе и дефинисање визије развоја инфраструктурних система кроз:

- Израду пројекције дугорочних потреба Ниша у топлотној енергији на нивоу интервала до 2030. год,
- Анализу и дефинисање реалне потрошње топлотне енергије за постојећа и перспективно планирана конзумна подручја по структури потрошње и фазама изградње, на основу које је дефинисана Енергетска топлификациона карта Града Ниша за сваки период према дефинисаним пројекцијама потреба у свим облицима топлотне енергије;
- Дефинисање стања расположивости енергетских ресурса, необновљивих и обновљивих, за снабдевање топлотном енергијом Ниша, превасходно са еколошког становишта;
- Дефинисање капацитета енергетских система и топлотних извора на основу биланских анализа уз уважавање одређења из Стратегије енергетског развоја РС и планова развоја осталих енергетских и инфраструктурних система, односно принципа одрживог развоја на нивоу локалне заједнице;
- Анализу пројектних параметара за димензионисање опреме и уређаја дистрибутивног система у односу на реалне експлоатационе услове снабдевања потрошача топлотном енергијом;

- Предлог оптимизације технолошко-техничког система дистрибуције топлотне енергије који треба да обезбеди испуњење критеријума поузданог, квалитетног и економичног снабдевања прикључених потрошача на топлификациони систем, уз ниске експлоатационе трошкове за транспорт и дистрибуцију топле воде до крајњих корисника, као и ниске инвестиционе трошкове изградње дистрибутивног система;
- Анализу и избор савремених решења топлотних подстанца уз уважавање постојећих пројектних параметара и савремених техничких стандарда из ове области.



## У ОПШТИ И ПРАВНИ ПОСЛОВИ

У 2022. години у Сектору правних и општих послова обављани су послови у оквиру више различитих области и служби, које су у наставку описане детаљно.

**Као најзначајније активности издвајамо у наведеном извештајном периоду и овом сектору су активности на издавању лиценци у складу са законским прописима :**

- лиценце за снабдевање топлотном енергијом
- лиценце за производњу топлотне енергије у неколико/дела производних објеката
- лиценца за дистрибуцију топлотне енергије

**У нормативном делу,** вршено је стално праћење и обавештавање о доношењу нових законских прописа, као и о изменама и допунама постојећих прописа, а које се односе на пословање предузећа. У извештајном периоду донети су, измењени су или су били у примени следећи закони и подзаконски акти, релевантни за рад ЈКП „Градска топлана“ Ниш

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016, 88/19);
- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014,95/2018,40/21);  
Закон о ефикасном коришћењу енергије („Службени гласник РС“ бр. 25/2013 и 40/21);
- Закон о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон, 9/2020 и 52/2021)
- Закон о извршењу и обезбеђењу ("Сл. гласник РС", бр. 106/2015, 106/2016 - аутентично тумачење, 113/2017 - аутентично тумачење и 54/2019 и 9/2020 аутентично тумачење)
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011 и 104/2016,95/2018);
- Закон о општем управном поступку (“Службени лист РС”,18/2016, 95/2018)
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ бр. 88/21);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС" бр.91/2019);
- Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 – одлука УС, 113/17 и 95/2018 - аутентично тумачење );
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2012, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 и др закон, 103/2015 и 99/2016 и 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020, 118/21- др. закон);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр.73/2019, 44/21- др. закон);
- Закон о заштити података о личности („Сл.гласник РС“ 87/2018);
- Закон о заштити од пожара(„Службени гласник РС“ бр.111/2009,20/2015,87/2018,87/2018-др закон);
- Закон о спречавању корупције („Службени гласник РС“ бр.35/2019,88/2019,11/2021-аутентично тумачење и 94/2021);

- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Сл. гласник РС“ 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010 и 105/2021)
- Закон о архивској грађи и архивској делатности ("Сл. гласник РС", бр. 6/2020)
- Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011, 15/2016 и 104/2016)
- Уредба о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Службени гласник РС“ бр. 63/2015);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава: (“Сл гласник РС” бр. 159/2020)
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа "Градска топлана" - Ниш („Службени лист Града Ниша“ бр. 145/2016 - пречишћен текст,17/2020);
- Статут ЈКП „Градска топлана“ Ниш бр. 2145/3 од 22.03.2017. год. бр.3687/4 од 07.08.2020.године
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП „Градска топлана“ Ниш бр. 03-3790/1 од 04.07.2018.године са изменом и допуном бр. 03-6494/1 од 16.11.2018.год.;
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије ("Службени гласник РС", бр.30/2021“)
- Колективни уговор код послодавца ЈКП“ Градска топлана“ Ниш бр. 03-4080/1 од 31.08.2022.год.;
- Одлука о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом („Службени лист Града Ниша“ бр. 39/2017);
- Правила о раду дистрибутивног система ЈКП “Градска топлана“ Ниш („Службени лист Града Ниша“ бр. 53/2018);
- Одлука о раскопавању површина јавне намене („Службени лист Града Ниша“ бр. 18/2018,100/2019);
- Правилник о начину расподеле и обрачуну трошкова за испоручену топлотну енергију („Службени лист Града Ниша“ бр. 111/2017);
- Правилник за одређивање висине накнаде за прикључак на топоводну мрежу („Службени лист Града Ниша“ бр.90/2020);
- Одлука о начину и роковима плаћања комуналних услуга (“Сл.лист Града Ниша бр.77/2015-пречишћен текст)
- План интегритета ЈКП“Градска топлана“Ниш

**У делу рада органа управљања**, Надзорни одбор ЈКП „Градска топлана“ Ниш одржао је укупно 12 редовних седница и 10 седница сазваних и одржаних електронским путем, при чему издвајамо неке од најважнијих одлука које су донете:

- усвајање финансијског извештаја са извештајем и мишљењем ревизора
- усвајање кварталних извештаја о раду
- План јавних набавки за 2022.год.
- измена Програма пословања Топлане за 2022.годину
- Одлука о нултој цени за грејну сезону 2022/2023;
- Извештај о грејној сезони 2021/22;
- Извештај о припремљености за грејну сезону 2022/23;

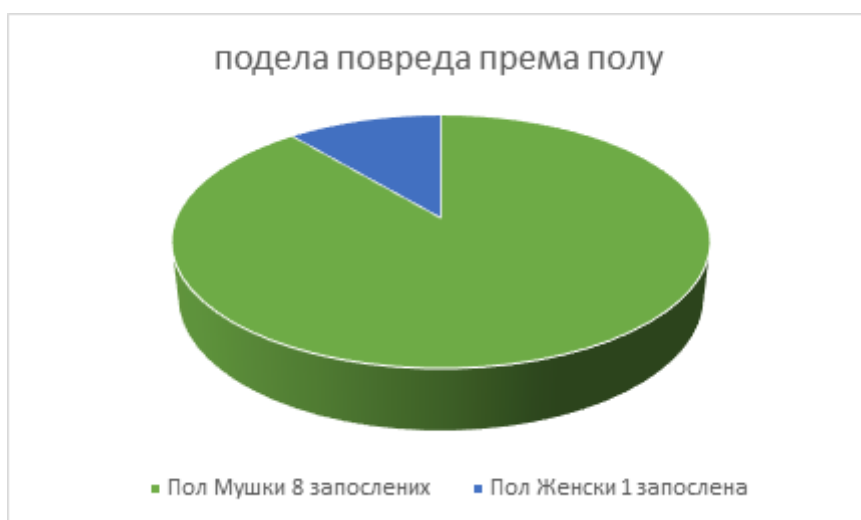
- Програм пословања ЈКП „Градска топлана“Ниш за 2023.годину

**У делу принудне наплате и заступања предузећа:**

- редовни послови наплате потраживања, заступања, подношење предлога за дозволу извршења
- израда уговора за изградњу прикључка (прикључног топловода и прикључне подстанице) уговора о привременој испоруци топлотне енергије ради пробног рада.

**Активности у вези послова безбедности и здравља на раду:**

- У 2022 години евидентирано је укупно 9 повреда на раду, све повреде биле су појединачне и ниједна није проузроковала већу хаварију, удес и колективно повређивање. Од стране овлашћеног лица осам повреда оцењене су као лакше повреде, а једна повреда окарактерисана је као тешка, појединачна телесна повреда.



Анализом саме те повреде препознат је нови ризик у систему производње и дистрибуције топлотне енергије на основу које је по налогу инспекције рада извршена **делимична измена и допуна акта о процени ризика.**

На радним местима на којем је препознат нови ризик донете су конкретне мере за смањење ризика.

- Извршене све активности које су наложене прописима из области безбедности и здравља на раду

### Заштита животне средине

- редовни послови испитивање отпадних вода, мерења емисије загађујућих материја
- предаја отпада овлашћеним предузећима за управљање отпадом, мерење буке у животној средини
- редовна достава података за Национални и Локални регистар извора загађивања.

### Заштита од пожара:

- Из области заштите од пожара обављене су активности које се налажу законским актима из ове области, као што су нпр. периодична контрола стабилног система за детекцију гаса, стабилног система за дојаву пожара, испитивање против пожарних апарата и хидрантске мреже, испитивање отпорности изједначења потенцијала, периодично испитивање паник расвете и испитивање громобранских инсталација на објектима

### Служба кадровских и општих послова:

У Служби кадровских и општих послова вршени су следећи послови из области:

- радних односа и кадровске евиденције, деловодника
- решавања захтева за исплату накнаде штете из основне делатности
- Комисија за решавање рекламација корисника услуга ЈКП “Градска топлана” Ниш обрадила 81 рекламацију, од којих се 30 односило на квалитет грејања, 44 на рекламацију рачуна, 4 на рекламацију штете и 3 на рекламацију буке.
- Од приспелих рекламација **Комисија за решавање рекламација** је донела одлуку да се 26 рекламација прихвати, 5 рекламација не прихвате, 26 рекламација одбију, 2 рекламације одбаце, док је корисницима упућено 18 обавештења, 3 закључка и једна одлука о одустајању.
- служба обезбеђења је радила послове прописане важећим законским прописима (закон о приватном обезбеђењу, о оружју и муницији, о заштити од пожара...) и интерним актима.

## СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ НА ДАН 31.12.2022.ГОДИНЕ

### КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА

Ред бр	Опис	План 2022.	Реализовано на дан 31.12.2022	Индекс 4/3	Надзорни одбор План 2022	Реализовано на дан 31.12.2022.	ИНДЕКС 4/3
1	2	3	4	5			
1	ВСС	51	50	98,03	3	3	100%
2	ВС	17	15	88,23			
3	ВКВ	21	20	95,24			
4	ССС	80	79	98,75			
5	КВ	65	58	89,23			
6	ПК	4	3	75,00			
	НК	5	3	60,00			
	<b>УКУПНО</b>	<b>243</b>	<b>228</b>	<b>93,83</b>			

### СТАРОСНА СТРУКТУРА

Ред. Бр.	Године старости	Планирано 31.12.2022	Остварено 31.12.2022.	% учешћа
1	До 30 година	16	11	4,83
2	30 до 40	38	36	15,79
3	40 до 50	83	68	29,82
4	50 до 60	78	83	36,40
5	Преко 60	28	30	13,16
	<b>УКУПНО</b>	<b>243</b>	<b>228</b>	<b>100,00</b>
	Просечна старост	48,60	45,60	/

### СТРУКТУРА ПО ПОЛУ

Ред.бр.	Структура по полу- запослени	Планирано 31.12.2022	Остварено 31.12.2022	% учешћа	Надзорни одбор	% учешћа
	Опис					
1	Мушки	180	168	73,68	2	66,66
2	Женски	63	60	26,32	1	33,34
	<b>УКУПНО</b>	<b>243</b>	<b>228</b>	<b>100,00</b>	<b>3</b>	<b>100,00</b>

### СТРУКТУРА ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Ред. Бр.	Године стажа	Остварено 31.12.2022.	% учешћа
1	До 5 година	11	4,83
2	Од 5-10 година	23	10,09
3	Од 10-15 година	29	12,72
4	Од 15-20 година	31	13,60
5	Од 20-25 година	34	14,91
6	Од 25-30 година	38	16,67
7	Од 30-35 година	26	11,40
8	Преко 35 година	36	15,78
	<b>УКУПНО</b>	<b>228</b>	<b>100,00</b>

**Табела прилива и одлива кадрова**

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2021. године</b>	<b>224</b>
1.	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01. – 31.03.2022.</b>	<b>2</b>
2.	Пензија/по сили закона	1
3.	Престанак РО услед смрти запосленог	1
4.	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01. – 31.03.2022.</b>	<b>3</b>
5.	Пријем/замена	3
	<b>Стање на дан 31.03.2022. године</b>	<b>225</b>

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2021. године</b>	<b>224</b>
1.	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01. – 30.06.2022.</b>	<b>8</b>
2.	Пензија/по сили закона	3
3.	Превремена пензија	1
4.	Споразумни престанак радног односа	1
5.	Престанак РО услед смрти запосленог	1
6.	Истек времена	2
7.	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01. – 30.06.2022.</b>	<b>3</b>
8.	Пријем/замена	3
	<b>Стање на дан 30.06.2022. године</b>	<b>219</b>

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2021. године</b>	<b>224</b>
1.	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01. – 30.09.2022.</b>	<b>22</b>
2.	Пензија/по сили закона/	4
3.	Превремена пензија	1
4.	Споразумни престанак радног односа	2
5.	Престанак РО услед смрти запосленог	1
6.	Отказ уговора о раду	1
7.	Истек времена	13
8.	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01. – 30.09.2022.</b>	<b>28</b>
9.	Пријем повећан обим посла	12
10.	Пријем замена	4
11.	По закључку Комисије Владе	12
	<b>Стање на дан 30.09.2022. године</b>	<b>230</b>

Извештај о пословању за 2022. годину

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2021. године</b>	<b>224</b>
1.	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01. – 31.12.2022.</b>	<b>27</b>
2.	Пензија/по сили закона	5
3.	Превремена пензија	1
4.	Престанак РО услед смрти запосленог	1
5.	Споразумни престанак радног односа	3
6.	Отказ уговора о раду	3
7.	Истек времена	14
8.	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01. – 30.12.2022.</b>	<b>31</b>
8.	Повећан обим послова	12
9.	Пријем/ замена	7
10.	По закључку Комисије Владе	12
	<b>Стање на дан 31.12.2022. године</b>	<b>228</b>

## VI ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Пословање у 2022. години је обележила енергетска криза у смислу неизвесности у доступности енергената.

Уз помоћ Града Ниша, који је наменски докапитализовао предузеће са 187 милиона динара, набављене су додатне количине мазута које представљају оперативне резерве за тридесетодневни рад постројења и у случају недоступности природног гаса. Докапитализацијом је повећан основи капитал предузећа.

Такође је настављен тренд прикључења нових корисника на дистрибутивни систем.

Упркос релативној старости постројења за производњу топлотне енергије, у току године је обезбеђено континуирано снабдевање корисника топлотном енергијом, без дужих прекида у раду. И у овој години у делу дистрибуције забележен је тренд смањења губитака воде и интервенција на дистрибутивној мрежи.

Пословна 2022. година завршена са нето добитком у износу од 15.292.020,55.

Ликвидност предузећа одржава се наплатом потраживања и кредитним задужењима. Производња, дистрибуција и снабдевање топлотном енергијом крајњих купаца врши се у периоду октобар-април (осим за кориснике који имају дванаестомесечну потрошњу, као што су УКЦ и СЦ Чаир), када и настају трошкови за енергенте и обавезе према добављачима за исте, а фактурисање и наплата услуге се врши у 12 месечних рата (одложено) за више од 90% корисника стамбеног простора, док је за кориснике пословног простора од 01.08.2014. године у примени модел наплате у време потрошње. Неусклађеност потрошње са фактурисањем и наплатом превазилази се ангажовањем средстава из кредита, чиме се одржава ликвидност.

У 2022. години је потписан нови Појединачни колективни уговор код послодавца, између оснивача, послодавца и три репрезентативна синдиката.



ЈКП „Градска топлана“ Ниш  
ВД ДИРЕКТОРА

Предраг Милачић, дипл.инж.ел.