



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗА ПРОИЗВОДЊУ И ДИСТРИБУЦИЈУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ
Г Р А Д С К А

топлана

адреса: Благоја Паровића 3, 18000 Ниш
web: www.nitoplana.rs
e-mail: nitop@nitoplana.rs
Ниш

Бр.3540/2
28.11.2025.

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ ЗА 2026. ГОДИНУ

- | | |
|-----------------------|---|
| • Пословно име: | Јавно комунално предузеће „Градска топлана“ Ниш |
| • Седиште: | Ниш, Благоја Паровића бр. 3 |
| • Претежна делатност: | 35.30 - снабдевање паром и климатизација |
| • Матични број: | 07216009 |
| • ПИБ: | 100619162 |
| • ЈБКЈС: | 81711 |

Новембар 2025.

Ниш

САДРЖАЈ:

1	ОПШТИ ПОДАЦИ	4
	Статус, правна форма и делатност	4
	Дугорочни план пословне стратегије и развоја	5
	Организациона шема са именима директора, председника и чланова Надзорног одбора	5
2	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	7
	Процењени физички обим активности	7
	Процена ресурса јавног предузећа	7
	Табела прихода и расхода као основ за израду Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине (план-реализација 2025. година)	7
	Биланс стања (Прилог 1) Биланс успеха (Прилог 1а) и Извештај о токовима готовине (Прилог 1б)	9
	Анализа остварених индикатора пословања	17
	Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	17
	Спроведене активности за унапређење процеса пословања	18
	Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2025. годину	18
3	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	18
	3.1 План производње и дистрибуције топлотне енергије	18
	Средња температура и степен-дан	18
	3.4 Кључне активности потребне за достизање циљева	23
	3.5 Анализа тржишта и позиционирање на тржишту	23
	Ценовна стратегија	23
	Маркетинг стратегија и позиционирање на тржишту	24
	3.6 Ризици у пословању – план/мапа управљања ризицима	24
	3.7 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања	25
4	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ	29
	План прихода и расхода за 2026. годину	30
	Табела прихода	30
	Табела трошкова и расхода	30
	Табела резултата	31
	Образложење прихода и расхода	32
	Биланс стања на дан 31.12.2026. године	36
	Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2026. године	42
	Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. – 31.12.2026. године	45
	Субвенције и остали приходи из буџета	47
	Претходна година – 2025.	47
	План за период 01.01.-31.12.2026. године	47
	Трошкови запослених	47
5	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	49
6	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	50
	Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године	50
	Планирана структура запослених	50
	Динамика запошљавања и образложење	51
	Исплаћене зараде у 2025. години и план зарада за 2026. годину	52
	Табела исплаћених зарада за 2025. годину	52
	Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину –Бруто 1	53

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2.....	53
Распон исплаћених и планираних зарада.....	54
Планиране накнаде Надзорног одбора/Скупштине	54
Планиране накнаде Комисије за ревизију.....	55
7 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	57
8 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	59
9 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	61
План инвестиција	61
10 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	79
Средстава за посебне намене	79

На основу члана 22 ст.1 тачка 2 Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС бр. 15/2016, 88/2019; 62/2023-други закон) и члана 31 Статута ЈКП “Градска топлана“ Ниш бр. 2145/3 од 22.03.2017. и број 03-3678/4 од 07.08.2020. год., на предлог Директора, Надзорни одбор ЈКП “Градска топлана“ Ниш на четрдесетпетој редовној седници одржаној дана 28.11.2025. године донео је

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП “ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ **ЗА 2026. ГОДИНУ**

1 ОПШТИ ПОДАЦИ

Статус, правна форма и делатност

Пословно име: Јавно комунално предузеће „Градска топлана“ Ниш

Скраћено пословно име: ЈКП „Градска топлана“ Ниш

Оснивач: Град Ниш

Вршилац дужности директора: Живојин Тасић, мастер економиста

Делатност: снабдевање паром и климатизација – претежна делатност

Шифра делатности 35.30

Матични број: 07216009

ПИБ: 100619162

ЈБКЈС: 81711

Надлежна управа: Градска управа за комуналне делатности и инспекцијске послове

Седиште: Ниш, Благоја Паровића бр.3

Телефон: 018/4530-413

Факс: 018/4533-927

Интернет презентација: www.nitoplana.rs

e-mail: nitop@nitoplana.rs

ЈКП „Градска топлана“ Ниш – предузеће за производњу, дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом, формирано је 1973. године. Данас своју делатност обавља посредством 18 топлана и котларница (односно укупно 20 производних мерних места – котларнице Исток и Бубањ 3 имају по два производна мерна места која поред производње топлотне енергије за загревање објеката врше и производњу топлотне енергије за загревање санитарне воде):

		Инсталисана снага:		Енергент:
1.	Криви Вир	127,790	MW	гас
2.	Југ	60,000	MW	гас
3.	Клинички центар	32,114	MW	гас
4.	Исток (Мајаковски 1)	14,000	MW	гас
5.	Мајаковски 2	0,495	MW	гас
6.	Север (Сомборска)	10,740	MW	гас
7.	ПМФ	6,978	MW	мазут
8.	Мокрањчева	3,250	MW	мазут
9.	Књажевачка	3,024	MW	мазут
10.	Дурлан 2 (Ардија)	3,012	MW	мазут
11.	Ратко Јовић	1,900	MW	гас
12.	Ледена стена 1	1,500	MW	мазут
13.	Пантелеј	1,163	MW	мазут
14.	Дурлан 1(ОШ М. Антић)	1,220	MW	лож уље
15.	Паси Пољана	0,530	MW	лож уље

16.	Ледена стена 2	0,450	MW	гас
17.	Бубањ 1	0,420	MW	електрична енергија
18.	Бубањ 2	0,300	MW	гас
19.	Бубањ 3а	0,512	MW	гас
20.	Бубањ 3б	0,024	MW	електрична енергија
	Σ	269,422	MW	

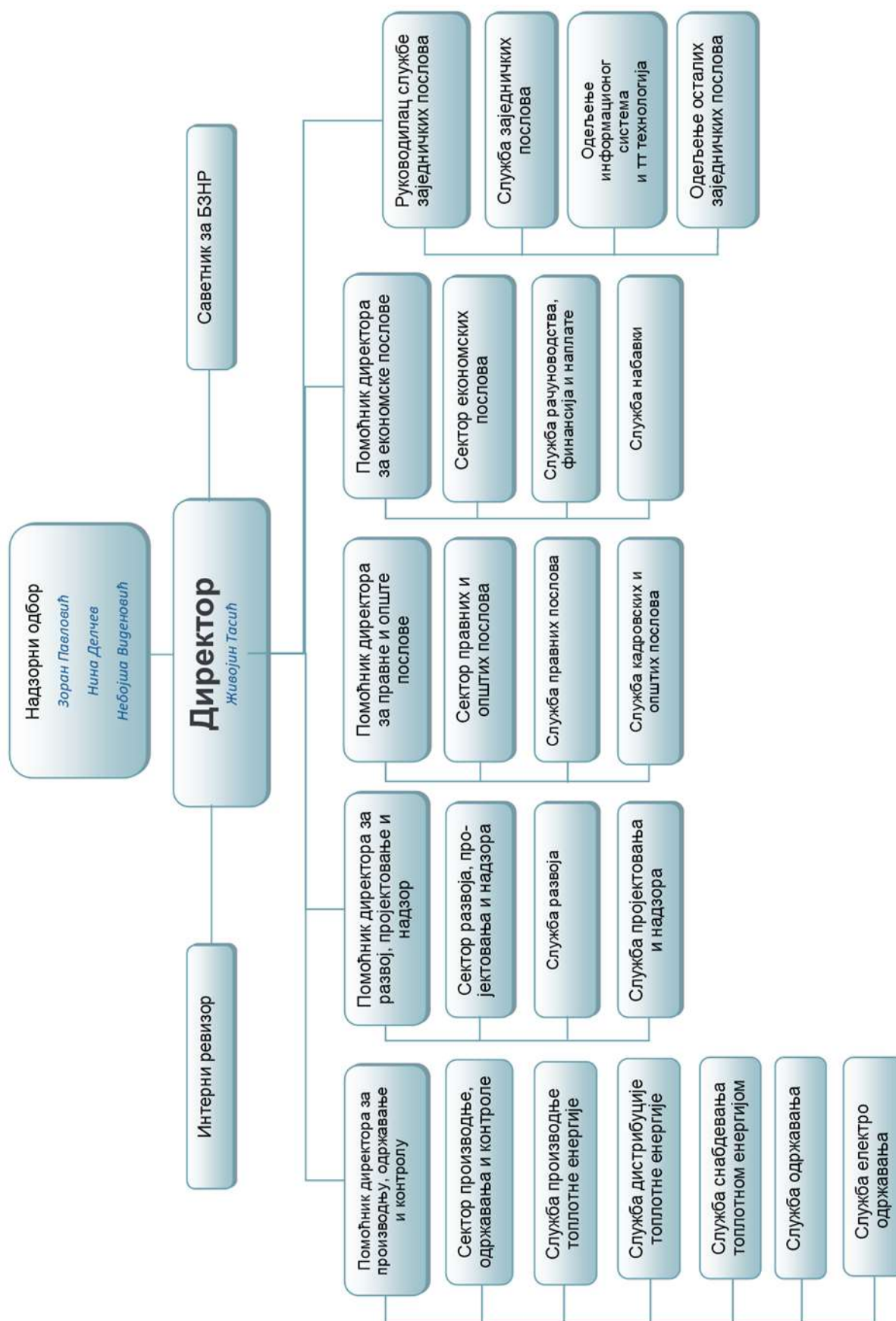
Дугорочни план пословне стратегије и развоја

ЈКП „Градска топлана“ Ниш је донела Дугорочни план пословне стратегије и развоја бр.03-3669/3-18 од 29.05.2017. године на који је оснивач дао сагласност решењем бр.06-268/2018-43-43-2-02 од 06.03.2018.године.

Организациона шема са именима директора, председника и чланова Надзорног одбора

ЈКП „Градска топлана“ Ниш обавља своју делатност у склопу следеће организационе структуре:

- Сектор производње, одржавања и контроле
- Сектор развоја, пројектовања и надзора
- Сектор правних и општих послова
- Сектор економских послова
- Служба заједничких послова.



Решењем Скупштине Града Ниша бр.06-431/2022-33-4-02 од 31.05.2022.год. Зоран Павловић специјалиста струковни менаџер именован је за председника Надзорног одбора, док су за чланове Надзорног одбора именовани *Нина Делчев*, дипл. инж. ел. и *Небојша Виденовић*, дипл. маш. инж., на период од 4 године.

Решењем Скупштине Града Ниша бр.06-1088/2024-54-02 од 27.12.2024. године, за вршиоца дужности директора предузећа именован је Живојин Тасић, мастер економиста.

2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Процењени физички обим активности

Време израде Програма пословања за 2026. годину и Финансијских извештаја за 2025. годину, који чине основу за израду Програма се временски не поклапају, тако да су подаци дати у наредној табели исказани као процена.

ПРОЦЕНА ФИЗИЧКОГ ОБИМА 1-12.2025.								
Производња топлотне енергије	Дистрибуција топлотне енергије	Потрошња гаса	Потрошња мазута	Потрошња лаког ЛУ	Потрошња електричне енергије	Потрошња воде	Средња годишња температура	Број грејних дана у години
MWh	MWh	MWh	kg	lit	kWh	m³	С	дан
276.424	253.776	298.000	936.348	79.923	6.435.251	18.512	7,11	192

Процена ресурса јавног предузећа

ЈКП „Градска топлана“ Ниш своје основне ресурсе исказане као капитал предузећа, имовину (земљиште, грађевинске објекте, опрему, улагања у непокретности и опрему, обртни капитал и број запослених радника) исказује у следећој табели на дан 31.12.2024. год.:

Табеларни преглед ресурса на дан 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Р.бр.	Назив	Износ
1.	Стална имовина (некретнине, постројења, опрема и ...)	4.008.224
2.	Обртна имовина	1.189.107
3.	Број радника (просечан)	225

Табела прихода и расхода као основ за израду Биланса стања, Биланса успеха и Извештаја о токовима готовине (план-реализација 2025. година)

Табела прихода

у динарима

Р. бр.	Врста прихода	Остварено 2024.	План за 2025.	Процена 2025.
1	2	3	4	5
	Пословни приходи	2.429.753.105,25	3.232.672.715,15	2.832.863.018,37
1	Услуге на домаћем тржишту	2.384.622.181,56	3.190.672.715,15	2.786.274.846,87
2	Субвенције и донације	36.658.246,27	27.000.000,00	39.121.056,50
3	Остали пословни приходи	8.472.677,42	15.000.000,00	7.467.115,00
	Финансијски приходи	38.486.730,48	62.000.000,00	40.379.588,65
1	Приходи од камата	37.991.293,16	60.000.000,00	39.855.994,05
2	Позитивне курсне разлике	478.743,54	1.000.000,00	500.000,00
3	Остали финансијски приходи	16.693,78	1.000.000,00	23.594,60

	Ванредни и остали приходи	123.723.261,69	194.000.000,00	145.684.635,70
1	Добици од продаје и вишкови	833.200,87	6.000.000,00	4.000.000,00
2	Напљена отписана потраживања	121.777.963,64	180.000.000,00	120.000.000,00
3	Остаали непословни приходи	1.112.097,18	8.000.000,00	21.684.635,70
	Укупни приходи	2.591.963.097,42	3.488.672.715,15	3.018.927.242,73

Табела трошкова

у динарима

Р. бр.	Врста трошкова	Остварено 2024.	План за 2025.	Процена 2025.
1	2	3	4	5
	Пословни расходи	2.464.395.908,70	3.108.055.498,13	2.710.289.133,93
1	Трошкови материјала за израду	18.643.692,20	35.000.000,00	17.169.199,84
2	Трошкови осталог материјала	7.502.937,33	26.000.000,00	3.103.446,45
3	Трошкови горива и енергије	1.701.011.490,66	2.131.291.460,18	1.847.187.087,22
4	Трошкови једнократног отписа	657.766,97	600.000,00	550.000,00
5	Троскови накнада и зарада (брuto 1) - старозапослени + пословодство	339.250.634,64	410.640.413,00	396.165.904,04
6	Троскови накнада и зарада (брuto 1) - новозапослени	3.259.104,68	10.407.583,00	5.591.689,09
7	Доприноси на терет послодавца	51.917.262,54	63.788.771,00	60.899.941,42
8	Накнада по уговору о делу	1.032.220,57	1.500.000,00	1.481.481,37
9	Накнада за ПП послове	692.065,61	3.000.000,00	2.990.000,00
10	Трошкови накнаде чланова НО	1.481.481,60	1.519.008,00	1.481.472,00
11	Остали трошкови НО	113.340,00	250.000,00	190.000,00
12	Трошкови ангажовања запослених преко агенција и студентских задруга	0,00	500.000,00	0,00
13	Солидарне помоћи	901.089,97	1.200.000,00	950.000,00
14	Солидарна помоћ у складу са Анексом II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији РС	10.599.103,47	11.286.000,00	10.700.000,00
15	Накнада превоза запослених	11.199.039,70	13.000.000,00	12.000.000,00
16	Дневнице за службени пут и остали трошкови службеног путовања	621.845,59	900.000,00	890.000,00
17	Трошкови стипендија	493.649,00	900.000,00	515.548,00
18	Трошкови за децу запослених	690.000,00	800.000,00	799.500,00
19	Остале накнаде запосленима и другим физичким лицима (трошкови студентске праксе)	0,00	100.000,00	40.689,60
20	Трошкови транспортних услуга и ПТТ	5.044.490,42	9.000.000,00	6.985.231,56
21	Трошкови услуга одржавања	43.559.078,40	60.000.000,00	59.000.000,00
22	Трошкови спортских активности	410.780,00	500.000,00	496.000,00
23	Трошкови рекламе и пропаганде	990.000,00	990.000,00	990.000,00
24	Трошкови амортизације	121.607.138,65	155.000.000,00	123.000.000,00
25	Трошкови резервисања отпремнина	3.150.056,91	6.000.000,00	4.500.000,00
26	Трошкови резервисања јубиларних награда	8.729.856,22	6.000.000,00	5.900.000,00
27	Трошкови непроизводних услуга	3.065.666,13	9.000.000,00	7.400.000,00
28	Трошкови ревизије финансијских извештаја	493.000,00	650.000,00	543.000,00
29	Трошкови добровољног пензионог фонда	2.598.000,00	2.916.000,00	2.345.333,33
30	Трошкови спонзорства	260.000,00	300.000,00	300.000,00
31	Трошкови донаторства	395.457,20	400.000,00	400.000,00
32	Трошкови за синдикалне активности	200.000,00	450.000,00	450.000,00
33	Трошкови превенције радне инвалидности	1.003.500,00	1.737.575,95	1.683.610,00
34	Трошкови репрезентације	918.889,66	990.000,00	990.000,00
35	Трошкови премије осигурања	25.078.524,07	28.000.000,00	26.100.000,00

36	Трошкови платног промета и провизија ОН	70.352.478,51	80.000.000,00	79.500.000,00
37	Трошкови пореза и чланарина	3.097.660,64	6.000.000,00	3.500.000,00
38	Трошкови продукције и емитовања снимљеног материјала	2.690.000,00	2.000.000,00	0,00
39	Нематеријални трошкови и судске таксе	12.941.218,36	13.438.687,00	12.000.000,00
40	Остали пословни расходи	7.743.389,00	12.000.000,00	11.500.000,00
	Финансијски расходи	109.229.016,77	138.000.000,00	91.868.000,00
1	Расходи камата на краткорочне кредите	14.583.097,92	27.000.000,00	26.718.000,00
2	Расходи камата на дозвољени минус	462.873,35	3.500.000,00	800.000,00
3	Расходи камата-робни кредити	94.053.463,06	81.500.000,00	64.100.000,00
4	Негативне курсне разлике	75.728,62	1.000.000,00	100.000,00
5	Остали финансијски расходи и ревалоризација робних резерви	53.853,82	25.000.000,00	150.000,00
	Остали и ванредни расходи	237.553.384,31	230.000.000,00	213.590.000,00
1	Губитак, расход и мањкови	77.685.601,33	10.000.000,00	15.000.000,00
2	Директан отпис потраживања	4.795.291,87	10.000.000,00	2.000.000,00
3	Остали непоменути расходи	3.693.570,68	3.000.000,00	6.800.000,00
4	Обезвређење постројења, опреме и залиха	91.248,65	50.000.000,00	38.190.000,00
5	Обезвређење финансијских пласмана (пораживања)	132.312.271,67	150.000.000,00	132.000.000,00
6	Расходи по основу исправки грешака	18.975.400,11	7.000.000,00	19.600.000,00
	Укупни расходи	2.811.178.309,78	3.476.055.498,13	3.015.747.133,93

Резултат пословања

у динарима

	Остварено 2024.	План за 2025.	Процена 2025.
Укупни приходи	2.591.963.097,42	3.488.672.715,15	3.018.927.424,73
Укупни трошкови и расходи	2.811.178.309,78	3.476.055.498,13	3.015.747.133,93
Резултат губитак-добитак	-219.215.212,36	12.617.217,02	3.180.108,00
Порески расход периода (порез на добит)	0,00	/	/
Одложена пореска средства/обавезе	-11.737.671,88	/	/
Нето добитак/губитак пословања	-230.952.884,24	12.617.217,02	3.180.108,00

Биланс стања (Прилог 1) Биланс успеха (Прилог 1а) и Извештај о токовима готовине (Прилог 1б)

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А.УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002	4.214.470	4.987.557
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	84.000	626.922

010	1.Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2.Концесија,патенти,лиценце,робне и услужне марке,софтвер и остала права	0005	80.000	623.922
013	3.Гудвил	0006		
015 и 016	4.Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	4.000	3.000
017	5.Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II.НЕКРЕТНИНЕ,ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009	3.940.470	4.220.393
020, 021 и 022	1.Земљиште и грађевински објекти	0010	1.860.000	2.232.534
023	2.Постројења и опрема	0011	2.000.000	1.897.008
024	3.Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4.Некретнине, постројења и опрема узета у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	80.0000	90.300
026 и 028	5.Остале некретнине,постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама , постројењима и опреми	0014	470	551
029 (део)	6.Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7.Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III.БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV.ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018	190.000	140.242
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1.Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	2.Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		242
043, 050 (део) и 051 (део)	3.Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
043, 050 (део) и 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредностикоје се вреднују по амортизационој вредности)	0025		
047	8.Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9.Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	190.000	140.000
28 (део) осим 288	V.ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	VI.ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г.ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030	1.316.388	1.261.380
Класа 1, осим групе рачуна 14	I.ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	240.920	295.000
10	1.Материјал,резервни делови,алат и ситан инвентар	0032	240.000	245.000
11 и 12	2.Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3.Роба	0034		

150, 152 и 154	4.Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	920	50.000
151, 153 и 155	5.Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	903.468	794.696
204	1.Потраживања од купаца у земљи	0039	903.468	794.696
205	2.Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3.Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4.Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5.Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+ 0046 +0047)	0044	96.500	101.484
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1.Остала потраживања	0045	80.000	85.000
223	2.Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	16.500	16.484
224	3.Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V.КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	500	200
230	1.Краткорочни кредити и пласмани-матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани-остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3.Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	500	200
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5.Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6.Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7.Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део). 238 и 239	8.Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI.ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	20.000	5.000
28 (део) осим 288	VII.КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	55.000	65.000
	Д.УКУПНА АКТИВА=ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	5.530.858	6.248.937
88	Ђ.ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	850.000	600.000
	ПАСИВА			
	А.КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412)≥0	0401	2.045.565	2.606.904
30 осим 306	I.ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	686.641	686.641
31	II.УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III.ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		

32	IV.РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332,333, 334,335,336 и 337	V.ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.802.411	2.430.209
ДУГОВНИ САЛДО РАЧУНА 331,332,333, 334,335,336 и 337	VI.НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	593	593
34	VII.НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408	161.447	156.180
340	1.Нераспоређени добитак ранијих година	0409	148.830	153.000
341	2.Нераспоређени добитак текуће године	0410	12.617	3.180
	VIII.УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX.ГУБИТАК (0413+0414)	0412	604.341	665.533
350	1.Губитак ранијих година	0413	604.341	665.533
351	2.Губитак текуће године	0414		
	Б.ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ(0416+0420+0428)	0415	1.305.833	1.298.692
40	I.ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	55.000	50.000
404	1.Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	55.000	50.000
400	2.Резервисање за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3.Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	1.250.833	1.248.692
410	1.Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2.Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4.Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	870.833	870.833
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	380.000	377.859
413	6.Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7.Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В.ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	310.000	509.980
495	Г.ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	930.000	900.000
	Д.КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	939.460	933.361

467	I КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	281.951	400.191
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностраништу	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	129.167	15.000
423, 424, (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	152.784	385.191
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	30.000	40.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	537.509	428.170
431 и 433	1. Обавезе према добављачима-матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	136.700	243.629
432 и 434	2. Обавезе према добављачима-матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	400.809	184.541
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	90.000	45.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	70.000	30.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	20.000	15.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		20.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430-0431-0459)=0-(0441+0424+0442- 0071) ≥ 0=0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406- 0408-0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456	5.530.858	6.248.937

89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	850.000	600.000
----	------------------------------	------	---------	---------

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период **01.01.-31.12.2025. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	План 01.01.- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.- 31.12. 2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009+1010+1011+1012)	1001	3.232.672	2.832.863
60	I. ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приход од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приход од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	3.190.672	2.786.275
610, 612 и 614	1. Приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.190.672	2.786.275
611, 613 и 615	2. Приход од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	42.000	46.588
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013	3.108.055	2.710.289
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.129.891	1.868.010
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	519.792	494.696
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	421.048	401.757
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	63.789	60.900
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи	1019	34.955	32.039
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	155.000	123.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	82.490	78.971
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	12.000	10.400
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	145.882	135.212
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025	127.947	122.574
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	62.000	40.379
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	60.000	39.856
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1.000	500
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	1.000	23
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	138.000	91.868
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		

562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	112.000	91.618
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1.000	100
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	25.000	150
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0	1038	76.000	51.489
683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	180.000	120.000
583, 585 и 586	II. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	200.000	170.190
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	14.000	25.685
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	30.000	43.400
	L. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	3.488.672	3.018.927
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013++1032+1040+1042)	1044	3.476.055	3.015.747
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044) ≥ 0	1045	12.617	3.180
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1011-1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	O. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1049	12.617	3.180
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047) ≥ 0	1050		
	Ц. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0	1055	12.617	3.180
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053-1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01.-31.12.2025. године

у 000 динара

		План 01.01.- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.-31.12. 2025.
1	2	3	4
А.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I.Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	3.249.820	3.072.383
1.Продаја и примљени аванси	3002	3.139.820	2.964.383
2.Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	30.000	28.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	80.000	80.000
II.Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3.688.920	3.656.362
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.873.920	3.024.362
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3009	490.000	460.000
4. Плаћене камате у земљи	3010	120.000	102.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	20.000	20.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	50.000	50.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III.Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015		
IV.Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	304.100	583.979
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I.Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	10.000	3.000
1. Продаја акција и удела	3018		
2.Продаја нематеријалних улагања, некретнина,постројења, опреме и биолошких средстава	3019	10.000	3.000
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II.Остали одливи готовине из активности инвестирања(1 до3)	3023	80.000	73.000
1.Куповина акција и удела	3024		
2.Куповина нематеријалних улагања, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	80.000	73.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III.Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027		
IV.Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	70.000	70.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I.Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	950.000	1.340.000
1.Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	950.000	950.000
3.Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4.Краткорочни кредити у земљи	3033		390.000
5.Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7.Остале краткорочне обавезе	3036		
II.Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	560.900	686.021
1.Откуп сопствених акција и удела	3038		
2.Дугорочни кредити у земљи	3039		
3.Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4.Краткорочни кредити у земљи	3041	560.000	685.152

5.Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6.Остале обавезе	3043		
7.Финансијски лизинг	3044	900	869
8.Исплаћене дивиденде	3045		
III.Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	389.100	653.979
IV.Нето одлив готовине из активности финансирања II-I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	4.209.820	4.415.383
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	4.194.820	4.415.383
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	15.000	
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051		
Ж.ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	5.000	5.000
З.ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И.НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј.ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	20.000	5.000

Анализа остварених индикатора пословања

ЈКП „Градска топлана“ је у 2025. године укључујући процену до краја године, пословала у оквирима планираних величина. Пословну годину је обележила стабилност у набавци енергената, где је цена гаса бележила раст до маја 2025.године а у месецима до октобра имала је релативно стабилан ниво. Када су мазут и лож уље у питању, снабдевање је било уредно. У току године реализована је процена вредности имовине, обавеза и капитала предузећа са стањем на дан 01.01.2025. године а све у складу са захтевима Закона о рачуноводству, МРС и МСФИ стандардима. Процену је обавила лиценцирана проценителјска кућа Dil inženjering konsalting doo Beograd, на основу уговора 04-36/21 од 07.03.2025. године закљученог у процесу јавне набавке. Надзорни одбор је 04.11.2025. године Одлуком 3303/2 усвојио процену.

Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Реализација/процена за 2025. годину у позицијама Биланса стања је у оквирима планских величина осим:

- позиције на АОП-у 0005 – Остала нематеријална имовина (право коришћења градског грађевинског земљишта), одступање настало као последица процене вредности земљишта, односно усклађивањем фер вредности са тржишном вредношћу;
- позиције на АОП-у 0010 – земљиште и грађевински објекти, такође као последица процене вредности грађевинских објеката, у највећој мери топловода;
- позиције на АОП-у 0035 – Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи као последица начина финансирања обавезе за гас;
- позиције на АОП-у 0406 – Ревалоризационе резерве као последица процене;
- позиције на АОП-у 0413 – Губитак ранијих година као последица евидентирања ефеката процене;
- позиције на АОП-у 0429 – Одложене пореске обавезе као последица евидентирања ефеката процене;
- позиције на АОП- у 0438 – Кредит, зајмови и обавезе из иностранства, обавезе нису измириване у планираним роковима а односе се на део обавеза из KFW, фазе 3 и 4 као и рекласификоване обавезе из фазе 5 због приоритета у измирењу обавезе према добављачу за гас.

Реализација/процена за 2025. годину у позицијама Биланса успеха се креће у оквиру планираних вредности, предвиђених Програмом пословања за 2025. годину, осим:

- позиције на АОП-у 1041 – Остали приходи као последица ефеката процене;
- позиције на АОП-у 1042 – Остали расходи, као последица ефеката процене.

Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У 2025. години у основној делатности уштеде су остварене кроз смањење губитака и повећањем енергетске ефикасности. Имплементацијом ФУК-а (детаљно образложено у тачки 3.5) донешена је Стратегија управљања ризицима и План активности кроз дефинисане процесе.

Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2025. годину

ЈКП Градска топлана је остварила циљеве планиране за 2025. годину.

3 ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1 План производње и дистрибуције топлотне енергије

Средња температура и степен-дан

Основна делатност ЈКП „Градска топлана“ Ниш је производња, дистрибуција и снабдевање топлотном енергијом крајњих корисника. План производње и дистрибуције топлотне енергије до крајњих корисника прати план потрошње енергената (гас, средње тешко лож уље, екстра лако лож уље, електрична енергија и вода), број грејних дана у години и прогнозирана средња минимална температура на месечном нивоу.

Процена у периоду 01.-12.2025.год. и потребна количина горива за 2026.год. је урађена на основу потрошње горива у претходном периоду и првих десет месеци 2025. године.

Табела:

Назив производне услуге	Јед. мере	Остварено 2024.	План 2025.	Процена	План 2026.	Инд.	Инд.	Инд.
				1-12. 2025.		4/3	5/3	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Производња топлотне енергије	MWh	236.148	317.570	276.424	345.530	1,34	1,17	1,25
Дистрибуција топлотне енергије	MWh	221.322	302.090	253.776	317.220	1,36	1,15	1,25
Потрошња гаса	MWh	263.182	355.530	298.000	369.520	1,35	1,13	1,24
Потрошња мазута	kg	811.568,70	1.095.800	936.348	1.161.072	1,35	1,15	1,24
Потрошња екстра лаког ЛУ	lit	48.674,00	61.330	79.923	79.923	1,26	1,64	1,00
Потрошња електричне енергије	kWh	6.176.218	7.950.000	6.435.251	7.078.776	1,29	1,04	1,10
Потрошња воде-јавни водовод	m³	6.023	16.000	18.512	20.000	2,66	3,07	1,08
Средња год темп	°C	7,49	3,77	7,11	4,00	0,46	0,87	0,56
Број грејних дана у години	dan	188	189	192	191	1,01	1,02	0,99

Основ за попуњавање претходне табеле су подаци које читавају стручне службе у сектору производње, одржавања и контроле током календарске године и подаци из пословних књига економског сектора по којима је фактурисана испоручена топлотна енергија и фактурисана потрошња гаса, средње тешког лож уља, екстра лаког лож уља, електричне енергије и воде.

Планиране величине за 2025. год., када је у питању произведена количина топлотне енергије, планирана потрошња електричне енергије и планирана потрошња воде, представљају остварене вредности за 2025.год. и процењену вредност за остатак 2025. године (од јануара закључно са септембром 2025. очитано, октобар, новембар и децембар процењено прорачуном у зависности од сезонске прогнозе времена.

Планиране величине за 2026.год. када је у питању количина испоруке топлотне енергије, планирана потрошња енергената су добијене прорачуном на основу средњих минималних температура из сезонске прогнозе времена за јануар, фебруар, март и април и средњих минималних температура посматраних у дужем временском периоду за октобар, новембар и децембар.

Извор коришћених температура је РХМЗ Србије.

3.2 Циљеви ЈКП „Градска топлана“ Ниш

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Повећање енергетске ефикасности за 2% кроз увођење техничког информационог система	Степен корисности производно-дистрибутивног система	2025.	88,09%	90,09%	/	/	Месечни извештаји Сектора производње, одржавања и контроле	Имплементација техничког информационог система
Смањење губитака воде на систему за 6%	Губитак воде на систему	2025.	33.300 m ³	31.200 m ³	/	/	Дневни/месечни извештаји у току грејне сезоне	Континуална детекција и санација цурења
Повећање обима услуга одржавања УГри за 1%	Грејна површина за коју је уговорено одржавање УГри	2025.	1.833.923,38 m ²	1.852.262,61 m ²	/	/	Новосклопљени уговори о одржавању УГри	Комерцијална понуда услуга
Повећање броја прикључених објеката на систем даљинског грејања за 15	Број активних топлотнопредајних подстанција	2025.	1.104	1.119	/	/	Склапање уговора о изradi прикључака	Ширење мреже система даљинског грејања

У циљу побољшања **енергетске ефикасности** и остваривања прописаних **уштеда** у индустријским системима, а према Закону о енергетској ефикасности и рационалном коришћењу енергије („Сл. Гласник РС“, бр.40/2021) побројане су активности које се могу примењивати у најширем опсегу и нису поређане по редоследу важности већ по областима у којима се могу примењивати.

а. ОПШТЕ МЕРЕ

Под општим мерама подразумевају се све оне мере које нису везане конкретно за индустријске погоне, већ оне мере које могу поправити функционисање система:

- Побољшање процедуре руковођења и управљање енергетским системима – праћење потрошње енергије и утврђивање циљева,

- Унапређење коришћења процедура одржавања свих енергетских система,
- Уградња и редовно одржавање (еталонирање, баждарење итд.) мерних инструмената ради читавања потрошње горива, воде, електричне енергије као и бележење произведене количине топлотне енергије,
- Развијање и успостављање програма енергетске ефикасности – започињање праксе енергетских прегледа, праћење потрошње као део континуалног менаџмента енергијом.

6. СИСТЕМСКЕ МЕРЕ УШТЕДА ЕНЕРГИЈЕ КОЈЕ СУ МОГУЋЕ У СИСТЕМУ ДАЉИНСКОГ ГРЕЈАЊА

Системске мере су оне мере које би довеле до уштеда и модернизације СДГ Топлане, као што су веће реконструкције или увођење нових технологија. Оне захтевају стратешко планирање, већа улагања, добру анализу као и квалитетно и стручно урађене пројекте уградње.

Топлана је динамички систем који се мора посматрати у реалном времену да би се постигла ефикасност система и уштеда енергије, а то се може постићи само Техничким информационом системом. Рачунарски програм "Leanheat" је део техничког информационог система Топлане Ниш. На подлози процесних и других података омогућава оператеру изведену симулацију стања у мрежи, пре свега прорачуном притисака, температуре и протока на свим кључним местима у систему. На тај начин оператер лако проверава исправност рада система.

Намена увођења програма "Leanheat" и техничко-информационог система је:

- Смањење топлотних губитака,
- Квалитет и поузданост снабдевањем топлотном енергијом,
- Остварење конкурентне цене,
- Оптимално планирање и пројектовање система,
- Смањење емисије штетних гасова (посебно смањење емисије CO₂ и NO_x)
- Повећање степена надзора над радом система.

Топлана Ниш мора континуално и интензивно да ради на испуњењу следећих задатака:

- Реконструкција критичних делова система и топловодне мреже, укључујући побољшање система за регулацију и аутоматско управљање,
- Смањење цурења и губитака топлоте (побољшање изолације) на дистрибутивној мрежи,
- Инсталација постројења за комбиновану производњу топлотне и електричне енергије (когенеративно постројење у котларници УКЦ Ниш, пројекат се ради у сарадњи са USAID),
- Инсталација система за рекуперацију топлоте димних гасова (уградња утилизатора),
- Коришћење ОИЕ (соларна енергија, енергија отпадних и фекалних вода, геотермална енергија ...)
- Оптимизација тарифа са снабдевачима енергије – како би уговори одговарали тренутном оптерећењу и могућим варијацијама.

в. КОНКРЕТНЕ МЕРЕ УШТЕДЕ – ЦЕВОВОДИ И ИЗМЕЊИВАЧИ

Један од најважнијих циљева је свакако и смањење енергетских губитака при испоруци енергије у мрежу.

Топлане, у свом раду, управљају дистрибутивном мрежом зависно од тренутне спољашње температуре, у поређењу са осцилацијом потрошње и променљивим временским условима. Топлана Ниш је инвестирала значајна средства у SCADA системе, који омогућавају делимични надзор над мрежом, али не омогућавају ефикасније симулације утицаја промена на односе у дистрибутивној мрежи.

Зато је Топлана Ниш, даље, извршила уградњу опреме за прикупљање података са дистрибутивне мреже (уградња “DataLogger”-а), који се усмеравају на обраду серверским апликацијама.

Даље, конкретне мере су оне које се могу применити у деловима система мањим улагањима или бољом организацијом процеса производње:

- Изоловање свих неизолованих топлх површина или поправка оштећене или старе изолације,
- Израчунавање економски оптималне дебљине изолације,
- Проверавање фактора запрљања измењивача топлоте и вршење редовног чишћења,
- Одређивање оптималних пречника цевовода и замена на критичним деоницама,
- Мерење температуре спољашње површине топлотних уређаја (апарата, вентила, итд) и цеви – вредности више од 50-60 °C нису прихватљиве.

г. МЕРЕ УШТЕДЕ У КОТЛАРНИЦАМА И НА КОТЛОВИМА

На котловима су могуће значајне уштеде само побољшањима која су могућа и без инвестирања у нове котлове, што би свакако било најбоље:

- Температура продуката сагоревања на излазу из котлова треба да буде што је могуће нижа. Размотрити могућности за уградњу утилизатора за предгревање напојне воде или предгрејача ваздуха за сагоревање и у осталим котларницама као што је то већ урађено на топланама „Криви вир“ и „Југ“,
- Водити рачуна о појави нискотемпературне корозије при коришћењу мазута као енергента,
- Контрола вишка ваздуха, замена постојећих сонди или уградња аутоматске регулације и управљање радом горионика (корекција односа ваздух / гориво) на бази мерења концентрације O₂ у продуктима сагоревања,
- Репарација и побољшање изолације ради смањења топлотних губитака,
- Примена система за аутоматско управљање процесом одмуљивања котла,
- Елиминација губитака услед запрљања размењивачких површина котла (уклањање каменца и чађи),
- Уградња енергетски ефикасних горионика, са ниском емисијом NO_x
- Рекулперација топлоте из процеса одмуљивања котла,
- Оптерећење котла треба да буде увек блиско номиналном када је и степен ефикасности највиши,
- У случају паралелног рада већег броја котловских јединица потребно је спровести оптимизацију ангажовања појединих котловских јединица ради остваривања максималног учинка котловског постројења,
- Замена котла у случају кад је котао постао неефикасан у раду, односно кад је испунио предвиђени радни век или у случају кад је котао неадекватног капацитета због евентуалних насталих промена у производном процесу,
- Разматрање могућности промене горива,
- Разматрање могућности унапређења припреме напојне котловске воде.

д. МЕРЕ УШТЕДЕ НА ПУМПАМА

На уређајима који су неопходни за дистрибуцију топлотне енергије као што су пумпе и вентилатори такође су могуће мере које би допринеле бољој енергетској ефикасности система:

- Обезбеђивање рада пумпи у оптималним режимима,
- Избегавање регулације пригушивањем тј. вентилима,
- Повећавање флексибилности система коришћењем система за регулисање брзине обртања (фреквентни регулатори)
- Балансирање система како би се смањиле снаге пумпи.

3.3. МЕРЕ ШТЕДЊЕ

3.3.1 Мере штедње које ЈКП “Градска топлана” Ниш као енергетски субјекат планира да спроводи

- Наставак на уградњи индивидуалних калориметара и делитеља топлоте на грејним телима корисника у сарадњи са Стамбеним заједницама и Градом
- Обезбеђење да температуре у грејаним становима не буду више од прописаних ($20^{\circ}\text{C} \pm 2/-1^{\circ}\text{C}$)
- Редуковање грејања у школама и јавним установама викендом и нерадним данима као и у складу са њиховим дневним активностима, изменом или допуном постојеће аутоматике у подстаницама.
- Вођење рада котлова у топланама и котларницама према одговарајућој радној криви, без јутарњег повећаног оптерећења у циљу бржег достизања температурних параметара.
- Редуковање криве грејања у току дана у периоду од 11^{00} h до 16^{00} h.

3.3.2 Мере штедње ЈКП „Градска топлана“ Ниш, као корисника топлотне енергије, у службеним просторијама и објектима:

- Искључивање радијатора терморегулационим вентилима на крају радног времена на минимални проток. Ова мера се односи на просторије где није могуће аутоматиком редуковати грејање нерадним данима
- Редуковање грејања након завршетка радног времена, викендом и нерадним данима у складу са дневним активностима запослених, изменом или допуном постојеће аутоматике у подстаници

3.3.3 Мере уштеде електричне енергије Топлане, као корисника електричне енергије, у службеним просторијама и објектима:

- Редуковање коришћења клима уређаја за грејање канцеларија и службених просторија у прелазном периоду
- Обавезно гашење осветљења, рачунара и уређаја по завршетку радног времена од стране запослених.
- Оптимизација спољашњег осветљења објеката у кругу Топлане. Смањење осветљења у кругу на оптималну меру, а да би се обезбедила довољна осветљеност због безбедности.
- Уклањање застора и ролетни са прозора ради боље осветљености дневним светлом.
- Регулација осветљења уградњом сензора кретања у ходницима и тоалетима.

3.3.4 Остале мере уштеде у ЈКП "Градска топлана" Ниш

Обраћање корисницима путем медија и упознавање корисника са предложеним мерама уштеде енергије.

3.4 Кључне активности потребне за достизање циљева

Планирање обима инвестиција је засновано на доступним изворима финансирања: сопствена средства, буџет Града Ниша, претприступни фондови, наменски кредити....

На широј територији Града Ниша постоји значајан број топлотних извора (факултети, здравствене установе, полицијске станице, школе, обданишта...итд) који нису на систему Топлане Ниш, а као енергенте користе лож уље и мазут. Нестабилна и висока цена ових енергената, а пре свега лож уља, повећава производне трошкове с једне стране и прилагођавање строгим захтевима ЕУ у вези са обезбеђењем нижих емисија гасова са друге стране. Тиме се намеће обавеза да се ови енергенти искључе из употребе, а ови објекти прикључе на СДГ Топлане где је то могуће, а где није да се изврши конверзија тих топлотних извора. Сматрамо да Топлана треба да буде носилац свих енергетских активности испред Града Ниша без обзира на власничку структуру наведених објеката.

Такође, план Топлане Ниш је да у наредном петогодишњем периоду прикључи нове потрошаче. Овај план Топлана Ниш заснива на следећим активностима:

1. Конверзија свих мазутних котларница са мазута на ОИЕ и то углавном измештањем мазутних котларница на друге локације које ће задржати садашњи конзум и додати нове потрошаче.
2. Редовно упознавање корисника са прецизним, поузданим и ажурним информацијама.
3. Континуирани рад на реформи и реафирмацији даљинског грејања као најквалитетнијег и, за потрошаче, најпогоднијег вида грејања на целој територији Града Ниша.
4. Топлана ће иницирати оснивача да донесе потребне одлуке или да измени постојеће, које ће путем субвенција прикључење на СДГ Топлане учинити још приступачнијим и за постојеће објекте који нису до сада били прикључени. Затим, да донесе прописе који ће смањити број раскида уговора са корисницима и за кориснике се борити квалитетом пружене услуге, а не административним прописима.

У циљу модернизације постојећих система за производњу и дистрибуцију топлотне енергије, као и изградњу нових постројења, предлажу се следећи видови финансирања: међународни фондови и наменски кредити (KfW, EBRD...). Топлана Ниш сматра да решење треба тражити у моделима екстерног финансирања који омогућују растерећење буџета јавног сектора.

Активности на реализацији плана развоја предузећа су: повећање енергетске ефикасности топлотних извора и дистрибутивног система даљинског грејања, смањење режијских трошкова пословања предузећа, повећање задовољства корисника услуга Топлане, замена топловодне мреже и конверзија котларница са припадајућим топловодима, план прикључења нових корисника на систем даљинског грејања, раздвајање великих заједничких подстанција на локалне подстанице појединачних објеката, техно-економска оптимизација система даљинског грејања, заштита животне средине, обновљиви извори енергије.

3.5 Анализа тржишта и позиционирање на тржишту

Ценовна стратегија

Цена услуге грејања (снабдевање топлотном енергијом крајњег купца) у функцији је покрића трошкова вршења услуге. Ценовна стратегија за 2026. годину (за грејну сезону 2025/26) заснива се на Уредби о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Службени гласник РС“ бр.63/2015) и Решењу Градског већа Града Ниша бр.1317-1/2025-03 од 22.09.2025. године којим је дата сагласност на Одлуку Надзорног одбора бр.03-2434/1 од 04.08.2025. године о „нултим ценама“ топлотне енергије и то варијабилној цени, која износи 7,12 дин/kWh, и фиксној цени од 42,74 дин/m² и 240,60 дин/kW по инсталисаној снази, која ће се примењивати за специфичне објекте пословне

намене, код којих је тешко утврдити грејну површину због висине и намене објекта. На основу напред образложених цена планиран је приход за 2026. године.

Маркетинг стратегија и позиционирање на тржишту

Циљ је да се Топлана у свим сегментима приближи крајњим корисницима-потрошачима како пружањем квалитетне услуге, тако и информисањем, путем писаних, штампаних и електронских медија.

ЈКП „Градска топлана“ Ниш је највећи и најзначајнији произвођач, дистрибутер и снабдевач топлотном енергијом у Граду Нишу. И поред тога тенденција ЈКП „Градска топлана“ Ниш је да се што више приближи крајњим купцима и прати њихове потребе.

Окружење у којем ЈКП „Градска топлана“ Ниш послује је врло специфично. Са једне стране су добављачи за енергенте и енергију (гас, мазут, електрична енергија и вода) са којима се уговарају услови испоруке и плаћања енергената и енергије, чија цена зависи од кретања цене на светском тржишту и с друге стране, велики број купаца са начином фактурисања по утврђеном алгоритму наплате дефинисаним Одлуком о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом.

3.6 Ризици у пословању – план/мапа управљања ризицима

Управни одбор ЈКП „Градска топлана“ Ниш је дана 27.12.2011. године донео Одлуку бр. 6879/4-1 којом је усвојен Правилник о финансијском управљању и контроли који прати Стратегија управљања ризицима и контроли ризика (бр. 04-7000/1). У складу са наведеним актима израђиване су процедуре, упутства и правилници. Законом о буџетском систему члан 2 став 51б, 51в и 51г којим се дефинишу интерне финансијске контроле у јавном сектору – увођење финансијског управљања и контроле (ФУК) и интерне ревизије, ЈКП „Градска топлана“ Ниш започету активност интерне финансијске контроле (по већ донетој Одлуци бр. 10166/11 од 05.01.2016. године о формирању радне групе за имплементацију ФУК-а), наставља закључивањем Уговора са добављачем о извршењу услуге имплементације и увођења финансијског управљања и контроле у ЈКП „Градска топлана“ Ниш. Успостављање ФУК-а подразумева:

- припрему плана увођења система финансијског управљања и контроле и упознавање руководећих органа са динамиком активности,
- идентификовање и документовање свих елемената финансијског управљања и контроле у сарадњи са руководиоцима организационих јединица,
- припрему пописа и књиге пословних процеса,
- идентификовање, процену и документовање ризика у одговарајућем регистру у сарадњи са руководиоцима организационих јединица,
- спровођење завршне презентације система.

У априлу 2020. године од стране добављача за имплементацију ФУК-а предата је уговором дефинисана документација са Стратегијом управљања ризицима, Планом активности и дефинисаним процесима.

У априлу 2025. године закључен је Уговор број 04-3/8 о извршењу услуге имплементације система финансијског управљања и контроле као наставак процеса ФУК-а са крајњим роком завршетка од 12 месеци.

Дана 20.03.2020. године закључен је Споразум о обављању послова интерне ревизије са ЈКП „Медиана“ Ниш у складу са чланом 3 став 1 тачка 3 Правилника о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање и извештавање интерне ревизије у јавном сектору („Службени гласник РС“ број 99/2011 и 106/2013) уз сагласност Централне јединице за хармонизацију Министарства финансија.

Имплементацијом ФУК-а и успостављањем интерне ревизије у потпуности су испуњени услови за функционисање ових активности.

У наставку следи табеларни преглед ризика који су дефинисани у складу са циљевима приказаних у Прилогу број 2:

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неадекватна оптимизација система	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	22.000	Отклањање узрока који су довели до ризика
Хаваријска цурења	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	9.000	Отклањање узрока који су довели до ризика
Раскид постојећих говора за одржавање УГРИ	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	2.100	Отклањање узрока који су довели до ризика
Раст цена енергената која би учинила нашу услугу мање конкурентном	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	20.000	Отклањање узрока који су довели до ризика

Прилог 4

3.7 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

Укупни капитал	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	2.035.094	2.064.438	2.045.565	2.870.588
Реализација	1.963.306	1.924.936	2.606.904	/
% одступања реализације од плана	96,47	93,24	127,44	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		98,05	135,43	110,11

Укупна имовина	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	5.053.950	5.190.538	5.530.858	6.553.303
Реализација	4.725.698	4.914.799	6.248.937	/
% одступања реализације од плана	93,51	94,69	112,98	/

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		104,00	127,15	104,87
--	--	--------	--------	--------

Пословни приходи	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	2.644.360	2.944.190	3.232.672	3.487.195
Реализација	2.269.613	2.417.363	2.832.863	/
% одступања реализације од плана	85,60	82,11	87,63	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		106,51	117,19	123,10

Пословни расходи	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	2.606.907	2.935.300	3.108.055	3.341.122
Реализација	2.266.296	2.345.384	2.710.289	/
% одступања реализације од плана	86,93	79,90	87,20	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		103,49	115,56	123,27

Пословни резултат	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	37.453	8.890	124.617	146.073
Реализација	3.317	71.979	122.574	/
% одступања реализације од плана	8,86	809,66	98,36	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		2.170,00	170,29	119,17

Нето резултат	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	33.453	12.390	12.617	7.073
Реализација	-35.860	5.421	3.180	/
% одступања реализације од плана	/	43,75	25,20	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	/	/	58,66	222,42

Број запослених на дан 31.12.	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	243	243	243	243
Реализација	228	235	237	/
% одступања реализације од плана	93,83	96,71	97,53	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	100,00	103,07	100,85	102,53

Просечна нето зарада	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	77.604	89.177	103.345	122.925
Реализација	79.756	91.098	99.026	/
% одступања реализације од плана	102,77	102,15	95,82	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	116,14	114,22	108,70	124,13

Инвестиције	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
План	868.428	1.479.866	1.929.573	892.988
Реализација	65.387	407.336	78.214	/
% одступања реализације од плана	7,53	27,53	4,05	/
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	484,24	620,12	19,20	1.141,72

	2023. година Реализација	2024. година Реализација	2025. година Реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	168.725	228.770	217.798	232.073
ROA	/	0,11	0,05	0,11
ROE	/	0,28	0,12	0,25
Оператвни новчани ток	-105.231	75.601	-583.979	12.000
Дуг/капитал	93,85	108,08	105,18	95,89
Ликвидност	203,32	231,83	314,41	188,74
% зарада у пословним приходима	16,55	17,62	17,46	18,06

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	545.644	807.000	1.648.882	1.674.716
Кредитно задужење са гарнцијом државе	/	/	/	/
Укупно кредитно задужење	545.644	807.000	1.648.882	1.674.716

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	/	/	/	/
	Пренето	/	/	/	/
	Реализовано	/	/	/	/
Остали приходи из буџета	План	/	/	/	/
	Пренето	/	/	/	/
	Реализовано	/	/	/	/
Укупно приходи из буџета	План	/	/	/	/
	Пренето	/	/	/	/
	Реализовано	/	/	/	/

4 ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ

Финансијски план, као део Програма пословања за 2026. годину обухвата планиране приходе и расходе по изворима финансирања и врстама трошкова и расхода, а све у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, Службени Гласник РС број 103/2025 од 21.11.2025.

План је рађен на бази параметара и то:

У делу прихода:

1. **Грејне површине** 2.013.41,15 m², површине обустављених купаца 254.876,64 m², будућих прикључења на основу издатих услова, планираних 317.220.000 kWh испоручене топлотне енергије, усвојене фиксне тарифе 42,74 дин/m² и варијабилне тарифе у висини 7,12 дин/ kWh. Цене су из Одлуке НО бр. 03-2434/1 од 04.08.2025. на коју је дата сагласност Решењем Градског већа број 1317-1/2025-03 од 22.09.2025.
2. Приходи од услуга садрже и приходе од загревања санитарне (технолошке) воде одржавања унутрашњих грејних инсталација, прихода од услуга трећим лицима, пробног грејања и израде прикључних топловода и прикључних подстаница.
3. Пословни приходи садрже позиције приходавања донација (обрачун прихода до нивоа амортизације донираних средстава) и осталих пословних прихода који се односе на приходе од термоенергетске сагласности, пројектовања, услуга трећим лицима, који су планирани методом процене, у односу на процену реализације у 2025. години.
4. Финансијски приходи су планирани на бази процене будућих камата, које ће се обрачунати за наплату потраживања ван валутног рока, као и процене осталих финансијских прихода.
5. Ванредни и остали приходи планирани су на нивоу вероватне наплативости обезвређених потраживања и осталих ванредних и непословних прихода.

У делу расхода:

1. Планиране количине енергената за вршење основне делатности-производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом крајњих купаца и то: 369.520.000 kWh гаса, 1.161.072 kg мазута, 79.923 lit екстра лаког уља за ложење, електричне енергије 7.078.776 kWh и воде 20.000 м3.
2. **Цене енергената су у нивоу цена из Методологије у делу гаса и електричне енергије и актуелних цена мазута и екстра лаког уља за ложење и то: гаса 5,31 дин/kWh, мазута са превозом у висини 65,20 дин/кг., цене екстра лаког уља за ложење са превозом у висини 145,63 дин/лит, цене струје од 16,73 дин/ kWh и просечне цене воде од 46,90 дин/ м3. Наглашавамо да су све цене без ПДВ (ПДВ као јавни приход не утиче на формирање трошкова већ само на новчани ток). Трошкови енергије су формиран на бази планиране потрошње напред приказаних цена енергената и енергије, и **покривени су варијабилним делом цене топлотне енергије.****
3. **Трошкова бруто 1 зарада** планирани су у висини 511.342.411,92 динара.
4. **Доприноса на зараде и накнаде зараде на терет послодавца** који су дефинисани Законом у висини 77.468.375,41 дин.
5. **Трошкова одржавања** на нивоу трошкова производних радних јединица и претпостављених трошкова на пословима одржавања унутрашњих грејних инсталација проистеклих на основу уговора са корисницима.
6. **Осталих трошкова** на бази праћења кретања последњих година, а користећи се рачуноводственим информацијама, евиденцијама и анализама.

7. Обезвређење потраживања у висини вероватне ненаплативости, односно отписа краткорочних финансијских потраживања старијих од 120 дана, као и на нивоу планираних утужења, а све у складу са МСФИ 9.

План прихода и расхода за 2026. годину

Табела прихода

у динарима

Ред. Бр.	ОПИС	ИЗНОС	% УЧЕШЋА
А	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	3.487.195.201,53	94,71
1.	Услуге на домаћем тржишту	3.442.195.201,53	
	- грејање варијабилни део	2.258.606.400,00	
	- грејање фиксни део	1.016.100.259,08	
	- обустава-фиксни део	43.125.127,49	
	- нови корисници	4.134.384,66	
	- загревање воде	9.000.000,00	
	- одржавање УГРИ	90.229.030,30	
	- остале услуге из основне делатности	5.000.000,00	
	- пробно грејање	1.000.000,00	
	- израда прикљ.топлов.и прикљ.подстанице	15.000.000,00	
2.	Субвенције – приходавање донација	30.000.000,00	
3.	Остали пословни приходи	15.000.000,00	
Б	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	52.000.000,00	1,41
1.	Приходи од камата	50.000.000,00	
2.	Приходи од курсних разлика	1.000.000,00	
3.	Остали финансијски приходи	1.000.000,00	
В	ОСТАЛИ НЕПОСЛ.И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ	143.000.000,00	3,88
1.	Добици од продаје и вишкови	5.000.000,00	
2.	Наплаћена отписана потраживања	130.000.000,00	
3.	Остали непословни приходи	8.000.000,00	
	У К У П Н О	3.682.195.201,53	100,00

Табела трошкова и расхода

у динарима

Ред. Бр.	ОПИС	ИЗНОС	% УЧЕШЋА
А	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	3.341.122.059,45	90,91
1.	Трошкови материјала за израду	60.000.000,00	
2.	Трошкови осталог материјала	40.000.000,00	
3.	Трошкови горива и енергије	2.175.858.203,37	
4.	Трошкови једнократног отписа	800.000,00	
5.	Трошкови бруто зарада-старозапослени + пословодство	494.552.432,46	
6.	Трошкови бруто зарада-новозапослени	16.789.979,46	
7.	Трошкови доприноса на терет послодавца	77.468.375,41	
8.	Трошкови накнада по уговору о делу	1.850.000,00	
10.	Трошкови накнада за привремене и повремене послове	4.640.000,00	
11.	Трошкови накнаде председника и чланова НО	1.519.008,00	
12.	Остали трошкови НО	250.000,00	
13.	Трошкови ангажовања запослених преко агенција и задруга	1.000.000,00	
14.	Солидарна помоћ и накнада трошкова по Колективном уговору	1.200.000,00	

15.	Солидарна помоћ према ПКУ	11.286.000,00	
16.	Трошкови превоза	15.800.000,00	
17.	Дневнице за сл.пут, и накнаде трошкова сл.пута	900.000,00	
18.	Трошкови стипендија према Колективном уговору	1.000.000,00	
19.	Трошкови пакетића за децу запослених према Колективном уговору	1.400.000,00	
20.	Трошкови осталих накнада запосленима и студентска пракса	200.000,00	
21.	Трошкови транспортних услуга и ПТТ трошкови	9.000.000,00	
22.	Трошкови услуга одржавања	85.000.000,00	
23.	Трошкови спортских активности запослених	750.000,00	
24.	Трошкови рекламе и пропаганде	990.000,00	
25.	Трошкови амортизације	140.000.000,00	
26.	Трошкови резервисања отпремнина	8.000.000,00	
27.	Трошкови резервисања јубиларних награда	10.000.000,00	
28.	Трошкови непроизводних услуга	10.000.000,00	
29.	Трошкови ревизије финансијских извештаја	750.000,00	
30.	Трошкови добровољног пензионог фонда	4.374.000,00	
31.	Трошкови спонзорства	300.000,00	
32.	Трошкови донаторства	400.000,00	
33.	Трошкови за синдикалне активности	900.000,00	
34.	Трошкови превенције радне инвалидности према Колективном уговору	2.008.787,97	
35.	Трошкови за одмор и рекреацију запослених	1.205.272,78	
36.	Трошкови репрезентације	990.000,00	
37.	Трошкови премије осигурања	30.000.000,00	
38.	Трошкови платног промета и ОН- провизија	90.000.000,00	
39.	Трошкови пореза и чланарина	6.000.000,00	
40.	Трошкови продукције и емитовања снимљеног материјала	3.940.000,00	
41.	Нематеријални трошкови и судске таксе	15.000.000,00	
42.	Остали пословни расходи	15.000.000,00	
Б	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	96.000.000,00	2,61
1.	Расходи камата краткорочних кредита	61.500.000,00	
2.	Расходи камата на дозвољени минус	3.500.000,00	
3.	Расходи камата за робу	20.000.000,00	
4.	Негативне курсне разлике	1.000.000,00	
5.	Остали финансијски расходи (ревал.робних рез.)	10.000.000,00	
В	НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ	238.000.000,00	6,48
1.	Губици, расходи и мањкови	25.000.000,00	
2.	Директан отпис потраживања	3.000.000,00	
3.	Остали непоменути расходи	5.000.000,00	
4.	Обезвређење постројења, опреме и залиха	5.000.000,00	
5.	Обезвређење потраживања	180.000.000,00	
6.	Расходи по основу исправке грешака	20.000.000,00	
	УКУПНО	3.675.122.059,45	100,00

Табела резултата

у динарима

УКУПНИ ПРИХОДИ	3.682.195.201,53
УКУПНИ РАСХОДИ И ТРОШКОВИ	3.675.122.059,45
РЕЗУЛТАТ – добит	7.073.142,08

Образложење прихода и расхода

Програмом пословања за 2026. годину планирани су укупни приходи у висини **3.682.195.201,53**. Пословни приходи у износу од 3.487.195.201,53 чине 94,71% укупних прихода, док приходи од основне делатности (од услуге производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом становништву и привреди) чине 98,71% пословних прихода. Планирани финансијски приходи у висини од 52.000.000,00 су пре свега приходи од камата (плаћање ван валутног рока) и они чине 1,41% укупних прихода. Непословни и ванредни приходи су планирани у висини 143.000.000,00 и највећим делом се односе на наплату обезвређених (индиректно отписаних-обезвређених) потраживања, и они чине 3,88% укупних прихода.

Из планираних укупних прихода финансираће се трошкови и расходи у висини **3.675.122.059,45** у чијој структури пословни расходи у износу од 3.341.122.059,45 чине 90,91%, финансијски расходи у износу од 96.000.000,00 чине 2,61% и непословни и ванредни расходи у износу од 238.000.000,00 чине 6,48%.

- 1. Трошкови материјала за израду, осталог материјала и једнократног отписа материјала** планирани су у износу од укупно 100.800.000,00 и односе се на материјал, резервне делове, остали материјал који се троши ради интервенција, поправки како за потребе Топлане тако и за услуге трећим лицима. Ови трошкови чине 3,02% пословних расхода.
- 2. На бази планираних количина енергената и цена енергената** потребна средства за финансирање трошкова енергената за пословну 2026. годину износе 2.175.858.203,37 и чине 65,12 % пословних расхода.
У оквиру трошкова горива и енергије, налазе се и трошкови горива за коришћење службених возила и радних машина у укупном износу од 7.000.000,00.
- 3. Трошкови бруто зарада** планирани су у складу са Колективним уговором и Закључком Градског већа Града Ниша број 1685-6/2025-03 од 27.11.2025. године тако да се основна зарада запосленог не може увећати више од процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години.

Укупна годишња маса зарада је повећана за 21,45% у односу на планирану масу зарада у 2025. години.

Обрачун планиране масе зарада за 2026. године заснован је на примени минималне цене рада почев од 01.01.2026. године, што је повећање минималца за 10,10%, повећање основног регреса (без анекса 2) за 9,31% (просечна зарада за август 2025. године је за толико већа од просечне зараде за август 2024. године коју Топлана узима као параметар код планирања обзиром да је то последњи објављен податак у току израде Програма), повећање коефицијента минулог рада за 0,5% јер смо сви старији за годину дана и утврђеног износ топлог obroка од 500,00 бруто по дану. Напред описани улазни параметри су у складу са важећим Колективним уговором. Трошкови зарада (бруто 1) чине 15,30% пословних расхода односно 13,91% укупних расхода.

Пословодство предузећа чини директор. Његов положај је дефинисан Законом о раду чл.48, Законом о јавним предузећима, Законом о привредним друштвима и Статутом предузећа, који су дефинисали све послове у делу права и обавеза директора од заступања до одговорности за законитост рада. НО предузећа закључује Уговор о раду са директором. Укупна бруто 1 маса за зараду директора планирана у висини 4.288.700,00 (без пореског умањења). Зарада директора садржана је у укупној маси планираних средстава зарада за 2026. годину.

- 4. Трошкови доприноса на терет послодавца** планирани су у складу са важећим стопама доприноса (допринос ПИО 10,00% и допринос за здравствену заштиту 5,15%). Планирани су у износу 77.468.375,41 и чине 2,32% пословних расхода.

5. **Трошкови накнада по уговору о делу** износе 1.850.000,00 и планирани су у складу са потребом ангажовања лица које ће бити задужено за маркетинг и медије и за потребе које нису из делатности. Топлана нема у редовима запослених лице које по образовању може бити задужено за ове послове. Ови трошкови чине 0,006% пословних расхода.
6. **Трошкови накнада за привремене и повремене послове** планирани су у висини 4.640.000,00 динара и чине 0,14% пословних расхода. Исти су планирани због сезонског карактера вршења делатности и потребе да се мањак запослених у основној делатности, пре свега у производњи и одржавању на овај начин превазиђе.
7. **Трошкови накнада председнику и члановима НО** планирани су висини 1.519.008,00 и они чине 0,05% пословних расхода. Накнаде су обрачунате у складу са чланом 23. став 2 Закона о јавним предузећима и Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, Службени Гласник РС број 103/2025 од 21.11.2025. године
8. **Остали трошкови НО** планирани су у висини 250.000,00, а у складу са Законом о јавним предузећима и обавезном континуираном едукацијом.
9. **Трошкови ангажовања лица преко агенција и задруга** планирани су у висини 1.000.000,00 као потреба за запосленима у периодима посебних ангажовања, обзиром на сталну потребу за запосленима из основне делатности и мањим бројем извршиоца од потребног броја, нарочито за најједноставније послове. Ови трошкови чине 0,03% пословних расхода.
10. **Трошкови солидарних помоћи** и накнада трошкова по Колективном уговору планирани су у висини 1.200.000,00 и чине 0,04% пословних расхода. Ови трошкови су планирани у складу са Колективним уговором.
11. **Трошкови солидарне помоћи у складу са Анексом II ПКУ** планирани су у висини 11.286.000,00 динара. Ови трошкови чине 0,34% пословних расхода и 0,31% укупних расхода.
12. **Трошкови превоза запослених на радно место и са радног места** планирани су у висини 15.800.000,00. Они чине 0,47% пословних расхода, односно 0,43% укупних расхода. Исплаћују се у складу са Колективним уговором предузећа.
13. **Дневнице за службени пут и накнаде трошкова службеног пута** планиране су у висини 900.000,00. Ови трошкови садрже поред дневница и трошкове превоза, преноћишта и других трошкова на службеном путу, и важан су сегмент редовне едукације запослених у праћењу промена у законодавству и примене истих. Ови трошкови су планирани у нивоу Плана за 2025. годину и у складу са плановима едукације и стучног усавршавања запослених, и они чине 0,03% пословних расхода.
14. **Трошкови стипендија за децу** преминулог запосленог планирани су у износу од 1.000.000,00 динара су у складу са општим актом предузећа и чине 0,03% пословних расхода.
15. **Трошкови за децу запослених** за Новогодишње и Божићне празнике у висини 1.400.000,00 у складу са Колективним уговором. Ови трошкови чине 0,04% пословних расхода.
16. **Трошкови осталих накнада запосленима, другим физичким лицима и студентске праксе** планирани су у износу од 200.000,00, као потенцијална обавеза а на основу реализације из претходних година.
17. **Трошкови транспортних услуга и ПТТ трошкови** планирани су у висини 9.000.000,00. Односе се на трошкове телефонских услуга, услуга интернета, услуге писмоносних пошиљки као и на трошкове даљинског праћења дистрибутивног система (рада и радних параметара подстаница и топловода). Ови трошкови чине 0,27% пословних расхода, односно 0,24% укупних расхода.
18. **Трошкови услуга одржавања** планирани су у висини 85.000.000,00 и односе се на инвестиционо и текуће одржавање, као и на одржавање унутрашњих грејних

инсталација, а у складу са потписаним уговорима. Трошак одржавања је значајан из разлога што систем, који има век трајања у појединим целинама и преко 30 година, треба одржати и обезбедити његову функционалност. Ови трошкови чине 2,54% пословних расхода, односно 2,31% укупних расхода.

19. **Трошкови спортских и радних активности запослених** планирани су у висини 750.000,00 и односе се на учествовање у радно спортским дружењима топлана, обзиром да је ЈКП “Градска топлана“ Ниш члан Удружења топлана Србије. Ови трошкови чине 0,02% пословних расхода.
20. **Трошкови реклама и пропаганде** планирана су у висини 990.000,00 за потребе реализације пословних активности, а у складу са врстом делатности и заштитом животне средине. Ови трошкови чине 0,03% пословних расхода.
21. **Трошкови амортизације** су планирани у складу са процењеном вредности имовине, на нивоу исправке вредности, применом утврђених стопа амортизације и износе 140.000.000,00. Ови трошкови чине 4,19% пословних расхода, односно 3,81% укупних расхода.
22. **Трошкови резервисања за отпремнине** планирани су у висини 8.000.000,00, а у складу са Међународним рачуноводственим стандардом 19 (обрачунска категорија). Ови трошкови чине 0,24% пословних расхода, односно 0,22% укупних расхода. Трошкови резервисања отпремнине нису исто што и исплата отпремнина, обзиром да је утврђена укупна маса средстава за све запослене за одлазак у пензију која се налази у Билансу стања као обавеза на к-ту 404.
23. **Трошкови резервисања јубиларних награда** планирани су у висини 10.000.000,00. И ово резервисање је у складу са претходно поменутиим Међународним рачуноводственим стандардом 19. Исплата јубиларних награда вршиће се у складу са Колективним уговором из резервисаних средстава. Ови трошкови чине 0,30% пословних расхода и 0,27% укупних расхода.
24. **Трошкови непроизводних услуга** планирани су у износу од 10.000.000,00 и њихову структуру чине трошкови програмерских услуга, здравствених услуга, паркирања службених возила, саветовања, трошкови сакупљања отпада, трошкови заштите животне средине, трошкови слања и архивирања електронских фактура и сл. Ови трошкови чине 0,30% пословних расхода односно 0,27% укупних расхода.
25. **Трошкови ревизије финансијских извештаја** планирани су у висини 750.000,00. Овај трошак се мора планирати обзиром да је Топлана обавезник екстерне ревизије. Ови трошкови чине 0,02% пословних расхода.
26. **Трошкови добровољног пензионог фонда** су планирани у износу 4.374.000,00. Ова обавеза је у складу са Колективним уговором, тј. послодавац је дужан да запосленом обезбеди добровољно пезијско осигурање до износа за који се не плаћа порез. Ови трошкови чине 0,13% пословних расхода.
27. **Трошкови спонзорства** планирани су у висини 300.000,00 и чине 0,009% пословних расхода. Трошкови су планирани ради подржавања градских културних и спортских манифестација.
28. **Трошкови донаторства** планирани су у износу од 400.000,00 и чине 0,012% пословних расхода. Планирани су у складу са претпостављеним учешћем у хуманитарним активностима на подручју града Ниша.
29. **Трошкови за синдикалне активности** планирани су у висини 900.000,00 и чине 0,027% пословних расхода, а у складу са одржавањем оправданих активности у организацијама репрезентативних синдиката и спортског удружења Топлане.
30. **Трошкови превенције радне инвалидности** планирани су у висини 2.008.787,97 у складу са Колективним уговором, и чине 0,06% пословних расхода.
31. **Трошкови за одмор и рекреацију запослених** планирани су у висини 1.205.272,78 у складу са Колективним уговором, и чине 0,036% пословних расхода.

- 32. Трошкови репрезентације** планирани су у висини 990.000,00 и чине 0,03% пословних расхода. Ови трошкови се односе на обележавања важних датума Топлане, (оснивања, Славе, јубилеја и значајних догађаја.)
- 33. Трошкови премије осигурања** планирани су у висини 30.000.000,00 у складу са вредношћу имовине и чине 0,90% пословних расхода односно 0,82% укупних расхода. Осигурање имовине је обавеза, а имовина Топлане је изложена ризицима са једне стране и дотрајалошћу опреме са друге стране, због чега постоји и оправданост предложеног износа.
- 34. Трошкови платног промета и провизија ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш** планирани су у висини 90.000.000,00 од чега највећи део чине трошкови провизије ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, а остало чине трошкови платног промета банака, трошкови пос терминала, обраде кредита. Трошак провизије настаје по основу Одлуке оснивача и Уговора са ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, којим је дефинисана провизија од 3,5% на наплаћена средства. Овај расход чини 2,69% пословних расхода односно 2,45% укупних расхода.
- 35. Трошкови пореза и чланарина** односе се пре свега на порез на имовину, чланарине Пословном удружењу Топлане Србије као и чланарина Привредној комори РС и планирани су у висини 6.000.000,00. Овај трошак чини 0,18% пословних расхода и 0,16% укупних расхода.
- 36. Трошкови продукције и емитовања снимљеног материјала** планирани су у висини 3.940.000,00, односе се на потребе информисања и промоција пројеката обновљивих извора енергије, јавно приватног партнера и других новина из области енергетике. Ови трошкови чине 0,12% пословних расхода.
- 37. Нематеријални трошкови и судске таксе** планирани су у висини 15.000.000,00 и чине 0,45% пословних расхода и 0,41% укупних расхода. Ове трошкове чине трошкови судских такси, вештачења, такси по различитим основама, као што је такса за истицање фирми, трошкови легализације софтвера и сл.
- 38. Остали пословни расходи** планирани су на бази процене књиговодствених позиција уз уважавање тржишних услова пословања. Исти су планирани у висини 15.000.000,00 а чине га трошкови чишћења котлова, услуга заштите на раду, мерења емисије, управљања отпадом и осталих услуга везаних за заштиту животне средине. Ови трошкови чине 0,45% пословних расхода и 0,41% укупних расхода.
- 39. Финансијски расходи** исказани су у висини 96.000.000,00 од чега су као најзначајнији 65.000.000,00 (61.500.000,00 + 3.500.000,00) расходи камата на ангажоване дугорочне кредите за обртна средства, потенцијалне краткорочне кредите укључујући и овердрафт кредит код пословних банака, 20.000.000,00 камате из дужничко-поверилачких односа. У 2025. години реализован је дугорочни кредит за обртна средства којим је у потпуности измирена доспела обавеза за утрошени га и остварен аванс за потрошњу гаса у будућем периоду. Овај кредит је са грејс периодом од једне године и отплатом у четири године.. У укупне финансијске расходе укључени су и негативне курсне разлике у планираном износу од 1.000.000,00, расходи ревалоризације градских робних резерви у мазуту и остали финансијски расходи у планираном износу до 20.000.000,00, а у структури укупних расхода финансијски расходи чине 2,61%.
- 40. Непословни и ванредни расходи** планирани су у висини 238.000.000,00. Највећим делом, у износу од 180.000.000,00, се односе на обезвређење потраживања и представљају законску обавезу према Међународним рачуноводственим стандардима (МСФИ 9) и утврђеним рачуноводственим политикама. Настају из искњижења потраживања старијих од 120 дана и утужених потраживања купаца грађана. Поступак предлагања ненаплаћених потраживања од купаца-стамбени простор за утужење одређује ЈКП „Обједињена наплата“ Ниш, чиме директно утиче, како на износ обезвређења потраживања тако и на спречавање појаве застарелости. Уважавајући објективне околности настанка застарелости и директног отписа истог, ЈКП „Градска

топлана“ Ниш преузима и овај ризик у пословању. Ови расходи чине 6,48% укупних расхода.

Прилог 5

Биланс стања на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

1	2 АКТИВА	3	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
00	А.УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002	4.948.101	4.944.801	4.953.801	5.211.801
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	719.000	719.000	719.000	719.000
010	1.Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2.Концесија,патенти,лиценце,робне и услужне марке,софтвер и остала права	0005	715.000	715.000	715.000	715.000
013	3.Гудвил	0006				
015 и 016	4.Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	4.000	4.000	4.000	4.000
017	5.Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ.НЕКРЕТНИНЕ,ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011+0012+0013+0014+0015 +0016)	0009	4.228.851	4.225.551	4.234.551	4.342.551
020, 021 и 022	1.Земљиште и грађевински објекти	0010	2.240.000	2.240.000	2.240.000	2.250.000
023	2.Постројења и опрема	0011	1.898.000	1.890.000	1.900.000	2.000.000
024	3.Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4.Некретнине, постројења и опрема узета у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	90.300	95.000	94.000	92.000
026 и 028	5.Остале некретнине,постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама , постројењима и опреми	0014	551	551	551	551
029 (део)	6.Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7.Аванси за некретнине, постројења и опрему у инострани	0016				
03	ІІІ.БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV.ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+ 0025+0026+0027)	0018	250	250	250	150.250
040 (део), 041 (део)	1.Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				

и 042 (део)						
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	2.Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	250	250	250	250
043, 050 (део) и 051 (део)	3.Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
043, 050 (део) и 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизационој вредности)	0025				
047	8.Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9.Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				150.000
28 (део) осим 288	V.ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В.ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г.ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030	1.312.000	1.327.000	1.504.000	1.341.502
Класа 1, осим групе рачуна 14	I.ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	340.000	340.000	395.000	316.876
10	1.Материјал,резервни делови,алат и ситан инвентар	0032	290.000	290.000	300.000	260.000
11 и 12	2.Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3.Роба	0034				
150, 152 и 154	4.Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	50.000	50.000	95.000	56.876

151, 153 и 155	5.Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	820.000	850.000	940.000	865.626
204	1.Потраживања од купаца у земљи	0039	820.000	850.000	940.000	865.626
205	2.Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3.Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4.Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5.Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+ 0046 +0047)	0044	111.500	93.500	83.500	88.500
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1.Остала потраживања	0045	67.000	67.000	67.000	67.000
223	2.Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	16.500	16.500	16.500	16.500
224	3.Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	28.000	10.000	0	5.000
23	V.КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054 +0055+0056)	0048	500	500	500	500
230	1.Краткорочни кредити и пласмани-матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани-остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3.Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	500	500	500	500
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5.Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6.Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7.Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део). 238 и 239	8.Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				

24	VI.ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	15.000	15.000	40.000	20.000
28 (део) осим 288	VII.КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	25.000	28.000	45.000	50.000
	Д.УКУПНА АКТИВА=ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	6.260.101	6.271.801	6.457.801	6.553.303
88	Ђ.ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	600.000	600.000	600.000	600.000
	ПАСИВА					
	А.КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412)>0	0401	2.136.381	2.611.280	2.942.553	2.870.588
30 осим 306	I.ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	686.641	929.641	929.641	929.641
31	II.УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III.ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV.РЕЗЕРВЕ	0405	2.450.000	2.450.000	2.450.000	2.450.000
330 и потра жни салдо рачун а 331,33 2,333, 334,33 5,336 и 337	V.ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
ДУГО ВНИ САЛД О РАЧУ НА 331,33 2,333, 334,33 5,336 и 337	VI.НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	593	593	593	593
34	VII.НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408	150.000	150.00	229.038	157.073
340	1.Нераспоређени добитак ранијих година	0409	150.000	150.000	150.000	150.000
341	2.Нераспоређени добитак текуће године	0410			79.038	7.073
	VIII.УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX.ГУБИТАК (0413+0414)	0412	1.149.667	917.768	665.533	665.533
350	1.Губитак ранијих година	0413	665.533	665.533	665.533	665.533
351	2.Губитак текуће године	0414	484.134	252.235		
	Б.ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415	1.308.692	1.308.692	1.308.692	1.023.959
40	Г.ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	60.000	60.000	60.000	60.000

404	1.Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	60.000	60.000	60.000	60.000
400	2.Резервисање за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3.Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	1.248.692	1.248.692	1.248.692	963.959
410	1.Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2.Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4.Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	870.833	870.833	870.833	633.333
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	377.859	377.859	377.859	330.626
413	6.Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7.Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В.ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	510.000	510.000	510.000	510.000
495	Г.ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	930.000	930.000	930.000	930.000
	Д.КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	1.375.028	911.829	766.556	1.218.756
467	I КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II.КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	452.426	457.426	492.631	710.756
420 (део) и 421 (део)	1.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3.Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	99.170	104.170	239.378	357.500
423, 424, (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	353.256	353.253	353.256	353.256
426	6.Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7.Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	40.000	30.000	30.000	30.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	840.602	384.403	198.925	400.000
431 и 433	1.Обавезе према добављачима- матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	290.000	50.000	50.000	50.000
432 и 434	2. .Обавезе према добављачима- матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3.Обавезе према добављачима у земљи	0445	550.602	334.403	148.925	350.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5.Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6.Остале обавезе из пословања	0448				
44,45, 46, осим 467, 47 и 48	V ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	42.000	40.000	45.000	78.000
44, 45 и 46 осим 467	1.Остале краткорочне обавезе	0450	30.000	25.000	25.000	58.000
47, 48 осим 481	2.Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	12.000	15.000	20.000	20.000

481	3.Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430-0431-0459)=0=(0441+0424+0442-0071) ≥ 0=0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456	6.260.101	6.271.801	6.457.801	6.533.303
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	600.000	600.000	600.000	600.000

Прилог 5а

Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2026. године

у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	1001 1002	Износ			
			План 01.01. – 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01– 30.09.2026.	План 01.01. – 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А.ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009+1010+1011+1012)	1001	1.111.113	1.807.304	2.521.467	3.487.195
60	I.ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002				
600, 602 и 604	1.Приход од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2.Приход од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II.ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	1.107.113	1.799.304	2.507.467	3.442.195
610, 612 и 614	1.Приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.107.113	1.799.304	2.507.467	3.442.195
611, 613 и 615	2. Приход од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III.ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА	1008				
630	IV.ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1010				
64 и 65	VI.ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	4.000	8.000	14.000	45.000
68, осим 683,685 и 686	VII.ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013	1.562.997	1.994.639	2.342.979	3.341.122

50	I.НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II.ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.307.940	1.486.202	1.574.309	2.276.658
52	III.ТРОШКОВИ ЗАРАДА,НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	154.057	305.437	464.670	629.856
520	1.Трошкови зарада и накнада зарада	1017	127.648	252.556	379.330	511.343
521	2.Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	19.339	38.262	57.468	77.468
52 осим 520 и 521	3.Остали лични расходи	1019	7.070	14.619	27.872	41.045
540	IV.ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	35.000	70.000	105.000	140.000
58, осим 583,585 и 586	V.РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI.ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	25.000	50.000	75.000	110.740
54, осим 540	VII.ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				18.000
55	VIII.НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	41.000	83.000	124.000	165.868
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК(1001-1013)≥0	1025			178.488	146.073
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК(1013-1001)≥0	1026	451.884	187.335		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	13.750	27.100	40.550	52.000
660 и 661	I.ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II.ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	13.000	26.000	39.000	50.000
663 и 664	III.ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	250	500	750	1.000
665 и 669	IV.ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	500	600	800	1.000
	Б.ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	24.000	48.000	72.000	96.000
560 и 561	I.ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II.РАСХОДИ КАМАТА	1034	21.250	42.500	63.750	85.000
563 и 564	III.НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	250	500	750	1.000
565 и 569	IV.ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	2.500	5.000	7.500	10.000
	Е.ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА(1027-1032)≥0	1037				
	Ж.ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА(1032-1027)≥0	1038	10.250	20.900	31.450	44.000

683, 685 и 686	3.ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	32.500	65.000	97.500	130.000
583, 585 и 586	И.РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	46.000	92.000	140.000	185.000
67	Ј.ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3.500	7.000	10.500	13.000
57	К.ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	12.000	24.000	36.000	53.000
	Л.УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	1.160.863	1.906.404	2.670.017	3.682.195
	Љ.УКУПНИ РАСХОДИ (1013++1032+1040+1042)	1044	1.644.997	2.158.639	2.590.979	3.675.122
	М.ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043- 1044)≥0	1045			79.038	7.073
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1011- 1043)≥0	1046	484.134	252.235		
69-59	Њ.ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О.НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П.ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049			79.038	7.073
	Р.ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050	484.134	252.235		
	Ц.ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І.ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг.салдо	ІІ.ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот.салдо	ІІІ.ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т.ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ.НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053- 1054)≥0	1055			79.038	7.073
	У.НЕТО ГУБИТАК	1056	484.134	252.235		

	(1050-1049+1051+1052-1053-1054)>0					
	I.НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II.НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III.НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV.НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V.ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1.Основна зарада по акцији	1061				
	2.Умањена (разводњена)зарада по акцији	1062				

Прилог 56

Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. – 31.12.2026. године

у 000 динара

Позиција	АОП	Износ			
		План 01.01. – 31.03.2026.	План 01.01. – 30.06.2026.	План 01.01. – 30.09.2026.	План 01.01. – 31.12.2026.
А.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТ					
I.Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	921.250	1.903.080	2.568.520	3.499.820
1.Продаја и примљени аванси у земљи	3002	893.750	1.848.080	2.486.020	3.389.820
2.Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	7.500	15.000	22.500	30.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	20.000	40.000	60.000	80.000
II.Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	853.300	1.845.080	2.577.520	3.487.820
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	655.300	1.449.080	2.008.520	2.709.009
2.Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде,накнаде зараде и остали лични расходи	3009	153.000	306.000	464.000	628.811
4. Плаћене камате у земљи	3010	30.000	60.000	60.000	80.000
5.Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добит	3012	5.000	10.000	15.000	20.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	10.000	20.000	30.000	50.000
8.Остали одливи из пословних активности	3014				
III.Нето прилив из пословних активности (I-II)	3015	67.950	58.000		12.000
IV:Нето одлив из пословних активности (II-I)	3016			9.000	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I.Прилив готовине из активности инвестирања (1 ди 5)	3017	2.000	4.000	6.000	10.000
1. Продаја акција и удела	3018				
2.Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	2.000	4.000	6.000	10.000
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				

5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	20.000	40.000	60.000	80.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалних улагања, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	20.000	40.000	60.000	80.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив из активности инвестирања (I-II)	3027				
IV. Нето одлив из активности инвестирања (II-I)	3028	18.000	36.000	54.000	70.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	100.000	423.000	623.000	633.000
1. Увећање основног капитала	3030		243.000	243.000	243.000
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	100.000	180.000	380.000	390.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	139.950	435.000	525.000	560.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	139.950	435.000	525.000	560.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив из активности финансирања (I-II)	3046			98.000	73.000
IV. Нето одлив из активности финансирања (II-I)	3047	39.950	12.000		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	1.023.250	2.330.080	3.197.520	4.142.820
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	1.013.250	2.320.080	3.162.520	4.127.820
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049) ≥ 0	3050	10.000	10.000	35.000	15.000
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048) > 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	5.000	5.000	5.000	5.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	15.000	15.000	40.000	20.000

Субвенције и остали приходи из буџета

Претходна година – 2025.

Прилог 6

у динарима

01.01.-31.12.2025.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4(2-3)	5
Субвенције	/	/	/	/	/
Остали приходи из буџета	/	/	/	/	/
Укупно	/	/	/	/	/

План за период 01.01.-31.12.2026. године

У динарима

План за период 01.01.-31.12.2026.				
	01.01.-31.03.	01.01.-30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
Субвенције	/	/	/	/
Остали приходи из буџета	/	/	/	/
Укупно	/	/	/	/

ЈКП „Градска топлана“ Ниш се финансира из сопствених средстава (од вршења делатности) и не користи субвенције из буџета.

Прилог 7

Трошкови запослених

Р. Бр.	Трошкови запослених	План 01.01.-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.-31.12.2025.	План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	295.154.645	281.632.073	89.481.066	177.041.993	265.909.993	358.451.031
2	Маса БРУТО 1 зарада (са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	421.047.996	401.757.593	127.647.740	252.556.253	379.329.520	511.342.412
3	Маса БРУТО 2 зарада (са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	484.836.767	462.657.535	146.986.373	290.818.525	436.797.942	588.810.787
4	Број запослених по кадровској евиденцији – УКУПНО	243	237	237	240	243	243
4.1	-на неодређено време	219	213	213	216	219	219
4.2	- на одређено време	24	24	24	24	24	24

Програм пословања за 2026. годину - ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ

5	Накнаде по уговору о делу	1.500.000	1.481.481	465.000	930.000	1.455.000	1.850.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	5	2	2	2	3	4
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.000.000	2.990.000	800.000	2.080.000	3.360.000	4.640.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7	7	5	8	8	8
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора			250.000	500.000	750.000	1.000.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора			2	3	3	4
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.519.008	1.481.482	379.752	759.504	1.139.256	1.519.008
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију						
19	Превоз запослених на посао и са посла	13.000.000	12.000.000	3.950.000	7.900.000	11.850.000	15.800.000
20	Дневнице на службеном путу	450.000	440.000	112.500	225.000	337.500	450.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	450.000	450.000	112.500	225.000	337.500	450.000
22	Отпремнине за одлазак у пензију	4.950.000	4.810.000	2.250.000	3.450.000	3450.000	4.100.000
23	Број прималаца отпремнине	9	9	3	5	5	6
24	Јубиларне награде	2.437.227	2.150.000	1.320.000	1.567.500	1.567.500	3.300.000
25	Број прималаца јубиларних награда	12	12	4	5	5	11
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	12.486.000	11.650.000	300.000	600.000	6.543.000	12.486.000
28	Стипендије	900.000	515.548	250.000	500.000	750.000	1.000.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.650.000	1.030.180	450.000	900.000	1.350.000	1.850.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	800.000	620.000	200.000	400.000	600.000	890.000

*Трошкови стручног усавршавања су део трошкова непроизводних услуга и планирани су у складу са потребама предузећа.

*Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима планиране су у већем износу од износа из 2025. године због веома изражене потребе за ангажовањем лица која би обављала послове из основне делатности а настале израженим дефицитом појединих образовних профила, руковооци, севисери, бравари, вариоци и др.

*Накнаде уговора о делу планиране су у већем износу од износа из 2025. године због потребе ангажовања лица за послове ван делатности а у складу са захтевима из законских оквира који прате ову област.

* Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора планирани су у вишем износу од претходне године а односе на нагажовање физичких лица преко студентских задруга (у 2025. години су били део позиције под редним бројем 29). У појединим пословима изражена је потреба за повременим ангажовањем лица, нарочито за најједноставнији рад која се ангажују у периоду појачаних активности у пословима изградње и реконструкције топловодне мреже- у питању су физички радници.

5 ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Расподела добити биће реализована у складу са чл.53. Статута ЈКП “Градска топлана“ Ниш и чл.58. Закона о јавним предузећима.

НЕТО ДОБИТ –план уплате у текућој години

Нето добит у претходној години	Планирани износ уплате нето добити из претходне године	Планирана динамика уплате у текућој години	Планирани износ уплате нераспоређене добити	Планирана динамика уплате у текућој години	Укупно 6=2+4
1	2	3	4	5	6
3.180.109					

ЈКП“Градска топлана“ Ниш ће процењеном добити за 2025. годину извршити покриће губитка из ранијих година исказаног у Билансу стања.

У 2022. години остварен је нето добитак у износу од 15.292.020,55 којим је према Одлуци број 1817/4 извршено покриће губитка из ранијих година.

У 2023. години остварен је нето губитак у износу од 35.859.664,12.

У 2024. години остварен је нето губитак у износу од 230.952.884,24.

6 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Прилог 8

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	00 Ниво предузећа	8	8	7	6	1
2.	Сектор производње, одржавања и контроле	56	145	158	136	22
3.	Сектор развоја, пројектовања и надзора	11	12	9	9	0
4.	Сектор правних и општих послова	16	16	18	17	1
5.	Сектор економских послова	22	26	29	29	0
6.	Служба заједничких послова	14	14	16	16	0
	УКУПНО	127	221	237	213	24

Планирана структура запослених

Квалификациона структура**Прилог 9**

Ред бр	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	54	55	3	3
2	ВС	14	14		
3	ВКВ	19	21		
4	ССС	87	91		
5	КВ	58	55		
6	ПК	2	3		
	НК	3	4		
	УКУПНО	237	243	3	3

Старосна структура

Ред. Бр.	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	19	21
2	30 до 40	41	47
3	40 до 50	70	74
4	50 до 60	91	91
5	Преко 60	16	10
	УКУПНО	237	243
	Просечна старост	46,2	46,8

Структура по полу

Ред.број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	182	187	2	2
2	Женски	55	56	1	1
УКУПНО		237	243	3	3

Структура по времену у радном односу

Ред. Бр.	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	21	23
2	5 до 10	24	29
3	10 до 15	37	40
4	15 до 20	35	37
5	20 до 25	35	36
6	25 до 30	36	35
7	30 до 35	21	21
8	Преко 35	28	22
УКУПНО		237	243

Динамика запошљавања и образложење

Неповољна старосна и квалификациона структура негативно утичу на вршење основне делатности у ЈКП „Градска топлана“ Ниш. Последњих година природни одлив кадрова све је израженији, а у току 2026. године, шесторо запослених стичу услов за одлазак у старосну пензију.

Како би се умањили негативни ефекти тренутне структуре и будућег одлива кадрова, планира се пријем нових радника у основној делатности у складу прописима који уређују ову област.

Како би се обезбедило континуирано вршење основне делатности Топлана ће спровести одговарајући поступак ради запошљавања извршилаца на новим радним местима у основној делатности.

Динамика запошљавања**Прилог 10**

Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	237		Стање на дан 30.06.2026. године	240
	Одлив кадрова у периоду 01.01. – 31.03.2026.	4		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
1.	Стицање права на пензију	3	1.	Стицање права на пензију	0
2.	Отказ/споразум уговора о раду	1	2.	Отказ уговора о раду	0
	Пријем кадрова у периоду 01.01. – 31.03.2026.	4		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	3
1.	Уговор о раду	4	1.	Уговор о раду	3
	Стање на дан 31.03.2026. године	237		Стање на дан 30.09.2026. године	243
Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. Бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених

	Стање на дан 31.03.2026. године	237		Стање на дан 30.09.2026. године	243
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	2		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	1
1.	Стицање права на пензију	2	1.	Стицање права на пензију	1
2.	Отказ уговора о раду	0	2.	Отказ уговора о раду	0
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	5		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	1
1.	Уговор о раду	5	1.	Уговор о раду	1
	Стање на дан 30.06.2026. године	240		Стање на дан 31.12.2026. године	243

Исплаћене зараде у 2025. години и план зарада за 2026. годину

Табела исплаћених зарада за 2025. годину

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима а 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запосл ених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосл ених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо слен их	Маса зарада	Просечна зарада	Бр ој за по сл ен их	Маса зарада	Просечна зарада
I	228	35.564.447,42	155.984,42	227	35.359.668,42	155.769,46				1	204.779,00	204.779,00
II	224	29.985.572,22	133.864,16	223	29.780.793,22	133.546,16				1	204.779,00	204.779,00
III	224	31.298.674,86	139.726,23	223	31.093.895,86	139.434,51				1	204.779,00	204.779,00
IV	224	33.054.661,21	147.565,45	223	32.849.882,21	147.308,89				1	204.779,00	204.779,00
V	226	31.977.078,22	141.491,50	225	31.772.299,22	141.210,22				1	204.779,00	204.779,00
VI	225	30.007.162,90	133.365,17	224	29.802.383,90	133.046,36				1	204.779,00	204.779,00
VII	224	33.255.555,59	148.462,30	223	33.050.776,59	148.209,76				1	204.779,00	204.779,00
VIII	225	30.740.636,00	136.625,05	224	30.535.857,00	136.320,79				1	204.779,00	204.779,00
IX	232	32.767.165,47	141.237,78	223	32.041.263,33	143.682,80	8	521.123,14	65.140,39	1	204.779,00	204.779,00
X	235	36.818.890,24	156.676,13	224	35.462.011,29	158.312,55	10	1.152.099,95	115.210,00	1	204.779,00	204.779,00
XI	243	35.747.962,00	147.111,00	225	33.583.950,00	149.262,00	17	1.959.233,00	115.249,00	1	204.779,00	204.779,00
XII	243	40.539.787,00	166.830,00	225	38.375.775,00	170.559,00	17	1.959.233,00	115.249,00	1	204.779,00	204.779,00
Укупно	2.753	401.757.593,13	1.748.939,21	2.689	393.708.556,04	1.756.662,50	52	5.591.689,09	410.848,39	12	2.457.347,00	2.457.347,00
Просек	230	33.479.799,43	145.744,93	224	32.809.046,34	146.388,54	13	1.397.922,27	102.712,10	1	204.779,00	204.779,00

*Процена износа бруто 1 зарада за новембар-децембар 2025. године је рађена као процена из планских вредности за 2025. годину.

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину
–Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Прос. Зарада	Број запослених	Маса зарада	Прос. Зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	45.098.791	187.912	235	44.056.932	187.476	4	680.359	170.090	1	361.500	361.500
II	238	39.442.215	165.724	233	38.498.570	165.230	4	615.009	153.752	1	328.636	328.636
III	237	43.106.735	181.885	232	42.099.674	181.464	4	645.561	161.390	1	361.500	361.500
IV	239	44.259.252	185.185	232	42.912.359	184.967	6	985.393	164.232	1	361.500	361.500
V	240	39.801.004	165.838	231	38.263.036	165.641	8	1.192.900	149.112	1	345.068	345.068
VI	240	40.848.257	170.201	230	39.092.763	169.969	9	1.393.994	154.888	1	361.500	361.500
VII	241	43.729.775	181.451	230	41.737.627	181.468	10	1.614.217	161.422	1	377.931	377.931
VIII	242	40.322.204	166.621	230	38.351.066	166.744	11	1.626.071	147.825	1	345.068	345.068
IX	243	42.721.287	175.808	230	40.471.721	175.964	12	1.888.066	157.339	1	361.500	361.500
X	243	43.779.127	180.161	230	41.487.917	180.382	12	1.929.711	160.809	1	361.500	361.500
XI	243	42.365.141	174.342	229	39.994.294	174.648	13	2.025.780	155.829	1	345.068	345.068
XII	243	45.868.623	188.760	229	43.297.773	189.073	13	2.192.919	168.686	1	377.931	377.931
Укупно	2.889	511.342.412	2.123.887	2.771	490.263.733	2.123.026	106	16.789.979	1.905.375	12	4.288.700	4.288.700
Просек	241	42.611.868	176.991	231	40.855.311	176.919	9	1.399.165	158.781	1	357.392	357.392

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	51.931.257	216.380	235	50.731.557	215.879	4	783.434	195.858	1	416.267	416.267
II	238	45.417.711	190.831	233	44.331.103	190.262	4	708.183	177.046	1	378.424	378.424
III	237	49.637.405	209.441	232	48.477.774	208.956	4	743.364	185.841	1	416.267	416.267
IV	239	50.964.529	213.241	232	49.413.582	212.990	6	1.134.680	189.113	1	416.267	416.267
V	240	45.830.856	190.962	231	44.059.886	190.735	8	1.373.624	171.703	1	397.346	397.346
VI	240	47.036.768	195.987	230	45.015.317	195.719	9	1.605.184	178.354	1	416.267	416.267
VII	241	50.354.836	208.941	230	48.060.878	208.960	10	1.858.771	185.877	1	435.188	435.188
VIII	242	46.431.018	191.864	230	44.161.252	192.005	11	1.872.420	170.220	1	397.346	397.346
IX	243	49.193.562	202.443	230	46.603.187	202.623	12	2.174.108	181.176	1	416.267	416.267
X	243	50.411.665	207.455	230	47.773.337	207.710	12	2.222.062	185.172	1	416.267	416.267
XI	243	48.783.460	200.755	229	46.053.430	201.107	13	2.332.685	179.437	1	397.346	397.346
XII	243	52.817.720	217.357	229	49.857.386	217.718	13	2.525.146	194.242	1	435.188	435.188
Укупно	2.889	588.810.787	2.445.655	2.771	564.538.688	2.444.664	106	19.333.661	2.194.039	12	4.938.438	4.938.438
Просек	241	49.067.566	203.805	231	47.044.891	203.722	9	1.611.138	182.837	1	411.536	411.536

Обрачун планиране масе зарада за 2026. године заснован је на примени минималне цене рада почев од 01.01.2026. године, што је повећање минималца за 10,10%, повећање основног регреса (без анекса 2) за 9,31% (просечна зарада за август 2025. године је за толико већа од просечне зараде за август 2024. године коју Топлана узима као параметар код планирања обзиром да је то последњи објављен податак у току израде Програма), повећање коефицијента минулог рада за 0,5% јер смо сви старији за годину дана и утврђеног износ топлог obroка од 500,00 бруто по дану. Напред описани улазни параметри су у складу са важећим Колективним уговором. Трошкови зарада (бруто 1) чине 15,30% пословних расхода односно 13,91% укупних расхода.

Распон исплаћених и планираних зарада**Прилог 11а**

		у динарима			
		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93.463	68.360	113.279	82.250
	Највиша зарада	176.132	247.061	314.788	223.509
Пословодство	Најнижа зарада	204.779	146.392	328.636	230.374
	Највиша зарада	204.779	146.392	377.931	264.930

У ЈКП „Градска топлана“ Ниш пословодство чини директор, тако да се приказани подаци односе на највишу и најнижу планирану зараду директора.

Планиране накнаде Надзорног одбора/Скупштине

Накнаде Надзорног одбора/Скупштине у нето износу**Прилог 12**

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина-реализација 2025. година				Надзорни одбор/Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
II	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
III	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
IV	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
V	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VI	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
VIII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
IX	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
X	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XI	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
Укупно	960.000	360.000	300.000	2	960.000	360.000	300.000	2
Просек	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора/Скупштине у бруто износу

У динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина-реализација 2025. година				Надзорни одбор/Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
II	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
III	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
IV	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
V	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
VI	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
VII	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
VIII	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
IX	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
X	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
XI	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
XII	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2
Укупно	1.481.472	555.552	462.960	2	1.519.008	569.640	474.684	2
Просек	123.456	46.296	38.580	2	126.584	47.470	39.557	2

Планиране накнаде Комисије за ревизију

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 13

у динарима

Месец	Комисија за ревизију-реализација 2025. година				Комисија за ревизију-план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	/	/	/	/	/	/	/	/
II	/	/	/	/	/	/	/	/
III	/	/	/	/	/	/	/	/
IV	/	/	/	/	/	/	/	/
V	/	/	/	/	/	/	/	/
VI	/	/	/	/	/	/	/	/
VII	/	/	/	/	/	/	/	/
VIII	/	/	/	/	/	/	/	/
IX	/	/	/	/	/	/	/	/
X	/	/	/	/	/	/	/	/
XI	/	/	/	/	/	/	/	/
XII	/	/	/	/	/	/	/	/
Укупно	/	/	/	/	/	/	/	/
Просек	/	/	/	/	/	/	/	/

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**у динарима**

Месец	Комисија за ревизију-реализација 2025. година				Комисија за ревизију-план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	/	/	/	/	/	/	/	/
II	/	/	/	/	/	/	/	/
III	/	/	/	/	/	/	/	/
IV	/	/	/	/	/	/	/	/
V	/	/	/	/	/	/	/	/
VI	/	/	/	/	/	/	/	/
VII	/	/	/	/	/	/	/	/
VIII	/	/	/	/	/	/	/	/
IX	/	/	/	/	/	/	/	/
X	/	/	/	/	/	/	/	/
XI	/	/	/	/	/	/	/	/
XII	/	/	/	/	/	/	/	/
Укупно	/	/	/	/	/	/	/	/
Просек	/	/	/	/	/	/	/	/

ЈКП “Градска топлана“ Ниш нема Комисију за ревизију.

7 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14

(1EUR=117,2157РСД)

Кредитор	Назив кредита/Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе да/не	Стање кредитне задужености у оригин.валути на дан 31.12.2025.	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025.	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у ориг.валути на дан 31.12.2026.	Стање кредитне задужености у дин. на дан 31.12.2026.
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Банка Поштанска штедионица	Кредит за ликвидност – overdraft	РСД	НЕ	/	15.000.000	2025.	2026.	0 мес	22.09.2025.	Г:5,52%	12	50.000.000	1.341.817	/	/
АИК Банка ад Београд	Дугорочни кредит за финансирање обртних средстава	РСД	НЕ	/	458.333.334	2025.	2030.	12 мес	28.09.2026.	Г:5,32%		41.666.666	25.516.319	/	333.333.333
АИК Банка ад Београд	Дугорочни кредит за финансирање обртних средстава-доспеће до 1 године				41.666.666	”	”	”	”	”	4				125.000.000
АИК Банка ад Београд	Дугорочни кредит за финансирање обртних средстава	РСД	НЕ	/	412.500.000	2025.	2030.	12 мес	29.03.2026.	Г:5,85%		37.500.000	25.195.370	/	300.000.000
АИК Банка ад Београд	Дугорочни кредит за финансирање обртних средстава-доспеће до 1 године				37.500.000	”	”	”	”	”	4				112.500.000
*	Кредит за ликвидност	РСД	НЕ	/		2026	2026/27	1-3 мес			11-8	150.000.000	5.000.000	/	100.000.000
*	Кредит за ликвидност – overdraft	РСД	НЕ	/		2026.	2026	0 мес	22.09.2026.		12	50.000.000	3.500.000	/	20.000.000
Страни кредитор															
KFW-faza III	Капитални пројекат	EUR	ДА	0	0	2009.	2022.	2,5 год.	22.06.2009	Г:2%				0	0
KFW-faza III-доспеће до 1 године	Капитални пројекат	EUR	ДА	0	0	”	”	”	”	”	2		0	0	
KFW-faza IV	Капитални пројекат	EUR	ДА	0	0	2014.	2023.	2 год.	10.12.2014.	Г:2,5%	2			0	
KFW-faza IV-доспеће до 1 године	Капитални пројекат	EUR	ДА	1.556.231	182.414.706	2021.	”	”	”	”	2			1.556.231	182.414.706
KFW-faza V	Капитални пројекат	EUR	ДА	3.223.617	377.858.523	2021.	2021.	3. год.	10.11.2024	Г:0,9%	2	/	/	2.820.664	330.626.105

Програм пословања за 2026. годину - ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ

KFW-faza V доспеће до 1 године	Капитални пројекат	EUR	ДА	1.054.545	123.609.230	„	„	„	„	„	„			1.457.498	170.841.648
Укупно кредитно задужење				5.834.393	1.648.882.459									5.834.393	1.674.715.792
Од чега за ликвидност					965.000.000										990.833.333
Од чега за капиталне пројекте				5.834.393	683.882.459									5.834.393	683.882.459

1EUR=117,2157 РСД на дан 19.11.2025. године

8 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Средства за набавку добра, услуга и радова за 2026. годину планирана су у складу обављањем основне делатности, одржавањем функционалности система и услугама које пружамо и инвестиционим активностима.

За 2026. годину планирана је набавка сервисних возила за потребе службе одржавања и путничких возила за потребе основне делатности. Набавка је планирана због старости возног парка и потреба служби у основној делатности. Остале значајне набавке су детаљно образложене кроз део који се односи на инвестиционе активности.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга**Прилог 15**

у динарима

Редни број	Позиција	Реализација (процена) у 2025. години	План за 01.01.-31.03.2026.	План за 01.01.-30.06.2026.	План за 01.01.-30.09.2026.	План за 01.01.-31.12.2026.
Добра						
1.	Енергенти за потребе производње топлотне енергије и остало	1.847.487.087	544.962.551	1.088.925.102	1.631.887.653	2.175.858.203
2.	Добра за потребе унапређења и одржавања производног и дистрибутивног система и УГРИ	125.410.000	9.600.000	37.130.000	75.950.000	160.000.000
3.	Набавка рачунара, компоненти и периферија, софтвера, телефона и лиценцирање софтвера (microsoft, autocad, даљински приступ, антивирус, leanfeat, logik, архивирање и др)	13.410.000	0	3.900.000	8.340.000	14.580.000
4.	Потрошни материјал (канцеларијски материјал, средства за хигијену, тонери.....)	1.920.000	0	1.250.000	1.950.000	3.000.000
5.	Заштитна опрема и средства	7.010.000	0	3.800.000	5.200.000	7.260.000
6.	Намештај и инвентар	1.480.000	0	400.000	790.000	990.000
7.	Набавка сервисних возила за потребе службе одржавања	10.000.000	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000
8.	Набавка путничких аутомобила за потребе основне делатности	0	0	8.000.000	8.000.000	8.000.000
9.	Набавка теретног возила-камиона до 3,5t	9.600.000	0	0	0	0
Укупно добра:		2.016.317.087	554.562.551	1.153.405.102	1.742.117.653	2.379.688.203

Програм пословања за 2026. годину - ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ

1.	Услуге за потребе унапређења и одржавања производног и дистрибутивног система и УГРИ	170.910.000	0	18.680.000	44.550.000	73.000.000
2.	Резервисана набавка за услуге из основне делатности					2.000.000
3.	Севис и одржавања возила	4.870.000	1.100.000	2.150.000	3.180.000	4.950.000
4.	Рачунарске и комуникационе услуге	1.000.000	0	450.000	850.000	1.000.000
5.	Услуге у вези безбедности и здравља на раду и превенције радне инвалидности	31.652.576	0	3.547.576	16.457.576	28.397.576
6.	Услуге осигурања и банкарске услуге	51.650.000	24.000.000	48.000.000	70.000.000	95.000.000
7.	Услуге производње и емитовања снимљеног материјала	3.940.000	0	1.500.000	2.600.000	3.940.000
Укупно услуге:		264.022.576	25.100.000	74.327.576	137.637.576	208.287.576
1.	Грађевински радови	91.984.500	0	4.700.000	22.840.000	64.180.000
2.	Изградња и реконструкција топловода	19.000.000	0	20.000.000	50.000.000	95.000.000
3.	Рушење котларнице Чаир (припремни радови, демонтажа и мере заштите од пожара)	0	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Укупно радови:		110.984.500	2.000.000	26.700.000	74.840.000	161.180.000
УКУПНО = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ		2.391.324.163	581.662.551	1.254.678	1.954.595.228	2.749.155.779

Реализација за 2025. год. процењена је према већ закљученим уговорима са предвиђањем до краја године, укључујући и поступке који се односе на вишегодишње уговарање.

9 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

План инвестиција

Прилог 16

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025.	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.		
А	Конверзија котларница												
1	Конверзија котларнице „Књажевачка“ са мазута на гасовити енергент. Изградња нове котларнице на гас (МЖЗС и Град Ниш)	2025.	2026.	54.000	Повезни топловоди су урађени, исходована ГД, расписана ЈН на нивоу Града	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	54.000	13.500	27.000	40.500	54.000		
						Остало							
						Укупно:	54.000	13.500	27.000	40.500	54.000		
2	Конверзија котларнице Пантелеј - изградња нове гасне котларнице (МЗЖС и Град Ниш)	2026.	2026.	70.500	Урађен ИДР прибављен а инф. о локацији, урађен урб.пројекат, извршена арх.испитивања	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	70.500	17.625	35.250	52.875	70.500		
						Остало							
						Укупно:	70.500	17.625	35.250	52.875	70.500		
	Конверзија котларнице Пантелеј - изградња недостајуће инфраструктуре (топловоди и топлотне подстанице за објекат тренутне котларнице и за објекат О.Ш. "Стефан Немања") (МЗЖС и Град Ниш)	2026.	2026.	18.000	Урађен ИДР, извршена арх.испитивања	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	18.000	4.500	9.000	13.500	18.000		
						Укупно:	18.000	4.500	9.000	13.500	18.000		
3	Конверзија котларнице на локацији Паси Пољана - изградња нове котларнице на топлотну пумпу топлотног капацитета 1 MW и изградња топловода између	2026.	2028.	134.048	Прибављен а информација о локацији,	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

Програм пословања за 2026. годину - ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ

	новопредвиђене котларнице и постојећих корисника - ЕБРД				урађена концептуална решења од стране консултант а	Остало(100% грант)	134.048				4.048	65.000	65.000
						Укупно	134.048				4.048	65.000	65.000
4	Конверзија котларнице „Институт-ПМФ“ са мазута на гасовити енергент - изградња нове котларнице на гас и изградња топловода између нове и постојеће котларнице	2026.	2028.	92.000	Прибављен а информаци ја о локацији	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	92.00	2.500	5.000	7.500	10.000	41.000	41.000
						Укупно	92.000	2.500	5.000	7.500	10.000	41.000	41.000
5	Топлификација насеља "Дурлан": - друга фаза: уградња новог котла за Дурлан 2	2026.	2026.	30.000	Урађен ПГД	Сопствена средства	30.000			15.000	30.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	30.000			15.000	30.000		
	Топлификација насеља "Дурлан": - трећа фаза: изградња инфраструктурних топловода и прикључака за котларницу Дурлан 2, за објекте општине Пантелеј, Дом Душко Радовић и ДУ "Колибри" - ЕБРД	2026.	2028.	134.334	Урађена концептуална решења од стране консултант а урађени ИДП	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало (грант 100%)	134.334	11.194	22.389	33.584	44.778	44.778	44.778
						Укупно	134.334	11.194	22.389	33.584	44.778	44.778	44.778
6	Повезивање котларнице „Мокрањчева“ на систем топлане Југ - изградња инфраструктурног и прикључног топловода и ТП - ЕБРД	2026.	2028.	80.000	Урађена концептуална решења од стране консултант а изходован о решење о одобрењу за извођење радова	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало (грант 100%)	80.000	5.000	10.000	15.000	20.000	30.000	30.000
						Укупно	80.000	5.000	10.000	15.000	20.000	30.000	30.000
7	Конверзија котларнице Ледена стена 1 - изградња нове котларнице (гасни котлао и топлотна пумпа) и изградња топловода за постојеће кориснике - ЕБРД	2026.	2028.	196.600	Прибављен а информаци ја о	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							

Програм пословања за 2026. годину - ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ

					локацији, урађена концептуал на решења од стране консултант а	Остало (грант 100%)	196.600	16.250	32.500	48.750	65.000	65.800	65.800
						Укупно	196.600	16.250	32.500	48.750	65.000	65.800	65.800
Б	Прикључење нових објеката												
8	Израда пројеката и изградња нових инфраструктурних топловода у делу између Ул. Зетске, Љубе Ненадовића, Љубе Дидића, Војислава Илића-II прилаз и Др. Миодрага Лазића	2026.	2026.	38.000	Урађена ИДР	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	38.000	9.500	19.000	28.500	38.000		
						Остало							
						Укупно	38.000	9.500	19.000	28.500	38.000		
9	Израда пројекта и изградња инфраструктурног топловода у улицама Мајора Тепића, Пиротска и Банатска	2026.	2026.	15.000	Урађена ИДР	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000		
						Остало							
						Укупно	15.000	3.750	7.500	11.250	15.000		
10	Израда пројеката и изградња нових прикључних топловода са прикључним подстаницама	2026.	2026.	30.000	/	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000		
						Укупно	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000		
В	Реконструкција топловода и раздвајање подстаница												
11	Реконструкција топловодне мреже – сопствена средства	2026.	2026.	95.000	Урађена ИДР, прибављен о Решење о одобрењу за извођење радова за	Сопствена средства	95.000		20.000	50.000	95.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	95.000		20.000	50.000	95.000		

Програм пословања за 2026. годину - ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ

					Ул.Хиланд арску								
12	Реконструкција топловодне мреже према програмима међународних финансијских организација	2026.	2041.	587.500	/	Сопствена средства							
						Позајмљена средства	411.250			13.708	27.416	27.416	27.416
						Средства буџета (по контима)							
						Остало (грант 30%)	176.250				176.250		
						Укупно	587.500			13.708	203.666	27.416	27.416
13	Израда пројекта и извођење радова на раздвајању великих топлотних подстаница	2026.	2035.	40.000	/	Сопствена средства	40.000	1.000	2.000	3.000	4.000	4.000	4.000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	40.000	1.000	2.000	3.000	4.000	4.000	4.000
Г	Обновљиви извори енергије												
14	Искоришћење потенцијала геотермалних подземних вода са дубине од 1000м на локацији Доњи Матејевац, Ниш - ЕБРД	2026.	2041.	400.000	/	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	400.000			2.500	5.000	28.215	28.215
						Укупно	400.000			2.500	5.000	28.215	28.215
15	Пројекат декарбонизације – УНДП - термосоларни панели и фотонапонска централа за Мајаковски	2025.	2026.	34.609	Склопљен је Уговор са извођачем	Сопствена средства	21.159	6.290	12.580	18.870	25.159		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало (грант 90.000\$)	9.450				9.450		
						Укупно	34.609	6.290	12.580	18.870	34.609		
16	Топлотне пумпе великог капацитета које користе речну воду Нишаве на локацији „Криви Вир“ (ЕБРД, МРЕ	2026.	2041.	1.584.761	У току је припрема концептуал них решења од стране консултант а	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало(грант+остал о)	1.584.761	26.412	52.825	79.238	105.650	105.650	105.650
						Укупно	1.584.761	26.412	52.825	79.238	105.650	105.650	105.650
Д	Тригенерацијска постројења												
17		2026.	2041.	1.076.710	/	Сопствена средства							

Програм пословања за 2026. годину - ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА“ НИШ

	Израда пројекта за изградњу и изградња топлотног извора (тригенерацијски систем) са топловодном мрежом за насеље Ардија – „Коњско гробље”					Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	1.076.710				3.500	76.658	76.658
						Укупно	1.076.710				3.500	76.658	76.658
18	Тригенерацијско постројење у топлани зграде универзитетског клиничког центра УКЦ-а (ЕБРД)	2026.	2041.	1.126.360	/	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	1.126.360				3.500	80.000	80.000
						Укупно	1.126.360				3.500	80.000	80.000
Ђ	Разно												
19	Пројекат аутоматизације подстанца - Комплетно опремање подстанца у циљу аутоматизованог рада и централизованог надзора и управљања на свим подстанцима у систему ЈКП "Градска топлана" Ниш (кредит)	2025.	2027.	74.474	Склопљен уговор са "НС Концепт" доо Нови Сад	Сопствена средства	74.474	9.309	18.618	27.928	37.237	74.474	
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	74.474	9.309	18.618	27.928	37.237	74.474	
20	Имплементација и сертификација стандарда ИСО 9001:2015 и 45001:2018	2026.	2026.	1.500	/	Сопствена средства	1.500	375	750	1.125	1.500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно	1.500	375	750	1.125	1.500		
	УКУПНО			5.513.396			5.913.396	134.705	289.412	485.328	892.988	642.991	568.517

Инвестициони пројекти за 2026. годину

• Сопствена средства	192.896 хиљада РСД
• Позајмљена средства	27.416 хиљада РСД
• Средства буџета	177.500 хиљада РСД
• Остало	495.176 хиљада РСД

УКУПНО:	892.988 хиљада РСД
----------------	---------------------------

Опис инвестиција за 2026. годину

А КОНВЕРЗИЈА КОТЛАРНИЦА („гашење“ котларница на мазут)

1. Конверзија котларнице Књажевачка са мазута на гасовити енергент

Тренутно инсталисана топлотна снага постојеће котларнице Књажевачка је 3MW (2 котла x 1,5MW). Као примарни и једини енергент користи се средње тешко уље (мазут). Осим еколошког питања, у раду котларнице постоје мањи проблеми у регулацији рада опреме, те је нижи степен корисности котла у односу на савремена техничка решења.

Пројектом се предвиђа нова котларница на гас и одговарајући топловоди. Предвиђена је изградња нове контејнерске котларнице на гас – енергетске централе (ЕЦ) укупне снаге ~2,2MW (предвиђена су два кондензациона котла, снаге по ~1,1MW, за режим 80/60°C). Пуштањем у рад нове гасне котларнице, постојећа котларница биће алтернатива у случају несташице природног гаса. ЕЦ треба да има свој независни управљачки систем. Крајњи циљ јесте да се омогући даљинско праћење и управљање из управљачког центра.

У оквиру ЕЦ планиран је разделник за крак (цеви пречника DN150) којим би се снабдевали објекти: Књажевачка 103 (K103), Књажевачка 105 (K105) и Књажевачка 107 (K107) и за крак (цеви пречника DN80) којим би се снабдевао објекат Поште.

У 2025.год. је расписан конкурс од стране Министарства животне средине и очекује се избор извођача. Истовремено је завршена изградња топловода пречника цеви DN150 (крак за K103, K105 и K107) пречника цеви DN100 и оквирне је дужине ~80м. Њиме ће се преносити топлотна енергија до простора постојеће котларнице, одакле ће се користити постојећи развод до сваке од наведених зграда. Исто тако, завршена је изградња топловода за повезивање енергетске централе и објекта Поште пречника цеви DN80.

Урађен је ПГД и прибављена ГД. У току је поступак јавне набавке за избор испоручиоца опреме и извођачарадова за котларницу Инвестиција износи 54.000.000,00дин а средства су обезбеђена у односу 80% из Буџета РС (носилац Министарство заштите животне средине) а 20% из буџета Града Ниша.

2. Конверзија котларнице Пантелеј (МЗЖС и Град Ниш)

Топлана Ниш има, у свом обиму, котларницу Пантелеј која, као енергент, користи мазут. Имплементација овог пројекта има за резултат глобално смањење емисија опасних и штетних продуката сагоревања, пре свега CO₂, SO₂, NO_x и честица чађи и пепела.

Како би се решио проблем топлификације тог дела насеља, предвиђају се следеће активности:

изградња нове контејнерске модуларне котларнице Пантелеј 2 на гасовити енергент

Предвиђена је изградња нове контејнерске модуларне котларнице Пантелеј 2 укупне снаге 2,8MW са два котла (2x1,4MW), од којих ће један заменити постојећу котларницу, а други ће бити предвиђен за прикључење ОШ „Стефан Немања“.

Предвиђено је да се нова котларница Пантелеј 2 постави у дворишту основне школе, као и да се припреми грађевински простор за изградњу котларнице и инфраструктурно опремање (струја, вода, канализација, гас).

Урађен је ИДР и прибављена је информација о локацији. Како се ова локација налази у области археолошких налазишта, извршена су археолошка испитивања и документација је усаглашена са археолошким извештајем. Урбанистички пројекат је тренутно на јавном увиду Инвестиција износи 70.500.000,00 дин а средства су обезбеђена у односу 80% из Буџета РС (носилац Министарство заштите животне средине) а 20% из буџета Града Ниша.

изградња недостајуће инфраструктуре (топловод између нове и постојеће котларнице, као и топловод између нове котларнице и ОШ „Стефан Немања“)

Предвиђено је, такође, да се изграде 2 топловода – један од нове котларнице Пантелеј 2 до постојеће котларнице Пантелеј и други од нове котларнице Пантелеј 2 до ОШ „Стефан Немања“.

Урађен је ИДП и прибављена је информација о локацији. Инвестиција износи 18.000.000,00 дин а средства су обезбеђена у односу 80% из Буџета РС (носилац Министарство заштите животне средине) а 20% из буџета Града Ниша.

3. Конверзија котларнице на локацији Паси Пољана са мазута и лож уља уградњом на топлотну пумпу (ЕБРД)

Замена мазута у постојећој котларници Паси Пољана и лож уља у ОШ “Краљ Петар I” Ниш, за обе котларнице једном топлотном пумпом, обухвата област побољшања ЕЕ, еколошке одрживости и економске исплативости јавних објеката у РС, омогућава коришћење ОИЕ, побољшава заштиту животне средине, доприноси очувању природе, безбедности на раду и здравља људи.

Имплементација овог пројекта има за резултат и глобално смањење емисија опасних и штетних продуката сагоревања, пре свега CO₂, SO₂, NO_x и честица чађи и пепела.

Активности подразумевају израду пројеката и имплементацију за:

- постављање постројења топлотне пумпе капацитета 1 MW у дворишту ОШ “Краљ Петар I” – истурено одељење,
- изградњу топловодне мреже од будуће котларнице до постојеће котларнице Паси Пољана која, као енергент, користи мазут и под ингеренцијом је Топлане Ниш, као и котларнице у објекту у коме се налази ОШ “Краљ Петар I” – истурено одељење која, као енергент, користи лож уље а под ингеренцијом је локалне самоуправе (Град Ниш) као и до ДУ „Бајка“.
- уградњу топлотних подстаница у поменуте објекте.

Урађена је процена изводљивости пројекта коју је финансирао ЕБРД. Инвестиција износи 134.048.000,00дин. и реализоваће се преко МЗЖС које узима кредит код ЕБРД. Топлана Ниш добија средства 100% грант

4. Конверзија котларнице „Институт-ПМФ“ са мазута на гасовити енергент

Котларница у оквиру природно-математичког факултета (ПМФ) има инсталисану топлотну снагу од максимално 3,4 MW. Као примарни енергент користи се мазут.

Из ове котларнице се топлотном енергијом снабдевају објекат ПМФ као и стамбени објекти дуж улица: Триглавска (бр.1, 3, 5, 7 и 9), Вишеградска (бр.42 и 44), Шабачка (основна школа)

Котларницом управља Топлана Ниш. Због дотрајалости опреме, скупог и еколошки неприхватљивог енергента, Топлана има у плану да замени котларницу и постојећим корисницима обезбеди снабдевање топлотном енергијом из другог извора.

Циљ овог пројекта је да се потребни базни топлотни конзум ове котларнице обезбеди преко нове котларнице на природни гас топлотног капацитета од максимално 3,4MW, а која је предвиђена у дворишту ПМФ-а.

Предложени пројекат би подразумевао: изградњу контејнерске котларнице, изградњу мерно-регулационе станице за природни гас, машинску, водоводну и електро опрему за инсталацију котловског постројења са свим пратећим елементима.

Предвиђена је, такође, изградња топловода између новопредвиђене котларнице и постојеће.

Инвестиција пројекта износи 92.000.000,00дин. План Топлане је да предложи да Град Ниш кандидује овај пројекат МЗЖС-у за конкурс конверзије мазутних котларница. Друга опција је да се пројекат кандидује код међународних фондова.

5. Топлификација дела насеља Дурлан

У насељу Дурлан, Топлана Ниш у свом обиму има котларницу Дурлан 2 која, као енергент, користи мазут и котларницу Дурлан 1 у дворишту ОШ „Мика Антић“ која, као енергент, користи лож уље. Замена ових енергената у постојећим котларницама обухвата област побољшања ЕЕ, еколошке одрживости и економске исплативости јавних објеката у РС, те се тако овај пројекат поставио као задатак који треба да реши, како Град Ниш, тако и Топлана.

Имплементација овог пројекта (топлификација дела насеља Дурлан) има за резултат глобално смањење емисија опасних и штетних продуката сагоревања, пре свега CO₂, SO₂, NO_x и честица чађи и пепела.

Конверзија саме котларнице Дурлан 1 са мазута на гасни енергент је већ завршена у 2025.год. Из поменуте котларнице се тренутно снабдевају корисници: ОШ „Мика Антић“ са дограђеним учионицама и новом спортском салом и спортска хала СЦ „Чаир“. Наставак пројекта топлификације дела насеља Дурлан предвиђа следеће две фазе:

а) друга фаза - уградња новог котла за снабдевање котларнице Дурлан 2

Предвиђена је уградња новог котла топлотног капацитета од око 2MW унутар постојеће котларнице Дурлан 1, који би покрио снабдевање топлотном енергијом постојеће котларнице Дурлан 2. Урађен је ИДР. Вредност инвестиције је 30.000.000,00 дин и реализоваће се из сопствених средстава Топлане.

б) трећа фаза - изградња инфраструктурних топловода и прикључака за околне објекте

Предвиђена је изградња инфраструктурних топловода (фаза 1 и 2) и то: фаза 1 - од котларнице Дурлан 1 до котларнице Дурлан 2 и фаза 2 – од котларнице Дурлан 1 до објекта Дома ученика „Душко Радовић“ заједно са Градском општином Пантелеј.

Исто тако, предвиђена је изградња прикључних топловода и топлотних подстаница за објекат тренутне котларнице Дурлан 2, за ДУ „Колибри“, за објекат Дома ученика „Душко Радовић“ заједно са Градском општином Пантелеј, као и за потенцијалне нове кориснике дуж инфраструктурних топловода.

Вредност инвестиције је 134.334.000,00 дин и реализоваће се преко МЗЖС које узима кредит код ЕБРД. Топлана Ниш добија средства 100% грант.

Урађени су ИДП и очекује се исходавање решења о одобрењу за извођење радова.

Уколико дође до било каквих промена које би утицале на реализацију пројекта, Топлана ће преузети обавезу изградње инфраструктурног и прикључног топловода за гашење котларнице Дурлан 2 (вредност те инвестиције износи 35.000.000,00 дин.).

6. Повезивање котларнице Мокрањчева на систем топлане Југ

Постојећа котларница Мокрањчева се сада налази у Ул.Мокрањчевој и као примарни енергент користи мазут. Замена овог енергента у постојећој котларници обухвата област побољшања ЕЕ, еколошке одрживости и економске исплативости јавних објеката у РС, те се тако овај пројекат поставио као задатак који треба да реши, како Град Ниш, тако и Топлана.

Из тог разлога се планира изградња инфраструктурног топловода пречника цеви DN125 а око 900m дужине којим би се поменута котларница повезала на СДГ топловода топлане Југ. Исто тако, предвиђа се изградња прикључног топловода и топлотне подстанице за објекат котларнице Мокрањчева

Урађен је ИДП и исходавано је Решење о одобрењу за извођење радова. Вредност инвестиције је 80.000.000,00 дин и реализоваће се преко МЗЖС које узима кредит код ЕБРД. Топлана Ниш добија средства 100% грант.

7. Конверзија котларнице Ледена стена 1

Имплементација овог пројекта има за резултат глобално смањење емисија опасних и штетних продуката сагоревања, пре свега CO₂, SO₂, NO_x и честица чађи и пепела.

Топлана Ниш има, у свом обиму, котларницу Ледена стена 1 која, као енергент, користи мазут. Котларница се налази у подруму стамбене зграде и немогућа је конверзија на гас.

У близини поменути котларнице налази се специјална школа „Бубањ“ која, као енергент, користи екстра лако лож уље.

Овим пројектом се предвиђа изградња постројења топлотне пумпе (1MW) и гасног котла (1,7MW) у дворишту Специјалне школе "Бубањ" и изградња топловода који ће повезивати нову и постојеће котларнице. Постојеће котларнице остају као алтернатива.

Урађена је процена изводљивости пројекта коју је финансирао ЕБРД. Инвестиција износи 196.600.000,00дин. и реализоваће се преко МЗЖС које узима кредит код ЕБРД. Топлана Ниш добија средства 100% грант.

Б ПРИКЉУЧЕЊЕ НОВИХ ОБЈЕКТА

8. Израда пројеката и извођење радова на изградњи нових инфраструктурних топловода у делу између Ул. Зетске, Љубе Ненадовића, Љубе Дидића, Војислава Илића-II прилаз и Др. Миодрага Лазића

Према новом Закону о планирању и изградњи обавезно је прикључење објекта на СДГ Топлане ако се објекат налази у зони топлификације. Сходно томе потребно је изградити нове инфраструктурне топоводе

У оквиру ових активности потребно је израдити пројекте и извести радове на изградњи инфраструктурних топловода на следећим локацијама и то у улицама Зетска, Љубе Ненадовића, Љубе Дидића, Војислава Илића-II прилаз и Др. Миодрага Лазића.

Напомена: поред горе наведених локација, у зависности од интересовања Инвеститора и динамике изградње нових објекта, Топлана ће израдити пројекте и извести радове на изградњи инфраструктурних топловода и на траженим локацијама на основу Уговора са Градом.

Вредност инвестиције износи 38.000.000,00 дин. коју би финансирао Град Ниш

9. Израда пројекта и извођење радова на изградњи инфраструктурног топловода у улицама Мајора Тепића, Пиротска и Банатска

Према новом Закону о планирању и изградњи обавезно је прикључење објекта на СДГ Топлане ако се објекат налази у зони топлификације. Сходно томе потребно је изградити инфраструктурни топовод у улицама Мајора Тепића, Пиротска и Банатска, а на основу спроведене анкете у вези заинтересованости грађана за прикључење на СДГ Топлане.

У оквиру ових активности потребно је израдити пројекте и извести радове на изградњи. Вредност инвестиције износи 15.000.000,00 дин. коју би финансирао Град Ниш

10. Израда пројеката и изградња нових прикључних топловода са топлотним подстаницама

Прикључење нових корисника на СДГ Топлане је један од кључних развојних пословних праваца Топлане у Нишу. Објекти који се налазе у зони топлификације су у обавези да се прикључе на СДГ Топлане.

Овај пројекат садржи технолошко решење изградње нових прикључних топловода са топлотним подстаницама. Изградња прикључака нових корисника, тј. прикључивање нових објекта на СДГ Топлане има за резултат и глобално смањење емисија опасних и штетних продуката сагоревања, пре свега CO₂, SO₂, NO_x и честица ПМ.

У оквиру ових активности потребно је израдити пројекте и извести радове на изградњи прикључних топловода на следећим локацијама и то:

- Ул. Зетска бб – објекат предшколског образовања дечије установе, на локацији „Чаир“
- Бул. Немањића бб – стамбено-пословни објекат инвеститора „Стабилпројект“
- Ул. Кеј кола српских сестара – стамбено-пословни објекат инвеститора „Врх градња некретнине“
- Ул. Станоја Бунушевца бб – стамбено-пословни објекат инвеститора „Puls Gradnja“
- Ул. Мачванска бр.3 – стамбени објекат инвеститора „Puls Gradnja“

- Ул. Јована Скерлића бб – стамбено-пословни објекат инвеститора „Puls Gradnja“
- Ул. Стевана Сремца бб – стамбени објекат инвеститора „Yoshiko“
- Бул. Немањића бб – стамбено-пословни објекат инвеститора „АнаКвадрат“
- Ул. Зеленгорска бр.27 – стамбено-пословни објекат инвеститора „Контрастудио Инвест“
- Ул. Југ Богданова бр.31 – стамбено-пословни објекат инвеститора „Hauser“
- Ул. Јеронимова бр.11 - стамбено-пословни објекат инвеститора Виктора Живковића
- Ул. Драгише Цветковића бр.76 – објекат Поште Србије
- Ул. Византијски булевар бб – вишенаменски објекат културе
- Ул. Војводе Танкосића бр.12 – објекат инвеститора Петра Филиповића
- Ул. Зетска бр.55 – објекат Медицинске школе

В РЕКОНСТРУКЦИЈА ТОПЛОВОДА И РАЗДВАЈАЊЕ ВЕЛИКИХ ПОДСТАНИЦА

11 Реконструкција топловодне мреже (сопствена средства)

Потребно је урадити реконструкцију магистралних топловода на следећим локацијама:

- Ул. Драгише Цветковића, од бр.14 до бр.24, DN250, предлог је заменити за предизоловани, дужина трасе 100м
- Ул. Ген. Боже Јанковића, од бр.46 до Ул. Војводе Мишића, DN250, предлог је заменити за предизоловани, дужина трасе 55м
- Ул. Стојана Новаковића, од бр.16а у истој улици до бр.5 у Ул. Момчила Поповића, DN350, предлог је заменити за предизоловани, дужина трасе 165м
- Ул. Хиландарска, од Ул. Доситеја Обрадовића до Трг 14.октобар бр.2 - предлог је заменити за предизоловани, дужина трасе 110м

Вредност целе инвестиције износи 95.000.000,00 дин и биће реализована из сопствених средстава Топлане.

12 Реконструкција топловодне мреже према програмима међународних финансијских организација

Укупна дужина дистрибутивне мреже система Топлане Ниш је око 76 km од чега је 61km примарна мрежа. Пречник цевовода се креће од DN25 до DN550. Велики део топловодне мреже је замењен у оквиру претходних пројеката. Међутим, мрежа има још делова који нису реконструисани.

Просечна старост мреже је тренутно око 30 година. Просечни губици су са тенденцијом смањења, будући да се континуирано ради на реконструкцији мреже.

Генерално, топловоди су положени у бетонске канале. Око 28,5% мреже је од предизолованих цеви. Старе челичне цеви требају бити изоловане минералном вуном и заштићене металним лимом, међутим стање цеви је такво да су оне, или са изолацијом у лошем стању или уопште нема изолације. Практично, цевовод је стар и, чак и да су цеви заштићене, због стања ефекти термо изолације минералне вуне се доводе у питање.

Вредност целе инвестиције износи 587.500.000,00 дин и биће реализован преко међународних финансијских организација.

13 Израда и реализација пројеката на раздвајању великих топлотних подстанци

Топлана Ниш има, у свом дистрибутивном систему, проблематичне објекте где има више објеката прикључених на једну топлотну подстанцу. Зато је, у оквиру ових активности потребно пројектовати и извести радове на раздвајању подстанци на следећим локацијама са прикључним топловодима и потребним подстанцима и то:

На топлани „Југ“:

- Ген. Милојка Лешјанина 7 и 11 и Обреновићева 12 (сада се греју из ТЦ „Горча“)
- Учитељ Тасина 2,4,6 (сада се греје из Пријездине бр.14)
- МЗ „Јосип Колумбо“ (сада се греје из Станоја Бунушевца 20)
- Нова железничка колонија 2 (сада се греје из Нова железничка колонија 1)

- Нова железничка колонија 4 (сада се греје из Нова железничка колонија 3)
- Амбуланта „Расадник“ (сада се греје из Старца Вујадина 3)
- Обреновићева 59 (сада се греје из Пријездине бр.14)
- зграде тзв. „Чешаљ“ (сада се греје из Трг Краља Александра 9)
- Чарнојевићева 6 и 8 (сада се греје из Чарнојевићеве 12)
- Чарнојевићева 3, 5, 7, 9, 11, 13, 15 и 17 (сада се греју из Чарнојевићеве 5)
- „Електротехна“ у Ул.Учитељ Тасина 25 и Рајићева 12 (сада се греју из Учитељ Тасине 25)

На топлани „Криви Вир“:

- Учитељ Милина 22 (сада се греје из Учитељ Милина 33а)
- Ген.Боже Јанковића 24 и 30 (сада се греје из Првوماјске 6 - Уметничка школа)
- Бул. Немањића 14а (Фонд за развој) - сада се греје из Војводе Мишића 58
- Криве ливаде 1, 3, 5 (сада се греје из Народних хероја 26)
- Војводе Мишића 36 – Цара Душана 101 – Бул. Др Зорана Ђинђића 2 (сада се греје из Војводе Мишића 36)
- Блокови зграда у Ул.Патриса Лумумбе и 27.марта (сада се греју из Патриса Лумумбе 3 и 13 и 27.марта 34)
- Блокови зграда у Ул.Радних бригада и Николе Коперника (сада се греје из Николе Коперника, блок зграда)

Вредност целе инвестиције износи 40.000.000,00 дин и биће реализована из сопствених средстава Топлане.

Г ОБНОВЉИВИ ИЗВОРИ ЕНЕРГИЈЕ

14 Искоришћење потенцијала геотермалних подземних вода са дубине од 1000m на локацији Доњи Матејевац за грејање насеља Сомборска – исток (ЕБРД)

Према тврдњама стручњака, а на основу практичних искустава и истраживања која трају више од три деценије, на југоистоку Србије, испод Ниша и Нишке Бање налази се хидрогеотермално налазиште – велико подземно језеро топле воде на површини од чак 65 km². Ова природна акумулација је највеће дебљине воденог слоја око 800 m на дубини од површине земље око 900 m, а на правцу Башева глава – Виник у близини Железничке станице Матејевац. Сви изведени закључци говоре само једно – под земљом је право природно богатство од којег би користи имали и Град Ниш и држава.

Геолози су тада утврдили и да би бушењем слоја од глине ("поклопац") који покрива подземно језеро, кроз металну цев на површину земље истицало по 100 l/s вреле воде. И доказали су да би вода из овог "подземног мора" могла да се користи деценијама, а да природна равнотежа не буде поремећена.

Овог тренутка је на подручју Града Ниша, у његовом североисточном делу у току изградња стамбеног насеља Сомборска-Исток. Поменута локација је прелиминарне површине 550.000,00 m². Границе овог насеља су: Ул. Студеничка са западне стране, Бул. Светог Пантелејмона са јужне стране, Ул. Горњоматејевачка са северне стране и Бул. Медијана са источне стране.

Према постојећем плану детаљне регулације, у овом насељу је предвиђена изградња само објеката колективног становања. Насеље је подељено на 30 реона. За сваки реон је одређена максимална спратност, степен изграђености и степен заузетости. На основу ових података се дошло до корисне површине за сваки реон. У овом делу насеља предвиђена је и изградња основне школе и обданишта.

- Укупна грејна површина насеља 363.034,35m²
- Специфични губици топлоте 80w/ m²
- Укупно топлотно оптерећење 21,4MW
- Укупна потрошња природног гаса 2.350.000 nm³/год.

Овог тренутка је у току израда техноекономске документације за одговарајућу централну котларницу на природни гас.

Алтернативно решење

Суштина алтернативног решења грејања насеља Сомборска-исток у Нишу је у елиминисању природног гаса, као основног енергента, у замену за геотермалну енергију из бушотине термалне воде, удаљености од око 3,5 km од пројектоване котларнице. Тиме се у потпуности елиминишу: (а) трошкови природног гаса, (б) емисије опасних и штетних продуката сагоревања природног гаса и (ц) сви остали трошкови, који проистичу из употребе природног гаса.

Опремену, која садржи ново техничко решење чине следеће целине: бушотина ИЗВОР, опрема за третман воде, пумпна станица, транспортни цевовод, измењивач топлоте и бушотина ПОНОР.

Вредност целе инвестиције износи 400.000.000,00 дин и за његову реализацију тражиће се најповољније финансијско решење

15 Пројекат декарбонизације (УНДП) - Мере за побољшања потребна на постројењима (БАТ)

Коришћење соларне енергије за инсталацију иновативног система за загревање ПТВ на топлани Мајаковски (термосоларни панели) и за производњу електричне енергије (фотонапонска соларна електрана).

Термосоларни систем (соларни термални колектори)

Изградња соларне електране „Мајаковски“ у Нишу, у ширем смислу, обухвата област побољшања ЕЕ, еколошке одрживости и економске исплативости јавних објеката у РС. Она омогућава коришћење ОИЕ, побољшава заштиту животне средине, доприноси очувању природе, безбедности на раду и здравља људи.

У ужем смислу, овај пројекат садржи технолошко решење производње топле санитарне воде коришћењем соларне енергије у насељу Мајаковски у Нишу. У исто време, топлота добијена из соларне енергије омогућава замену коришћења природног гаса у топлани Мајаковски за загревање санитарне топле воде, и на глобалном нивоу, смањује емисије опасних и штетних продуката сагоревања, пре свега CO₂, SO₂, NO_x и честица ПМ.

Пројекат подразумева:

*постављање соларних термалних колектора – панела, пумпне групе, експанзионе посуде, пратеће опреме, цевног развода и свог комплетног материјала за повезивање на постојећу инсталацију у котларници Мајаковски.

*постављање соларних термалних колектора – панела подразумева постављање 20 панела на крову котларнице, 6 панела на крову анексног дела, 28 панела на делу припадајуће парцеле на додатну подконструкцију.

*уградња пратеће опреме: додатни бафери (1 од 7 тона или 2 од по 4 тоне), цевни развод и др...

* пуштање у рад инсталације, обука радника, сервис и одржавање у гарантном року

Вредност овог дела пројекта је 12.390.980,00 дин

Фотонапонска соларна електрана

Пројекат подразумева изградњу фотонапонске соларне електране на поконструкцији/надстрешници, на делу од 500m² на оближњој парцели, оквирне називне снаге 85kWp и обухвата:

*постављање носеће конструкције, фотонапонских панела, инвертора, бројила...

*монтажу и пуштање у рад

*припрему покривача паркинг простора

За читав пројекат је потребно урадити следеће **заједничке активности**:

*уградња пратеће мерно-регулационе опреме за систем термосолара и фотонапонске централе

*израда програма за праћење рада и управљање новим системима – повезивање на постојећу SCADA у котларници

*израда пројектно-техничке документације која се односи на комплетни пројекат (ИДР, ИДП+посебан ИДП за фотонапонску централу за ЕПС, Елаборат заштите од пожара, Студија, План УО, Техничка контрола, ПЗИ, ПИО и друга документација и поступци по захтеву надлежних институција

*међусобно повезивање система у смислу праћења и управљања

16 Топлотне пумпе великог капацитета које користе речну воду Нишаве на локацији „Криви Вир“ – (ЕБРД - грант 20%, МРЕ)

Грејање града Ниша топлотном пумпом великог капацитета која користи речну воду, у ширем смислу, обухвата радну активност у области побољшања ЕЕ и коришћења обновљивих видова енергије, заштите животне средине, очувања природе и здравља људи.

У ужем смислу, ради се о изградњи топлотне пумпе снаге 20 MW (капацитет речне воде је 800 lit/sec, температуре између 10°C и 12°C), изградњи 0,2 km цевовода за допремање речне воде до топлотне пумпе и изградњи 0,2 km одводног цевовода од топлотне пумпе до реке Нишаве.

Утицај на електроенергетски систем: економске анализе указују да топлотна пумпа, пре свега, делује као потрошачка јединица у електроенергетском систему заснована на прекиду потрошње, који може настати при нижој дисконтинуалној производњи (у пракси изражено кроз одређивање изразито високе цене или до прописане цене).

Са тренутно важећим оквирним условима, претпоставља се да ће топлотне пумпе бити у функцији 6.000h до 8.000h годишње, јер су тада конкурентне постројењима за производњу топлотне енергије која, као погонско гориво, користе природни гас. Непроизводни су они временски периоди (часови рада) у којима је цена електричне енергије врло висока, што се обично поклапа са временским периодима када је електроенергетски систем јако оптерећен, и где је важно да се смањи потрошња.

Посебни трошкови тзв. "чисти" трошкови за електричну енергију (мрежа и тарифни систем, дистрибутивна тарифа, такса на електричну енергију и ПСО тарифа) имају велики утицај на профитабилност инвестиције у топлотну пумпу. Сложени односи утичу на профитабилност пројекта са топлотном пумпом. Изазов је да се оствари улагање у топлотне пумпе које ће својом производњом обезбедити да цена грејања буде што је могуће нижа.

Вредност целе инвестиције износи 1.584.761,00 дин и за његову реализацију тражиће се најповољније финансијско решење

Д ТРИГЕНЕРАЦИЈСКА ПОСТРОЈЕЊА

17 Израда пројекта за изградњу и изградња топлотног извора (тригенерацијско постројење) и топоводног система за насеље Ардија – „Коњско гробље“

Експанзијом насеља Ардија – „Коњско гробље“ тј. изградњом стамбено-пословних и пословних објеката, створила се потреба пројектовања топлотног извора и дистрибутивне топлотне мреже за снабдевање ново изграђених и будућих објеката топлотном енергијом, а све у складу са ППР-ом. Пројекат ће бити канديدован за реализацију преко фондова Републике Србије.

- **Топлотни извор** (тригенерацијски систем) за производњу топлотне и електричне енергије, потрошне топле воде и расхладне енергије

Ако претпоставимо да је просечна површина једног стана 50 m², долазимо до података да се на овој локацији може изградити 2.300 станова. Узета је у обзир школа, вртић и пословни

простор. Са претпоставком да ће зграде у насељу Ардија бити изграђене у високој класи ЕЕ и да ће специфично топлотно оптерећење бити испод 65 W/m^2 , долазимо до претпоставке да је потребан капацитет топлотног извора за грејање 10 MW .

Како је препоручена потрошња потрошне топле воде по човеку 50 l/дан и просечно 3 становника по стану, долазимо до претпоставке да ће становати око 8.000 становника који ће трошити 400.000 lit/дан , из тога закључујемо да је потребан капацитет за потрошну топлу воду $1,5 \text{ MW}$.

Електричним учинком из когенерацијског постројења, узет у прорачунско разматрање (при 100% оптерећења мотора) за снагу од 8 MW , добија се потребна топлотна снага од 10 MW комбиновано из извора отпадне топлоте (хлађењем гасних мотора и повраћајем топлотне енергије из димних гасова преко уграђених утилизатора). Режим рада топлотног постројења је $90/70 \text{ }^\circ\text{C}$. Потребни годишњи топлотни капацитет за загревање ПТВ насеља Ардија је укупне топлотне снаге $1,5 \text{ MW}$ а остварује се такође из система когенерације. ПТВ се акумулира у резервоарима са резервним електрогрејачима ($2 \times 800 \text{ KW}$).

Пројектовани централни когенеративни извор енергије са одговарајућим помоћним системом измењивача топлоте, арматуре, цевовода и аутоматизације снабдеваће кориснике насеља Ардија, осим топлотном енергијом, и расхладном енергијом помоћу вентило-конвекторских система и система за вентилацију са клима коморама. Режим рада постројења за хлађење је $12/6 \text{ }^\circ\text{C}$.

Истовремено се у јединственом процесу производи електрична енергија која се користи за рад самих постројења и других електричних апарата, нпр. лифтова, унутрашња и спољашња расвета, итд. Вишак електричне енергије се продаје ЕПС-у и служи за повраћај инвестиција и остварење профита.

Током зиме, гасно когенерацијско постројење снабдева насеље Ардија потребном и довољном количином топлотне и електричне енергије као и енергије за загревање ПТВ.

Током летњег периода исто прелази у тригенерацијски систем, јер уз континуирану годишњу производњу електричне и топлотне енергије за загревање ПТВ, омогућава сезонско хлађење станова насеља Ардија преко специјално дизајнираног система са апсорпционим расхладним уређајима на топлу воду, а све то у јединственом погонском процесу и са само једним енергентом (природни гас).

- **Инфраструктурни топоводи, цевоводи за снабдевање ПТВ и за снабдевање расхладном енергијом**

Сагледавањем предлога плана, који је доставио ЈП „Завод за урбанизам“ Ниш, величине и положаја стамбених блокова и других објеката које треба снабдевати топлотном /расхладном енергијом и потрошном топлотом водом, дошло се до следећих података:

- Дужина трасе инфраструктурних топовода/расхладних водова износи $1,215 \text{ km}$
- Дужина цеви за потрошну топлу воду $1,215 \text{ km}$

Вредност целе инвестиције износи $1.076.710,00$ дин и за његову реализацију тражиће се најповољније финансијско решење

18. Тригенерацијско постројење у топлани универзитетског клиничког центра (УКЦ-а)

Универзитетски клинички центар Ниш (УКЦ) је преко Топлане Клинички центар (ТКЦ) повезан са даљинским грејањем Ниша.

ТКЦ снабдева УКЦ топлотном енергијом за грејање, санитарном топлотом водом и паром за стерилизацију. Такође, након затварања котларнице „Чаир“, њен конзум је пребачен на ТКЦ.

Постоји прилично много могућности како би се тригенерацијски системи реализовали, у зависности од оптерећења, расположивог горива, расположиве инфраструктуре итд.

У граду Нишу разматра се изградња тригенерацијског постројења које би се дало на управљање Топлани Ниш. Тригенерацијски систем би испоручивао енергију за грејање и енергију хлађења УКЦ-у Ниш, као и електричну енергију коју генерише гасни мотор (један

или више), санитарну топлу воду и пару за стерилизацију, топлотну енергију за загревање воде у базенима Чаир током целе године.

Произведена електрична енергија се може делимично или потпуно испоручити у мрежу. Болнице су, у већини случајева, „потрошачи“ којима је потребна топла санитарна вода током целе године, потребна им је и енергија за грејање током грејне сезоне и хлађење током лета. Неки специјализовани делови (као што је операција) захтевају хлађење током целе године.

Вредност целе инвестиције износи 1.126.360,00 дин и за његову реализацију тражиће се најповољније финансијско решење

Д РАЗНО

19. Израда и реализација пројекта на аутоматизацији топлотних подстаница

Идеја која се разматра у Топлани је спровођење свеобухватног централног система за надзор и управљање, који би обухватао топлотне изворе (котларнице) и дистрибутивну мрежу (подстанице и топловоде), као и међусобну спрегу њиховог рада. Алгоритми управљања, као и избор параметара који су под управљањем или надзором аутоматике су од пресудног утицаја за укупан рад система.

Реализација таквог надзора и управљања је крајња фаза. Претходно је потребно опремити сваки сегмент система потребном опремом за аутоматску регулацију, јер зависно од перформанси уграђене опреме, сразмерно се подиже квалитет у раду система, а уједно смањују трошкови и време интервенција у систему.

Предмет овог пројекта су топлане Криви Вир, Југ и Исток и котларница УКЦ и њихова припадајућа топловодна мрежа са прикључцима. Кроз 3 основна типа надоградње и аутоматизације постојећих подстаница, жели се постићи унифицираност у опремању и могућностима даљинског надзора и управљања. Опремање подразумева уградњу евентуалне недостајаће опреме (сензорика, погони) и надоградњу саме аутоматике, по потреби уградњом и потпуно новог РО аутоматике.

Орман аутоматике се испоручује као готов производ на основу пројекта за извођење. Свака подстанница се мора појединачно сагледати, будући да ће негде морати да се уради комплетан орман аутоматике (то су тренутно подстанице без икаквог вида аутоматике или са старим типом аутоматике), док ће у подстаницама где већ постоји одређени ниво опремљености за аутоматско управљање, орман аутоматике бити изграђен само са недостајућим елементима. Циљ је постићи унифицирано решење за аутоматизацију са истом функционалношћу у свим подстаницама.

Контролер мора да има портове за приступ преко Етернета до SCADA-е. Ово техничко решење базира се на коришћењу TCP/IP комуникација за пренос података између топлотних подстаница и командно-контролног центра (SCADA) и интернет приступа преко стандардних интернет претраживача за остваривање свих функција даљинског надзора и управљања.

Пројекат обухвата и централну SCADA-у у командном центру. Предвиђено је да у диспечерском центру постоје два рачунара на којима је инсталирана SCADA апликација, која одржава комуникацију (надзор / команда) са топлотним подстаницама, приказује податке и архивира податке за накнадне анализе.

Као подфаза пројекта, а ради спровођења додатних мера уштеда, посебно ће се издвојити аутоматизација групе од 80 подстаница за јавне објекте од општег значаја (управе, школе и сл). Планирано је да се ова група подстаница обухвати у првој фази реализације.

У 2025.год. је расписана јавна набавка и потписан је уговор са изабраним извођачем. Вредност уговора износи 74.474.106,00 дин и план је да се пројекат реализује у току 2026. и 2027.год.

20. Имплементација и сертификација стандарда SRPS ISO 9001:2015 и 45001:2018

Топлана је себи поставила за циљ да прати и унапреди квалитет производа, да корисницима пружи додатну сигурност и бољи квалитет испоруке топлотне енергије, да побољша и унапреди процесе у свим областима свога рада, да прати и унапреди ИТ систем безбедности, да побољша систем за рекламације....

Из тог разлога Топлана има намеру да усвоји поступке и процедуре за обезбеђење квалитета према међународним стандардима:

- SRPS ISO 9001:2015 – систем управљања квалитетом,

- SRPS OHSAS 45001:2018 – систем управљања безбедношћу и здравља на раду,

Вредност пројекта је 1.500.000,00 дин и биће реализован из сопствених средстава Топлане

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗАПОЧЕТИХ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИХ А НЕРЕАЛИЗОВАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА (2025.год.)

1. Конверзија котларнице „Књажевачка“ за рад на гасовити енергент.
Пројекат је кандидован код Министарства заштите животне средине кроз пројекат гашења котларница мањих од 50 MW а које користе мазут или лож-уље као енергент. Пројекат је прошао на конкурс и у новембру 2025.год. се очекује потписивање уговора између Града и Министарства. Обезбеђена је грађевинска дозвола за извођење радова.
2. Топлификација насеља Пантелеј – пројекат за прву фазу је кандидован код Министарства заштите животне средине кроз пројекат гашења котларница мањих од 50 MW а које користе мазут или лож-уље као енергент. Пројекат је прошао на конкурс и очекује се потписивање уговора између Града и Министарства. Израђено је идејно решење пројекта и приступило се даљој изради пројектне документације потребне за добијање грађевинске дозволе. Друга фаза зависи од реализације прве фазе.
3. Израда пројекта и изградња нове котларнице Паси пољана у ОШ „Краљ Петар I“ са топловодном трасом - није се започело са реализацијом инвестиције због сложених процедура европских приступних фондова
4. Конверзија котларнице Институт ПМФ за рад на гасовити енергент - није се започело са реализацијом инвестиције (прва фаза) јер су одложене активности РС и Града Ниша. Израђена су ИДР. Друга фаза зависи од реализације прве фазе.
5. Топлификација насеља Дурлан – са реализацијом прве фазе се започело у другој половини 2025.год. Реализација друге фазе зависи од реализације прве фазе.
6. Конверзија котларнице Мокрањчева са мазута на гасовити енергент – због немогућности изградње гасне котларнице (према Правилнику о техничким нормативима за пројектовање, грађење, погон и одржавање гасних котларница) пројекат је кандидован код ЕБРД и то као повезивање котларнице Мокрањчева на систем дистрибутивне мреже топловода топлане Југ, тј. изградња инфраструктурног топловода до поменуте котларнице. Исходовано је Решење о одобрењу за извођење радова у 2025.год.
7. Израда пројекта и изградња инфраструктурног топловода кроз Ул.Зетску и прикључка за објекат Медицинске школе – добијено је Решење о одобрењу за извођење радова за инфраструктурни топловод, израђен је ИДП и покренута процедура прибављања Решења о одобрењу за извођење радова за прикључак Медицинске школе.
8. Израда пројекта и изградња инфраструктурног топловода кроз Ул.Његошеву и прикључка за објекат ОШ „Коле Рашић“ - у току је израда ИДП и прибављање Решења о одобрењу за извођење радова.
9. Израда пројекта и изградња инфраструктурног топловода кроз Ул.Ратко Јовић и прикључка за објекат вртић „Свитац“ – завршени су радови на прикључењу вртића
10. Израда и реализација пројекта за прикључење на СДГ вртића: „Бајка“, „Колибри“, „Пепељуга“, „Бубамара“, „Бисер“, објекат у Ул. Зетској бб - за вртиће је у току израда пројектне документације и процедура прибављања Решења о одобрењу за извођење радова.

*За позиције 12, 13, 14 се нису створили услови за реализацију, у току је израда пројектне документације

15. Израда пројекта и изградња прикључка за објекат Поште у Драгише Цветковића – започети су преговори и урађена је документација за потребе исходавања решења о одобрењу за извођење радова
16. Топлификација насеља Ледена стена - није се започело са реализацијом инвестиције јер су одложене активности РС и Града Ниша. Израђена су ИДР.
17. Израда пројекта и изградња инфраструктурног топловода на локацијама: Милентијева, Војводе Степе и Цвијићева, Николе Коперника и Радних бригада, Војислава Илића, Војислава Илића II прилаз, Љубе Ненадовића и Љубе Дидића, Немањина, насеље „Нови Ниш“
 - кроз Ул. Др. Лазе Костића, Војислава Илића-II прилаз, Љубе Ненадовића и Љубе Дидића – за топловод кроз Ул. Љубе Ненадовића је исходовано Решење о одобрењу за извођење радова, за остале улице у току је израда пројекта ПГД
 За остале поменуте улице пројекти нису реализовани зато што се нису стекли услови за изградњу топловода, а из више разлога: правно-имовински односи, извођење радова на сређивању улице, инвеститори су одложили изградњу топловода до даљњег....
18. Изградња нових прикључних топловода са подстаницама – прикључење нових корисника је у зависности од интересовања инвеститора
19. Реконструкција топловодне мреже – сопствена средства – реализација ове позиције је завршена делимично, остала је још једна деоница за коју Топлана има исходовано решење о одобрењу за извођење радова,
20. Реконструкција топловодне мреже дужине 3,6km цеви (1,8km трасе) подељених на 9 деоница (8+1 резервна) (ЕБРД) - реализација пројекта није започета јер у 2025. год. нису обезбеђена потребна средства за реализацију.
21. Реконструкција топловодне мреже – део преостале деонице из програма KfW5 – завршена реализација
22. Израда пројекта и извођење радова на раздвајању великих топлотних подстаница: Учитељ Тасина 2, 4 и 6; Војводе Мишића 36, Цара Душана 101; Обреновићева 59 - пројекат није реализован јер су проблем сагласности које треба да дају стамбене заједнице што због пролаза кроз заједнички простор, што због сагласности коју треба да дају за коришћење просторије у којој би се налазила топлотна подстанца.
21. Искоришћење потенцијала геотермалних подземних вода са дубине од 1000м на локацији Доњи Матејевац, (Град Ниш - ЕБРД) - реализација пројекта није започета јер у 2025. год. нису обезбеђена потребна средства за реализацију (због сложених процедура европских приступних фондова). Пројекат је кандидован код ЕБРД.
22. Топлотне пумпе великог капацитета које користе пречишћену отпадну воду са локације стари „Вулкан“ (ЕБРД) - реализација пројекта није започета јер у 2025. год. нису обезбеђена потребна средства за реализацију (због сложених процедура европских приступних фондова). Пројекат је кандидован код ЕБРД.
23. Солар-термал, термоелектрана за загревање ПТВ „Мајаковски“, Коришћење соларне енергије за загревање санитарне ПТВ (ЕБРД) - реализација пројекта је започета у 2024. год., склопљен је уговор са УНДП, у 2025.год. су започети радови.
24. Топлотне пумпе великог капацитета које користе речну воду Нишаве на локацији „Криви Вир“ (ЕБРД) - реализација пројекта није започета јер у 2025. год. нису обезбеђена потребна средства за реализацију (због сложених процедура европских приступних фондова). Пројекат је кандидован код ЕБРД. Влада РС, тј. Министарство рударства и енергетике је сврстало овај пројекат у приоритетне. У току су припремне радње које реализује Министарство.
25. Соларна електрана на локацији „Криви Вир“ (ЕБРД) - реализација пројекта није остварена у 2025.год. јер је план да се реализује након реализације пројекта топлотне пумпе великог капацитета које користе речну воду Нишаве на локацији „Криви Вир“

26. Уградња котла на сечку укупног топлотног капацитета 10MW на локацији „Криви вир“ – реализација пројекта није започела јер су одложене активности РС и Града Ниша
27. Израда пројекта и изградња тригенеративног система (са топловодном мрежом) за насеље Ардија – „Коњско гробље” - није се започело са реализацијом инвестиције јер су одложене активности РС и Града Ниша. Израђена су ИДР.
28. Тригенерацијско постројење у топлани зграде универзитета УКЦ-а (ЕБРД) - није се започело са реализацијом инвестиције због сложених процедура европских приступних фондова.
31. Пројект аутоматизације подстаница (ЕБРД) - реализација пројекта је започета расписивањем јавне набавке, новембра 2025. год. је завршен поступак јавне набавке и потписан је Уговор са изабраним извођачем "НС Концепт" доо Нови Сад. Завршетак реализације пројекта се планира у 2027.год.

10 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средстава за посебне намене

Прилог 17
у динарима

Редн и број	Позиција	План у 2025. година	Реализација (процена) 2025.година	План 01.01.- 31.03. 2026.	План 01.01.- 30.06. 2026.	План 01.01.- 30.09. 2026.	План 01.01.- 31.12. 2026.
1	Спонзорство	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
2	Донације	400.000	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
3	Хуманитарне активности	/	/	/	/	/	/
4	Спортске активности	500.000	496.00	/	750.000	750.000	750.000
5	Репрезентација	990.000	990.000	250.000	500.000	750.000	990.000
6	Реклама и пропаганда	990.000	990.000	400.000	600.000	750.000	990.000
7	Остало	/	/	/	/	/	/

Критеријуми за коришћење средстава за помоћ, пропаганду и репрезентацију, као и средства за донацију и спонзорство:

Средства за финансирање промотивних активности (реклама, пропаганда, оглашавање ...) планирана су у складу са потребама у висини 990.000,00 динара.

Ови трошкови чине 0,027% укупног прихода.

Критеријуми:

- покривеност подручја на којем се обавља делатност предузећа (штампана, електронска, интернет...),
- доступност информација крајњим корисницима,
- у складу са Правилником о трошковима рекламе, пропаганде, информисања и трошковима репрезентације.

Критеријуми за коришћење средстава за помоћ запосленима (солидарне помоћи)

Средства за ове намене планирана су у висини 1.200.000,00 динара.

Солидарне помоћи и накнаде трошкова се исплаћују запосленима у случајевима дуже и теже болести запосленог или члана уже породице, набавке медицинско-техничких помагала за рехабилитацију запосленог или члана његове уже породице, здравствене рехабилитације запосленог, настанка теже инвалидности запосленог, набавке лекова за запосленог или члана уже породице, накнаде трошкова погребних услуга у случају смрти

запосленог, члана уже породице као и накнаде штете због повреде на раду или професионалног обољења у складу са Колективним уговором.

Одлуку доноси Директор, а на основу Захтева запосленог обрађеног од стране стручне службе.

Средства за ове намене чине 0,033% укупног прихода.

Критеријуми:

- у складу са општим актом предузећа.

Солидарна помоћ у складу са ПКУ планирана је висини 11.286.000,00 и чини 0,307% укупних прихода предузећа.

Критеријуми:

- у складу са општим актом предузећа.

Трошкови репрезентације планирани су на бази очекиваних пословних догађаја, посета пословним партнерима, обележавање јубилеја предузећа, сусрета представника Удружења топлана. Ова средства су планирана у висини 990.000,00 динара и чине 0,027% укупног прихода.

Критеријуми:

- у складу са активностима предузећа и Правилником о трошковима рекламе, пропаганде, информисања и трошковима репрезентације.

Трошкови спонзорства планирани су у износу од 300.000,00 динара, и чине 0,008% пословних прихода. Средства су планирана у вишем износу од претходне године због захтева и динамике у активностима у области спорта, културе и других активности.

Критеријуми:

- у складу са планираним средствима за захтеве са подручја града Ниша.

Трошкови донаторства планирани су у износу од 400.000,00 динара, и чине 0,011% пословних прихода. Средства су планирана у вишем износу од претходне године због доприноса у финансирању активности спортских, културних и других активности.

Критеријуми:

- у складу са планираним средствима за захтеве са подручја града Ниша.

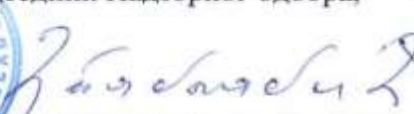
Трошкови спортских активности планирани су у износу од 750.000,00 динара и односе се на учествовање у радно-спортским дружењима топлана, обзиром да је ЈКП „Градска топлана“ Ниш члан Удружења топлана Србије. Ови трошкови чине 0,020% пословних прихода.

Критеријуми:

- у складу са планираним средствима.

НАПОМЕНА:

Програм пословања ЈКП „Градска топлана“ Ниш за 2026. годину је урађен у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, Службени Гласник РС број 103/2025 од 21.11.2025.

Председник Надзорног одбора,

Зоран Павловић, дипл. екон.

ЈКП "ГРАДСКА ТОПЛАНА" НИШ		
Примљено: 05-01-2026		
Орг. јад.	Б р о ј	Прилог
03	3745/4	

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16, 88/19 и 62/23-други закон), члана 37. став 1. тачка 10б) Статута Града Ниша ("Службени лист Града Ниша", број 88/08, 143/16 и 18/19) и члана 15. став 1. тачка 2. и став 3. Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Градска топлана" Ниш ("Службени лист Града Ниша", број 40/20 – пречишћен текст),

Скупштина Града Ниша, на седници од 23.12.2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

I

Даје се сагласност на Програм пословања ЈКП "Градска топлана" Ниш за 2026. годину, број 3540/2, који је донео Надзорни одбор овог предузећа на седници одржаној дана 28.11.2025. године.

II

Решење доставити: ЈКП "Градска топлана" Ниш, Градској управи за комуналне делатности, послове инспекције и комуналне милиције и Градској управи за финансије и локалне јавне приходе.

Број: 1745-7/2025-02
У Нишу 23.12.2025. године

СКУПШТИНА ГРАДА НИША

ПРЕДСЕДНИК

Проф. др Игор Новаковић